



CNOOC Limited 中国海洋石油有限公司

香港聯合交易所股票代碼：00883
紐約證券交易所股票代碼：CEO
多倫多證券交易所股票代碼：CNU

2020 | 年度 報告



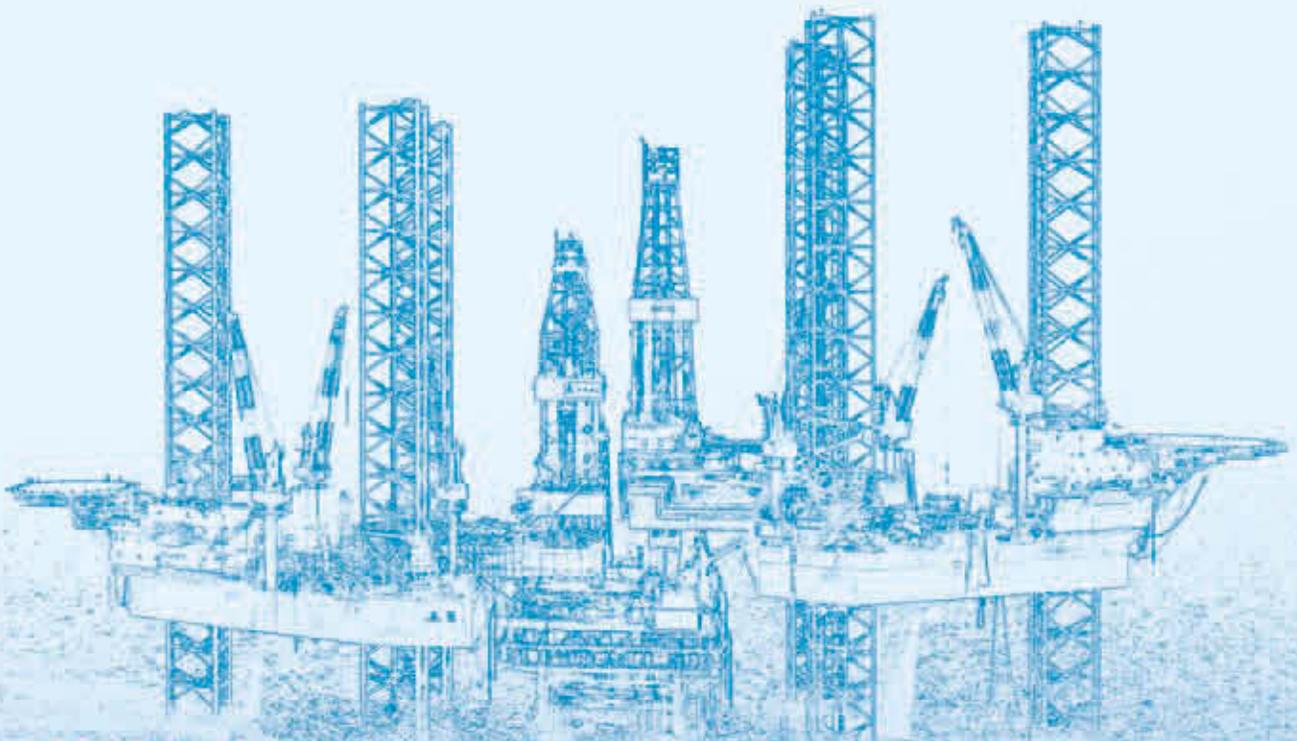
公司簡介

中國海洋石油有限公司(簡稱「本公司」、「公司」或「中海油」，與其附屬公司合稱「本集團」或「我們」)於一九九九年八月在香港特別行政區(「香港」)註冊成立，並於二零零一年二月二十七日和二十八日分別在紐約證券交易所(「紐交所」)(股票代號：CEO)和香港聯合交易所(股票代號：00883)掛牌上市。二零零一年七月，本公司股票入選恆生指數成份股。二零一三年九月十八日，公司在多倫多證券交易所(股票代號：CNU)掛牌上市。二零二一年二月二十六日，紐交所宣布對中海油的美國存托股份(「ADSs」)啟動退市程序。二零二一年三月十日，公司向紐交所提出覆議要求。

本集團為中國最大之海上原油及天然氣生產商，亦為全球最大之獨立油氣勘探及生產集團之一，主要業務為勘探、開發、生產及銷售原油和天然氣。

目前，本集團以中國海域的渤海、南海西部、南海東部和東海為核心區域，資產分佈遍及亞洲、非洲、北美洲、南美洲、大洋洲和歐洲。

截至二零二零年十二月三十一日，本集團擁有淨證實儲量約53.7億桶油當量，全年平均日淨產量達1,443,201桶油當量(除另有說明外，本報告中儲量和產量數字均含權益法核算的儲量和產量)。本集團共有總資產約人民幣7,213億元。





目錄

- 2 財務摘要
- 3 作業摘要
- 6 董事長致辭
- 8 業務回顧
 - 8 概覽
- 11 勘探
- 14 工程建設與開發生產
- 15 分區域回顧
- 22 銷售與市場
- 22 科技發展
- 23 健康、安全、環保
- 25 企業公民
- 25 人力資源
- 28 風險管理及內部控制
 - 28 風險管理及內部控制體系
 - 28 風險因素
- 36 企業管治報告
- 60 董事和高級管理層
- 69 董事會報告書
- 80 管理層討論與分析
- 85 獨立核數師報告
- 90 合併損益及其他綜合收益表
- 91 合併財務狀況表
- 92 合併股東權益變動表
- 93 合併現金流量表
- 94 合併財務報表附註
- 157 石油和天然氣生產活動補充資料（未經審計）
- 171 股東周年大會通告
- 179 技術用語
- 180 公司資訊

財務摘要

(所有金額均以人民幣百萬元為單位)

合併損益及其他綜合收益表(已經審計)

截至十二月三十一日止年度

	二零一六年	二零一七年	二零一八年	二零一九年	二零二零年
收入總計	146,490	186,390	227,711	233,199	155,372
費用總計	(148,902)	(149,340)	(147,544)	(149,004)	(118,983)
(財務費用)/利息收入·淨額	(5,345)	(4,391)	(4,364)	(4,798)	(4,717)
聯營及合營公司(損失)/利潤	(76)	855	(5,187)	1,002	(632)
投資收益	2,774	2,409	3,685	4,632	2,978
稅前(損失)/利潤	(5,275)	36,357	75,157	85,649	34,907
所得稅收益/(費用)	5,912	(11,680)	(22,482)	(24,604)	(9,951)
淨利潤	637	24,677	52,675	61,045	24,956

合併財務狀況表(已經審計)

於十二月三十一日

	二零一六年	二零一七年	二零一八年	二零一九年	二零二零年
流動資產	122,045	138,838	191,151	205,935	163,391
物業、廠房及設備	432,465	395,868	413,383	440,554	446,668
聯營及合營公司投資	29,995	29,146	24,701	45,490	42,366
無形資產	16,644	15,070	16,073	16,306	15,129
資產總計	637,681	617,219	686,381	757,731	721,275
流動負債	(67,090)	(61,412)	(74,157)	(91,249)	(74,852)
非流動負債	(188,220)	(175,832)	(192,314)	(218,256)	(212,493)
負債總計	(255,310)	(237,244)	(266,471)	(309,505)	(287,345)
股東權益	382,371	379,975	419,910	448,226	433,930



作業摘要

(截至十二月三十一日止年度)

	二零一六年	二零一七年	二零一八年	二零一九年	二零二零年
產量					
石油液體淨產量(桶/天)					
中國	739,378	706,955	705,366	726,866	775,161
渤海	455,002	433,591	433,325	436,173	452,625
南海西部	98,351	96,543	109,381	109,906	110,247
南海東部	182,848	173,192	159,312	176,884	206,911
東海	3,177	3,629	3,347	3,902	5,377
海外	321,131	335,887	317,224	368,886	341,560
亞洲(不含中國)	48,577	57,395	59,240	45,020	49,822
大洋洲	4,278	3,691	4,251	3,764	5,131
非洲	80,297	73,625	59,844	120,925	90,750
北美洲(不含加拿大)	48,078	46,785	53,120	62,749	67,244
加拿大	40,304	57,711	64,026	69,947	55,471
歐洲	98,672	95,750	73,678	62,544	53,300
南美洲	926	929	3,066	3,937	19,842
小計	1,060,509	1,042,842	1,022,589	1,095,751	1,116,721
天然氣淨產量(百萬立方英尺/天)					
中國	648.7	721.4	834.8	987.9	1,153.1
渤海	134.3	149.3	165.0	158.3	148.5
南海西部	273.9	273.5	265.2	318.2	441.7
南海東部	185.9	238.2	345.4	390.9	400.9
東海	54.6	56.3	49.4	44.9	57.4
陸上	-	4.1	9.9	75.6	104.7
海外	472.5	432.8	453.9	388.7	427.3
亞洲(不含中國)	150.2	141.4	164.2	145.7	152.1
大洋洲	111.4	96.5	111.1	93.0	140.5
北美洲(不含加拿大)	127.3	130.3	126.4	137.1	127.3
加拿大	48.9	38.7	34.5	4.1	0.1
歐洲	34.8	25.8	17.6	8.9	7.3
小計	1,121.2	1,154.2	1,288.8	1,376.6	1,580.4
合計淨產量(桶油當量/天)					
中國	848,322	827,941	845,171	892,928	970,793
渤海	477,380	458,473	460,822	462,564	477,374
南海西部	144,835	142,870	154,248	164,352	187,311
南海東部	213,835	212,895	216,877	242,026	273,719
東海	12,273	13,016	11,580	11,389	14,948
陸上	-	688	1,644	12,596	17,442
海外	405,320	412,832	398,187	437,812	418,750
亞洲(不含中國)	75,780	82,958	88,662	70,715	77,017
大洋洲	26,107	22,598	26,034	21,987	32,673
非洲	80,297	73,625	59,844	120,925	90,750
北美洲(不含加拿大)	69,290	68,507	74,184	85,595	88,458
加拿大	48,448	64,167	69,783	70,627	55,492
歐洲	104,473	100,046	76,615	64,027	54,518
南美洲	926	929	3,066	3,937	19,842
合計	1,253,643	1,240,773	1,243,357	1,330,740	1,389,543
權益法核算的淨產量					
石油液體(桶/天)	22,592	22,144	28,159	29,039	28,335
天然氣(百萬立方英尺/天)	155.0	146.4	173.7	161.3	147.0
合計(桶油當量/天)	49,280	47,355	58,080	56,824	53,658
總計(桶油當量/天)	1,302,922	1,288,128	1,301,438	1,387,564	1,443,201

作業摘要

(截至十二月三十一日止年度)

	二零一六年	二零一七年	二零一八年	二零一九年	二零二零年
年底儲量*					
淨證實石油液體儲量(百萬桶)					
中國	1,445.7	1,627.3	1,783.2	1,899.7	1,952.6
渤海	903.8	1,050.4	1,104.1	1,161.7	1,236.9
南海西部	168.3	196.5	223.0	223.4	230.4
南海東部	363.1	371.9	448.6	500.5	470.7
東海	10.6	8.5	7.5	14.1	14.6
海外**	870.2	1,571.9	1,515.1	1,583.8	1,696.4
亞洲(不含中國)	77.3	69.9	54.1	56.1	199.1
大洋洲	12.0	10.7	8.8	8.6	5.7
非洲	138.0	136.9	113.7	83.6	77.5
北美洲(不含加拿大)	260.3	282.1	263.4	249.8	165.2
加拿大	300.5	904.3	884.4	933.2	890.7
歐洲	80.6	88.4	111.2	107.5	71.6
南美洲	1.5	79.7	79.5	145.0	286.6
小計	2,315.9	3,199.3	3,298.3	3,483.5	3,649.0
淨證實天然氣儲量(十億立方英尺)					
中國	5,843.7	5,910.7	6,107.8	6,358.4	6,863.3
渤海	278.7	305.7	753.4	1,112.3	1,242.0
南海西部	3,896.8	3,880.1	3,715.6	3,602.8	3,603.9
南海東部	854.9	970.5	903.7	800.1	732.9
東海	813.3	754.4	735.1	774.9	820.2
陸上	-	-	-	68.3	464.3***
海外	1,642.4	1,632.6	1,519.0	1,468.8	1,093.1
亞洲(不含中國)	952.4	885.0	841.6	798.7	714.6
大洋洲	333.5	297.2	279.5	260.5	185.5
北美洲(不含加拿大)	349.6	421.5	390.9	405.3	190.9
加拿大	-	24.2	0.2	-	-
歐洲	6.9	4.8	6.7	4.4	2.1
小計	7,486.1	7,543.3	7,626.8	7,827.1	7,956.4
合計淨證實儲量(百萬桶油當量)					
中國	2,420.7	2,613.3	2,804.6	2,964.3	3,108.5
渤海	950.2	1,101.4	1,229.7	1,347.1	1,443.9
南海西部	818.8	844.1	845.8	828.7	843.0
南海東部	505.5	533.7	599.2	633.9	592.9
東海	146.2	134.2	130.0	143.2	151.3
陸上	-	-	-	11.4	77.4***
海外	1,162.7	1,860.8	1,785.4	1,843.6	1,892.7
亞洲(不含中國)	245.0	225.4	203.3	196.6	326.9
大洋洲	77.4	69.0	63.6	59.6	42.0
非洲	138.0	136.9	113.7	83.6	77.5
北美洲(不含加拿大)	318.6	352.3	328.6	317.3	197.0
加拿大	300.5	908.3	884.4	933.2	890.7
歐洲	81.8	89.2	112.3	108.3	72.0
南美洲	1.5	79.7	79.5	145.0	286.6
合計	3,583.4	4,474.1	4,590.0	4,807.9	5,001.2
權益法核算的淨證實儲量					
石油液體(百萬桶)	195.3	244.8	258.1	269.8	271.0
天然氣(十億立方英尺)	574.0	706.8	661.5	620.3	583.6
合計(百萬桶油當量)	294.2	366.7	372.2	376.7	371.6
總計*	3,877.6	4,840.8	4,962.1	5,184.6	5,372.7

作業摘要

(截至十二月三十一日止年度)

	二零一六年	二零一七年	二零一八年	二零一九年	二零二零年
其他					
儲量壽命(年)	7.8	9.9	10.1	9.9	9.8
儲量壽命(年)(含權益法核算的儲量)	8.1	10.3	10.5	10.2	10.2
儲量替代率(%)	6	297	126	145	138
儲量替代率(%) (含權益法核算的儲量)	8	305	126	144	136
平均實現價格					
石油液體(美元/桶)	41.40	52.65	67.22	63.34	40.96
天然氣(美元/千立方英尺)	5.46	5.84	6.41	6.27	6.17

* 二零一六年至二零二零年的淨證實儲量中，分別有約60%、65%、69%、66%和62%為公司自評估結果，其他由獨立第三方機構評估完成。以上儲量資料為按照美國證券交易委員會(「SEC」)自二零一零年一月一日起生效的「石油和天然氣報告現代化」最終規則編製。

** 二零一六年，包括合成油300.5百萬桶。二零一七年，包括合成油785.9百萬桶和瀝青118.4百萬桶。二零一八年，包括合成油796.3百萬桶和瀝青88.1百萬桶。二零一九年，包括合成油779.6百萬桶和瀝青153.6百萬桶。二零二零年，包括合成油796.7百萬桶和瀝青94.0百萬桶。

*** 包括煤層氣276.0十億立方英尺。



董事長 致辭

汪東進
董事長



尊敬的各位股東：

二零二零年是極不平凡、極具挑戰的一年。突如其來的新冠肺炎疫情疊加國際油價「斷崖式」下跌，給公司生產經營帶來了前所未有的困難和挑戰。

面對嚴峻複雜的外部環境，我們堅定發展信心，努力在危機中育新機、於變局中開新局。我們一方面緊抓疫情防控，構築群防群控嚴密防線，確保作業人員零感染，項目建設零推遲；一方面，大力推動增儲上產，深入開展降本提質增效，紮實推進改革創新，全力保障安全生產。在全體海油人努力拚搏下，勇奪疫情防控和生產經營雙勝利。

二零二零年初，面對國際油價的急劇下跌，我們主動應對，及時調整了全年產量目標和資本支出計劃。同時，我們保持戰略定力，專注自身發展，全年油氣儲量產量再創歷史新高。油氣勘探保持良好發展勢頭，共獲得16個商業發現。在中國海域，渤海獲得壘利6-1、渤中13-2兩個億噸級油氣田，南海東部風險勘探取得重大突破，

發現惠州26-6中型油氣田。在海外，圭亞那Stabroek區塊再獲三個新發現。儲量壽命保持在10年以上，為未來產量增長夯實了基礎。開發生產進展順利，國內產能建設新項目全部順利投產，在產油田遞減率得到控制，實現油氣淨產量528.2百萬桶油當量，同比大幅增長。

我們主動應對低油價挑戰，深入開展降本提質增效專項行動，通過優化工作部署、加強現場管理、實施技術升級等措施，實現勘探開發全過程降本。二零二零年，桶油主要成本降至26.34美元，桶油作業費用6.90美元，均創十年來新低，繼續鞏固了公司的成本競爭優勢，體現了管理層卓越的管理水平和執行力。

年內，我們貫徹落實創新驅動戰略，圍繞油氣增儲上產目標，組織開展關鍵核心技術攻關，有力支撐了公司發展。通過地質認識的突破，成功指導了壘利6-1等億噸級油田的發現；開展了「陵水半潛式生產平台研究專項」等技術攻關，引領了公司的高質量發展。數字化轉型取得新進展，壘利3-2無人平台投產，公司海上平台無人化率進一步提高。

董事長致辭

主動順應能源轉型大趨勢，我們持續踐行綠色低碳發展戰略，打造綠色低碳企業。一方面，繼續加大清潔能源供應，推進重點天然氣項目的開發建設。渤海的渤中19-6大型凝析氣田試驗區項目已於二零二零年投產，南海西部的大型深水氣田陵水17-2也將於今年投產，將分別為環渤海地區及粵港瓊地區提供低碳安全的能源保障。此外，我們在中國陸上整體探明千億方非常規氣田。積極推進以海上風電為主的新能源業務。二零二零年九月，首個海上風力發電項目並網發電。

我們始終將安全生產放在首位，堅持「安全是最硬的底線，也是最暖的防線」，全力推進安全生產專項整治三年行動實施，深入安全文化建設，完善風險防控體系，不斷夯實工作基礎。二零二零年，在疫情防控與復工復產并重的前提下，全年安全生產形勢總體平穩。

二零二零年，我們克服低油價和疫情防控雙重挑戰，實現油氣銷售收入人民幣1,396億元，淨利潤人民幣249.6億元。中海油在普氏能源2020年「全球能源企業250強」榜單排名提升至第8位，在Brand Finance 2021年度「全球油氣公司品牌價值50強」榜單排名提升至第13位，並獲得中國證券金紫荊「最佳上市公司」獎等多項殊榮，國際一流能源公司建設成效顯著。基於公司穩健的財務狀況，董事會已建議派發二零二零年末期股息每股0.25港元(含稅)。

二零二零年，李勇先生獲委任為公司副董事長及非執行董事，溫冬芬女士獲委任為非執行董事，胡廣傑先生獲委任為執行董事及總裁。我謹代表董事會，對李勇先生、溫冬芬女士和胡廣傑先生表示祝賀。

二零二一年對於中海油同樣是特殊的一年。自二零零一年二月在香港和紐約兩地上市以來，中海油在資本市場已經走過了二十年。二十年來，我們一直嚴格遵守上市地和業務所在地的法律法規，秉承「為股東創造價值」的理念，辛勤耕耘，為股東帶來了可觀的回報，得到了股東的廣泛認可與支持。我謹代表董事會表示感謝！

當前，新冠疫情尚未得到完全控制，國際油價走勢仍存在不確定性，中海油在資本市場繼續面臨巨大壓力。未來，不管風雲變幻，我們都將堅持做好自己的事，以合規運營為底線，持續為股東創造價值。我們將繼續抓好油氣增儲上產，加大國內勘探開發力度，提升海外業務經營創效能力；深入踐行創新驅動戰略，加快推進科技成果向現實生產力轉化；繼續推進降本提質增效專項行動，進一步鞏固成本競爭優勢；深入開展安全生產集中整治攻堅，確保公司安全生產形勢穩定；堅決打好常態化疫情防控持久戰，為各項生產作業平穩運行提供保障。

展望未來，我們將繼續以科技創新為動力，突出發展油氣主業，加快推動能源轉型，深入推進提質增效，不斷提升價值創造能力。我們將大力推動綠色低碳轉型，繼續提升天然氣供給能力，推廣岸電工程實施，加大節能技術改造和減排新技術應用，逐步開展碳捕捉、回注與再利用技術研究。同時，我們將積極探索發展新能源業務，穩妥有序推進海上風電業務。

道阻且長，行則將至。當今世界百年未有之大變局加快演變，我們將繼續以推動高質量發展為主題，積極應對新挑戰，主動把握新機遇，努力實現高質量、可持續、安全低碳的發展，向全面建成國際一流能源公司邁出堅實步伐。

汪東進
董事長

香港，二零二一年三月二十五日

業務回顧



徐可強
首席執行官

概覽

中海油是一家專注於油氣勘探、開發和生產的上游公司，是中國海上主要油氣生產商，以儲量和產量計，也是世界最大的獨立油氣勘探開發公司之一。截至二零二零年底，公司共有淨證實儲量約53.7億桶油當量（含權益法核算的淨證實儲量約3.7億桶油當量）。二零二零年，油氣淨產量達到1,443,201桶油當量/天（含權益法核算的淨產量約53,658桶油當量/天）。

在中國，中海油通過自營作業及以產品分成合同的形式與外國合作夥伴合作，在渤海、南海西部、南海東部和東海等區域進行油氣勘探、開發和生產活動，並在陸上進行非常規油氣勘探、開發和生產活動。截至二零二零年底，公司約57.9%的淨證實儲量及約67.4%的淨產量來自中國。

自營作業：我們主要通過自營勘探和開發，增加儲量和產

量。截至二零二零年底，中國約87.8%的淨證實儲量和約81.0%的淨產量來自自營油氣田。

產品分成合同：我們的控股股東中國海洋石油集團有限公司（「中國海油」）擁有與外國石油公司簽訂產品分成合同、在中國對外合作海域合作勘探開發生產石油資源（包括原油和天然氣）的專營權。中國海油已將其所有產品分成合同包括未來新簽產品分成合同除國家公司管理和監管職能以外的權利和義務轉讓給公司。

我們在海外擁有多元化的優質資產，在多個世界級油氣項目持有權益，成為全球領先的行業參與者。目前我們的資產遍及世界二十多個國家和地區，包括印度尼西亞、澳大利亞、尼日利亞、伊拉克、烏干達、阿根廷、美國、加拿大、英國、巴西、圭亞那、俄羅斯和阿聯酋等。截至二零二零年底，海外油氣資產佔公司油氣總資



產約50%，海外淨證實儲量和海外淨產量佔比為約42.1%和約32.6%。

二零二零年是極不平凡的一年，我們經歷了百年以來全球最嚴重的公共衛生危機和「大蕭條」以來未曾遇到的全球經濟衰退。世界銀行估計，二零二零年全球經濟同比萎縮4.3%。中國疫情防控取得較好效果，率先從衰退中復甦，二零二零年GDP同比增長2.3%，成為主要經濟體中唯一實現正增長的國家。國際油價「斷崖式」下跌使全球油氣行業陷入低迷，二零二零年布倫特全年均價同比大幅下降33%。低油價疊加新冠肺炎疫情，給中海油生產經營造成巨大影響。

面對嚴峻挑戰，我們堅定信心，主動應對，在年初及時調整了全年的經營策略，即：專注自身高質量發展、追求有效益的儲量產量、控制投資節奏、堅持更嚴格的成本管控、確保公司現金流處於健康狀態。

二零二零年，我們嚴格落實疫情防控措施，大力推動增儲上產，深入開展降本增效，紮實推進技術創新，全力保障安全生產，圓滿完成了各項生產經營任務。我們強化價值勘探理念，提升勘探成效，在國內以大中型油氣田勘探為主線，加大新區、新領域、新類型勘探力度，並堅持海外經營勘探。全年共獲16個新發現，並成功評價42個含油氣構造。同時，穩步推進新項目建設。計劃年內投產的中國海域的9個新項目和海外圭亞那Liza油田一期均已成功投產，蓬萊25-6油田3井區開發項目也於年內投產。全年在建項目超過20個，有力支撐未來的可持續發展。得益於對疫情的有效防控和對生產經營的有效管理，公司產量超過調整後的全年油氣生產目標，淨產量達528.2百萬桶油當量。桶油主要成本創十年來新低，至26.34美元／桶油當量。公司實現淨利潤人民幣249.6

業務回顧

528.2 百萬桶油當量
淨產量

136%
儲量替代率

10.2 年
儲量壽命

249.6 億元人民幣
淨利潤

26.34 美元/桶油當量
桶油主要成本

24.9%*
資本負債率

0.25 港元/股(含稅)
末期股息(建議)

111.6 億港元
末期派息總額

4.9%
股息收益率

上市20年
累計分紅 | **3,449** 億港幣

* 以帶息債務佔帶息債務加股東權益的比例計算。

淨產量



桶油主要成本



億元，保持了穩健的財務狀況。與此同時，健康安全環保形勢保持平穩。

目前，多個國家已開始新冠疫苗的接種，為疫情防控和世界經濟復甦帶來更多希望。根據世界銀行的預測，二零二一年全球經濟增長將達到4%。國際油價穩步回升，布倫特油價已經回升至每桶60美元以上。然而，未來國際油價走勢仍存在不確定性，貿易摩擦也將給公司帶來壓力。為此，我們將更加注重效益和風險控制。二零二一年，資本支出計劃為人民幣900-1,000億元，產量目標為545-555百萬桶油當量，年內計劃投產19個新項目，儲量替代率目標為120%，同時保持高標準的健康安全環保水平。

展望未來，我們將不斷提升價值創造能力，在追求產量增長的同時，積極應對氣候變化，打造綠色低碳企業。為此，公司進一步強化經營策略，主要包括：加大天然氣勘探力度、產量再上新台阶、注重投資回報、鞏固成本競爭優勢、保持穩健財務狀況、優化海外資產佈局和踐行綠色低碳發展理念。

勘探

二零二零年，面對低油價環境，我們堅持價值引領勘探理念，統籌兼顧規模發現和效益儲量，優化勘探部署。在國內，注重成熟區滾動勘探，高效評價現有發現；在海外，削減風險勘探投資，重點關注油氣勘探熱點區域。公司全年探井工作量保持高位運行；保持定力突出核心價值，不斷夯實增儲上產資源基礎。二零二零年，公司儲量替代率達136%，儲量壽命達10.2年，連續4年穩定在10年以上。



業務回顧

截至二零二零年底，公司主要勘探區面積如下表：

	區域	主要勘探區淨面積 (平方公里)
中國海域	渤海	40,160
	南海西部	71,362
	南海東部	48,135
	東海	84,577
	小計	244,234
海外	亞洲(不含中國)	-
	非洲	8,453
	大洋洲	1,938
	北美洲	5,756
	南美洲	8,333
	歐洲	416
	小計	24,897
總計		269,131

在中國海域，我們堅持價值勘探，以大中型油氣田勘探為主線，獲多個重大成果；加強新區、新領域、新類型的探索，取得多個勘探突破；風險勘探、滾動勘探成效顯著。自營探井、三維地震採集工作量保持高位運行，全年完成探井186口，其中合作探井1口。自營和合作共採集二維地震數據4,793公里，三維地震數據18,276平方公里。公司在中國海域獲得13個新發現，並成功評價了41個含油氣構造。中國海域自營探井勘探成功率為49%-68%。



二零二零年，中國海域取得的勘探成效主要包括：

第一、成功獲得墾利6-1和渤中13-2兩個億噸級大型油氣田，進一步夯實了儲量基礎。

第二、風險勘探獲重大突破，發現並成功評價惠州26-6中型油氣田，有望成為珠江口盆地自營勘探最大的油氣田。

第三、持續堅持新區、新領域、新類型勘探，秦皇島22-3、文昌9-7和陵水25-1西取得突破，開拓了接替戰場。

第四、推進勘探開發一體化，滾動勘探規模效益持續提升，創造了滾動勘探的新紀錄，新增探明儲量超億噸油當量，有力支撐了從儲量到產量的快速轉換。

在中國陸上，我們加大非常規氣勘探力度，完成非常規探井97口，落實了首個千億方非常規氣田儲量基礎，將為公司未來天然氣產量增長提供有力支持。

在海外，我們堅持經營勘探，共完成探井4口，獲得3個新發現，並成功評價了1個含油氣構造。在圭亞那Stabroek區塊獲得了3個新發現，包括Uaru、Yellowtail-2、Redtail，成功評價Yellowtail含油氣構造，並在新層系獲新突破。截至二零二零年底，Stabroek區塊累計已獲得18個新發現。根據作業者披露，目前可採資源量已進一步擴大至約90億桶油當量，未來仍有巨大的勘探潛力。

二零二零年，公司主要勘探工作量如下表：

	探井				新發現		成功評價井		地震資料				
	自營		合作		自營	合作	自營	合作	二維(公里)		三維(平方公里)		
	預探	評價	預探	評價					自營	合作	自營	合作	
中國海域													
渤海	27	64	0	0	5	0	45	0	773	0	1,188	0	
南海東部	19	24	0	0	4	0	11	0	0	3,735	6,646	1,359	
南海西部	11	35	1	0	4	0	19	0	4,020	0	6,992	228	
東海	3	2	0	0	0	0	2	0	0	0	1,863	0	
小計	60	125	1	0	13	0	77	0	4,793	3,735	16,689	1,587	
海外	0	0	3	1	0	3	0	1	0	0	3,512	0	
公司合計	60	125	4	1	13	3	77	1	4,793	3,735	20,201	1,587	

業務回顧

二零二一年，我們將繼續堅持價值勘探，保持勘探投入，為公司可持續發展夯實儲量基礎。在中國海域，我們將按照戰略發現、戰略突破、戰略展開三個層次實施部署。以大中型油氣田勘探為主線，油氣并舉，向氣傾斜；穩定中淺層，加大中深層，積極準備深層；加大風險勘探的力度，實現新區新領域的多點突破。在海外，我們將聚焦戰略核心區，同時關注作業者與非作業者項目。

工程建設與開發生產

二零二零年，我們積極應對低油價挑戰，年初及時將全年產量目標由520-530百萬桶油當量調整為505-515百萬桶油當量。同時，優化產量結構，提升國內有效益的產量，調減海外低效負效原油產量。全年來看，我們圓滿完成了各項開發生產任務，油氣淨產量再創歷史新高，重點項目穩步推進。

二零二零年，公司實現油氣淨產量約528.2百萬桶油當量，超額完成調整後的產量目標，再創歷史新高。年內計劃投產的新項目已經有9個實現投產，包括：蓬萊19-3油田4區調整／蓬萊19-9油田二期、秦皇島33-1南油田一期、放大16-3/21-2聯合開發項目、渤中19-6凝析氣田試驗區、南堡35-2油田S1井區、錦州25-1油田6/11井區、流花29-1氣田開發項目和流花16-2油田／流花20-2油田聯合開發項目，以及圭亞那的Liza油田一期。此外，蓬萊25-6油田3井區開發項目也於年內投產。全年在建項目超過20個，重點項目開發建設進展順利。其中，陵水17-2氣田群項目已完成所有開發井的鑽井作業和陸地建造，陸豐油田群區域開發項目工程建設按計劃推進。



二零二零年，公司堅持增儲上產目標不動搖，強化科技創新引領，推進降本提質增效，推動可持續發展。主要措施包括：

第一，高效組織運行，多措并舉，推動在產油田挖潛。調整井工作量和增產量創新高；以提高採收率和單井產量降低遞減率為引領，持續深化注水提升年活動；提升精細管理水平，生產時率高位運行。

第二，推進提速提效，加強推進開發項目產能建設進度。實施勘探開發一體化創新管理模式，推進試點項目快速優質建產，實現高效的儲產轉化。

第三，更加注重質量和效益，桶油成本再創新低。建立長效機制，深化提質降本，通過結構優化，向高產量低成本項目傾斜，追求產量效益最大化，深入挖掘桶油成本空間。

第四，開拓創新驅動，助力油氣田高質量發展。推廣應用新工藝新技術，促稠油熱採提速提效；推動海上油田動力變革，快速推進渤海油田岸電項目；有序推進智能油氣田、無人平台、油田颱風模式建設。

二零二一年，我們將繼續推進提速提效，加快項目建設速度，確保重點項目按期投產；優化調整井佈局，提高油田採收率，加大新增產量貢獻；持續開展在產油田「控水穩油」工作，控制自然遞減，確保基礎產量。同時，全力推動稠油低滲開發，推動稠油儲量的有效利用。

二零二一年，計劃共有19個新項目投產，主要包括中國海域的陵水17-2氣田群開發、陸豐油田群區域開發和曹妃甸6-4油田以及英國的Buzzaard油田二期和巴西的Mero油田一期等。此外，公司將積極推進新項目評價和建設，預計全年有超過20個新項目在建，為中長期產量增長夯實基礎。

分區域回顧

中國

渤海

渤海為公司最主要的原油產區，所產原油主要為重油。渤海的作業區域主要是淺水區，水深約為10米至30米。截至二零二零年底，渤海的儲量和產量分別達到1,443.9百萬桶油當量和477,374桶油當量/天，分別佔公司儲量和產量的約26.9%和約33.1%。

渤海油氣資源豐富，一直是公司勘探開發的核心區域之一。二零二零年，公司在渤海共取得5個成功發現，即渤中8-4南、渤中13-2深層、渤中19-6北、曹妃甸28-1和壘利9-2。此外，還成功評價了20個含油氣構造，包括渤中13-2、渤中21-2、渤中26-3、渤中26-3北、渤中29-4、渤中29-4西、渤中34-9、渤中36-1、渤中8-4南、曹妃甸2-2、曹妃甸6-2、壘利10-1北、壘利6-1、旅大10-5/6、旅大19-2、旅大27-1、旅大5-2、歧口17-2、綏中36-1北和綏中36-2。

業務回顧

二零二零年，我們持續對渤中19-6凝析氣田群進行再評價，拓展勘探渤中13-2，是繼渤中19-6之後又一潛山突破，整體探明地質儲量達一億噸。高效評價壘利6-1，探明億噸級地質儲量，成為渤海萊北低凸起首個淺層岩性大型油田。同時，新領域勘探在渤海秦皇島22-3構造預探獲得發現，證實了秦南凹陷的勘探潛力。

開發生產方面，二零二零年，蓬萊19-3油田4區調整／蓬萊19-9油田二期、秦皇島33-1南油田一期、渤中19-6凝析氣田試驗區、旅大16-3/21-2聯合開發項目、南堡35-2油田S1井區、錦州25-1油田6/11井區和蓬萊25-6油田3井區開發項目均已投產。渤中19-6凝析氣田投產後，將為環渤海地區提供低碳、安全的能源保障，為公司未來天然氣產量增長做出貢獻。同時，我們紮實推進「渤海油田穩產3000萬噸，上產4000萬噸」關鍵技術研究等重大科技專項實施，並取得顯著成果，為公司實現中長期產量增長目標提供了保障。

二零二一年，預計渤中19-4油田調整、渤中26-3油田擴建、曹妃甸11-6油田擴建、曹妃甸6-4油田、錦州31-1氣田、壘利16-1油田、壘利6-1油田4-1區塊開發項目、旅大29-1油田、旅大4-2油田4-3區塊、旅大5-2北油田、旅大6-2油田和秦皇島／曹妃甸岸電工程將於年內陸續投產。其中，秦皇島／曹妃甸岸電工程年均減少二氧化碳排放17萬噸，將有效助力實現節能減排和控制成本。

南海西部

南海西部是公司重要的原油和天然氣產區之一。主要作業水深為40米至1,500米，所產原油多為輕質油和中質油。截至二零二零年底，南海西部的儲量和產量分別達到843.0百萬桶油當量和187,311桶油當量／天，分別佔公司儲量和產量的約15.7%和約13.0%。



二零二零年，公司在南海西部獲得4個成功發現，即陵水25-1西、澗洲12-1、文昌9-7和澗洲11-6。共獲得12個成功評價，即澗洲11-2、澗洲11-6、澗洲12-2、澗洲6-9、烏石1-6、烏石16-1、烏石23-5、東方13-1、陵水17-2、文昌19-1、文昌8-3東和文昌9-7。其中，陵水25-1西-2井在梅山組的天然氣發現，打開了瓊東南盆地深水區梅山組新層系的勘探新領域。文昌9-7-1井鑽遇油層厚度大，測試產能高，開拓了珠江口盆地西部油氣勘探新領域。

年內，已完成中國海域首個大型深水自營氣田陵水17-2的陸地建造和所有開發井的鑽井作業，預計二零二一年投產，投產後每年將為粵港瓊地區穩定供氣超過30億立方米，將大力提升公司天然氣供給能力，推動綠色低碳轉型發展。此外，澗洲11-2油田二期預計於二零二一年投產。

南海東部

南海東部是公司重要的原油和天然氣產區之一。主要作業水深為100米至1,500米，所產原油多為輕質油和中質油。截至二零二零年底，南海東部的儲量和產量分別達到592.9百萬桶油當量和273,719桶油當量/天，分別佔公司儲量和產量的約11.0%和約19.0%。

二零二零年，公司在南海東部獲得4個新發現，即恩平21-4、惠州19-14、惠州25-2和惠州26-6。此外，還成功評價7個含油氣構造，即恩平18-6、番禺34-1、惠州25-2、惠州25-9、惠州26-6、流花27-1和陸豐9-2。風險勘探惠州26-6構造獲得中型商業突破，成為珠江口盆地自營勘探最大的油氣田並將帶動周邊油氣勘探。滾動勘探惠州25-2獲得成功，探明儲量依託周圍平台開發生產，加快儲量動用和儲採轉化，具有良好的經濟效益。

開發生產方面，流花16-2 / 流花20-2油田聯合開發項目和流花29-1氣田開發項目已於二零二零年投產。流花21-2油田、流花29-2氣田和陸豐油田群區域開發預計於二零二一年投產。

東海

東海主要作業水深為90米左右。截至二零二零年底，東海的儲量和產量分別佔公司儲量和產量的約2.8%和約1.1%。

二零二零年，公司在東海繼續推進開拓創新和探索試驗，氣藏降壓開採等提高採收率技術試驗成效初顯，完成在產油氣田無人化改造，實現海上無人化平台安全高效運行，大幅降低了生產成本。

陸上

目前，在中國陸上，我們以中聯公司為平台，專注於非常規氣資源的勘探、開發、生產和對外合作等業務，已在沁水盆地和鄂爾多斯盆地東緣建成兩大生產基地。截至二零二零年底，中國陸上的儲量和產量分別佔公司儲量和產量的約1.4%和約1.2%。

二零二零年，陸上非常規探明地質儲量穩步提升，整體探明千億方非常規氣田儲量基礎。未來，我們將繼續加大陸上非常規氣開發力度，為公司綠色低碳轉型和天然氣產量增長提供有力支持。

業務回顧

新能源業務

順應全球能源行業低碳化發展大趨勢，中海油利用豐富的海上生產作業和管理經驗，積極探索海上風電等新能源業務發展，開展前沿技術領域研究。

二零二零年，公司位於江蘇附近海域的首個海上風電項目已經實現并網發電，該項目規劃裝機容量300兆瓦，計劃在海上建設67台風機，每年可節約標準煤28萬噸，減排二氧化碳57萬噸，相當於種植約43萬畝樹林吸收的二氧化碳總量。這標誌著中海油積極推進能源轉型、踐行綠色低碳戰略邁出堅實步伐，也將為長三角地區綠色發展提供清潔能源保障。

此外，位於廣東汕頭附近海域的第二個海上風電項目正有序推進。

海外

亞洲(不含中國)

亞洲(不含中國)是中海油海外發展最先進入的區域，已成為中海油在海外的主要油氣產區之一。目前，公司主要在印度尼西亞、伊拉克和阿聯酋擁有油氣資產。截至二零二零年底，除中國外的亞洲地區的儲量和產量分別達到326.9百萬桶油當量和77,017桶油當量/天，分別佔公司儲量和產量的約6.1%和約5.3%。

印度尼西亞

截至二零二零年底，公司在印度尼西亞資產組合主要包括馬杜拉海峽和東固兩個開發生產區塊。

其中，馬杜拉海峽區塊為聯合作業區塊，區塊內的BD氣田生產正常，受疫情影響，二零二零年下游用氣需求降低，日淨產量略有下降，其他氣田正在評價建設中。

公司擁有印度尼西亞東固液化天然氣項目約13.9%權益。二零二零年，一期項目產量穩定，日淨產量約2.2萬桶油當量。二期第三條液化天然氣生產線的建設正按計劃進行中。

伊拉克

公司擁有伊拉克米桑油田群的技術服務合同63.75%的參與權益，並擔任該油田群技術服務中的主承包商。

二零二零年，公司在米桑油田群持續鑽探開發井，項目產量規模穩步提升，但受OPEC限產影響，日淨產量有所下降，約3.5萬桶油當量。

阿聯酋

二零二零年，公司通過獲取原中石油阿布扎比淺海下扎庫姆和烏姆沙依夫—納斯爾兩個油田合同區項目公司40%股權，間接持有該兩個油田合同區各4%權益。二零二零年，項目生產穩定，日均淨產量約1.2萬桶油當量。

大洋洲

目前，公司在大洋洲的油氣資產主要位於澳大利亞和巴布亞新幾內亞。截至二零二零年底，大洋洲的儲量和產量分別達到42.0百萬桶油當量和32,673桶油當量／天，分別佔公司儲量和產量的約0.8%和約2.3%。

澳大利亞

公司擁有澳大利亞西北大陸架液化天然氣項目（「西北大陸架項目」）5.3%的權益。該項目為在產項目，正在向包括中國廣東大鵬液化天然氣終端在內的客戶供氣。

二零二零年，西北大陸架項目實現額外增量氣，經濟效益良好。

大洋洲其他地區

公司在巴布亞新幾內亞持有三個處於勘探階段的區塊的權益。

非洲

非洲是中海油海外油氣儲量和產量較大的地區之一。公司在非洲的資產主要位於尼日利亞和烏干達。截至二零二零年底，非洲的儲量和產量分別達到77.5百萬桶油當量和90,750桶油當量／天，分別佔公司儲量和產量的約1.4%和約6.3%。

尼日利亞

公司擁有尼日利亞OML130區塊45%的權益。OML130區塊是一個深水區塊，主要由四個油田組成：Akpo、Egina、Egina南和Preowei。

二零二零年，Akpo油田產量表現穩定，日淨產量約為4.1萬桶油當量。Egina油田二零二零年五月開始執行OPEC限產，日淨產量約為4.4萬桶油當量。

此外，公司持有尼日利亞海上OML138區塊Usan油田20%的非作業者權益，OPL223和OML139產品分成合同各18%的非作業者權益。

我們將繼續深度整合，以尼日利亞為中心，建立西非油氣生產基地。

烏干達

公司持有烏干達EA 1、EA 2和EA 3A區塊各1/3權益。EA 1、EA 2和EA 3A區塊位於烏干達的阿爾伯特湖盆地，該盆地是非洲陸上油氣資源前景最佳的盆地之一。

二零二零年，公司全力促進了烏干達長輸管線項目框架協議的談判。未來，公司將堅持秉承雙贏的合作理念，繼續與項目合作夥伴和烏干達政府開展積極合作。

非洲其他地區

除尼日利亞、烏干達外，公司還在塞內加爾、剛果（布）和加蓬等國擁有幾個區塊的權益。

北美洲

北美洲已成為公司海外油氣儲量和產量最大的地區。公司在北美洲的美國、加拿大、墨西哥以及特立尼達和多巴哥持有油氣區塊的權益。截至二零二零年底，北美洲的儲量和產量分別達到1,087.7百萬桶油當量和143,949桶油當量／天，分別佔公司儲量和產量的約20.2%和約10.0%。

業務回顧

美國

公司在美國陸上和墨西哥灣海上分別持有兩個頁岩油氣項目和兩個深水項目的權益。

中海油分別持有美國陸上頁岩油氣項目Eagle Ford和Rockies項目27%和12%權益。二零二零年，Eagle Ford項目和Rockies項目分別實現日淨產量4.8萬桶油當量和0.9萬桶油當量。

在美國墨西哥灣，中海油擁有兩個重要深水項目Stampede和Appomattox的權益。二零二零年，Stampede項目地面設施和油田注水改善，產量保持穩定。受低油價影響，我們與合作夥伴削減了Appomattox項目投產井數，項目日淨產量約為1.4萬桶油當量。此外，在美國墨西哥灣，公司還擁有其他多個勘探區塊的權益。

加拿大

加拿大是世界油砂的主要富集地之一。在加拿大，公司擁有位於阿爾伯塔省東北部阿薩帕斯卡地區的Long Lake及其他三個油砂項目100%的工作權益。

二零二零年，我們有效利用時間窗口應對低油價，提前進行Long Lake項目大修。油價回暖後，逐步提高產量，實現日淨產量約3.1萬桶油當量。

公司持有Syncrude項目7.23%的權益，二零二零年日淨產量約為2.0萬桶油當量。公司亦持有Hangingstone油砂項目25%的權益以及其他幾個勘探開發許可證的非作業者權益。

公司還持有東加拿大海域兩個勘探區塊100%的勘探作業權益，計劃二零二一年完成1口預探井的鑽探。

此外，公司持有加拿大上市公司MEG能源公司約9.47%的股份。

北美洲其他地區

公司擁有特立尼達和多巴哥2C區塊12.5%和3A區塊17.12%的權益。其中，2C區塊為在產區塊，產量表現穩定，經濟效益良好。

此外，公司擁有墨西哥Cinturon Plegado Perdido深水勘探區1區塊100%勘探作業者權益及4區塊70%勘探作業者權益。二零二零年，1區塊完成1口預探井的鑽探，4區塊計劃二零二一年完成1口預探井的鑽探。

南美洲

南美洲是公司未來重要的儲量和產量增長來源之一。公司在南美洲的巴西、圭亞那和哥倫比亞持有油氣區塊的權益，並持有阿根廷BC ENERGY INVESTMENTS CORP.（「BC公司」）50%的權益。截至二零二零年底，南美洲的儲量和產量分別達到286.6百萬桶油當量和72,018桶油當量/天，分別佔公司儲量和產量的約5.3%和約5.0%。

巴西

巴西深水油氣是全球最重要的深水油氣開發區域之一。中海油持有巴西深水鹽下Libra項目產品分成合同10%的權益。該油田位於桑托斯盆地。此外，中海油擁有巴西深水鹽下區Búzios Surplus項目5%權益。目前，該項目正在進行相關協議談判。

Libra項目西北區Mero油田包括Mero 1、Mero 2、Mero 3和Mero 4四個生產單元。二零二零年，延長測試項目產量保持穩定。Mero 1、Mero 2和Mero 3已完成最終投資決策，計劃分別於二零二一年、二零二三年和二零二四年投產；Mero 4已完成油田開發方案設計。

未來，我們將充分利用Libra項目和Búzios Surplus項目的發展契機，為產量尋找新的增長點。

此外，中海油擁有巴西海上592區塊100%權益、ACF Oeste區塊20%權益和Pau Brasil區塊30%權益。

圭亞那

中海油在圭亞那海上Stabroek區塊擁有25%的權益。

該區塊Liza油田一期已於二零一九年十二月提前投產，二零二零年底日淨產量約為1.7萬桶油當量。

Liza油田二期已完成最終投資決策，計劃於二零二二年投產。Payara油田已完成最終投資決策和政府審批。

二零二零年，Stabroek區塊持續獲得新發現，再獲Uaru、Yellowtail-2、Redtail三個新發現並成功評價Yellowtail含油氣構造。目前，區塊內合計已獲得18個新發現，可採資源量已進一步擴大至約90億桶油當量。

阿根廷

中海油對BC公司持有50%的股權，並對其管理作共同決策。BC公司持有阿根廷泛美能源集團公司(Pan American Energy Group) 50%股權。

二零二零年，BC公司日淨產量約5.2萬桶油當量。

南美洲其他地區

公司還持有哥倫比亞數個勘探和生產區塊的權益。

歐洲

在歐洲，中海油持有英國北海Buzzard和Golden Eagle等油氣田的權益，並持有俄羅斯Arctic LNG 2 LLC 10%的股權。截至二零二零年底，歐洲的儲量和產量分別達到72.0百萬桶油當量和54,518桶油當量/天，分別佔公司儲量和產量的約1.3%和約3.8%。

英國

英國是公司在海外的重點發展區域之一。公司在英國北海的資產組合包括在產項目以及開發和勘探項目，主要包括：持有北海最大的油田之一Buzzard油田43.21%的權益和Golden Eagle油田36.5%的權益。

Buzzard和Golden Eagle油田為公司貢獻了可觀的產量。二零二零年，Buzzard油田日淨產量達約3.8萬桶油當量。此外，Buzzard油田二期項目計劃於二零二一年投產。

公司還持有英國北海海域P2215區塊50%的勘探作業權益和P2279區塊100%的勘探作業權益，並計劃於二零二二年前在Glengorm完成2口評價井鑽探。

此外，公司在英國西設德蘭盆地擁有P2415區塊30%的權益。

俄羅斯

公司擁有俄羅斯Arctic LNG 2 LLC 10%的權益，項目位於俄羅斯北極格丹半島，是中俄在北極圈合作的第二個全產業鏈油氣合作項目。項目計劃建設三條天然氣液化生產線，並分別於二零二三年、二零二四年和二零二六年投產，全部投產後預計年生產19.8百萬噸液化天然氣。

業務回顧

銷售與市場

原油銷售

公司主要通過其全資附屬公司—中海石油(中國)有限公司在國內市場銷售中國海域生產的原油。對於在海外生產的原油，我們主要通過其全資附屬公司—中國海洋石油(新加坡)國際有限公司及全資附屬公司—中國海洋石油國際有限公司下屬的CNOOC Marketing Canada及CNOOC Marketing U.S.A. Inc在國際及國內市場上銷售。

公司原油銷售價格主要參考質量類似的國際基準油的價格而定，根據市場變化有一定的溢價或折價。原油以美元報價，但國內客戶以人民幣結算。目前，中海油在國內銷售三種類型的原油，即重質油、中質油和輕質油，掛靠的基準油價為布倫特。我們在國內的主要客戶為中國海洋石油集團有限公司、中國石油天然氣集團和中國石油化工集團及部分地方民營煉廠。公司於海外生產的原油主要掛靠布倫特、迪拜、阿曼和西德克薩斯中質原油(WTI)以及產油國國家石油公司官價等定期更新的原油交易價格在國際市場進行銷售。

二零二零年，受國際油價下跌影響，中海油平均實現油價為40.96美元/桶，同比下降約35.3%，與國際油價走勢基本一致。

天然氣銷售

公司的天然氣價格主要通過與客戶談判確定。一般情況下，天然氣銷售協議為長期合同，合同條款中一般包括價格回顧機制。公司天然氣用戶主要分佈在中國東南沿海地區，主要用戶包括中海石油氣電集團有限責任公司、中海石油化學股份有限公司和香港青山發電公司等。

公司於澳大利亞西北大陸架項目和印度尼西亞東固液化天然氣項目的LNG主要依據長期供應合同，主要銷往亞太地區多個客戶，包括中國廣東大鵬LNG終端和福建莆田LNG終端。

二零二零年，公司天然氣平均實現價格為6.17美元/千立方尺，比去年下降約1.6%。主要是受北美氣價下降影響。

在中國市場，受益於政策支持，天然氣表觀消費量仍保持增長。但由於中國海域加大勘探開發力度，加之進口LNG增速較快，天然氣市場整體供應較為寬鬆，供需基本平衡。基於市場情況，公司通過談判，在需求旺季上調了部分合同價格。

科技發展

二零二零年，中海油深入實施創新驅動戰略，持續深化科技體制改革，加大科技研發投入力度。公司堅持科技創新引領勘探開發，強化技術成果轉化利用，保障增儲上產和降本提質增效，紮實推進「渤海油田穩產3,000萬噸、上產4,000萬噸」等關鍵技術研究和實施；推進關鍵核心技術攻關加快實施，助推一批關鍵裝備國產化獲突破性進展；加速探索海上風電、地熱等新能源領域，助力公司能源轉型。

重大科技項目攻關

二零二零年，公司深化油氣主業發展，聚焦深水、高溫高壓、稠油、低滲等重點方向持續開展技術攻關，承擔了「陵水半潛式生產平台研究專項」等技術攻關，引領了公司的高質量發展。強化水驅及增產挖潛技術、稠油規模化熱採有效開發技術、在生產油氣田提高採收率等關鍵技術取得新進展，深水油氣開發關鍵技術裝備國產化取得新突破，為油氣增儲上產提供科技支撐。

重要技術創新進展

二零二零年，科研平台建設取得新進展，天然氣水合物國家重點實驗建設穩步推進，非常規油氣勘探開發、化學驅、稠油熱採等多個科研平台試驗能力穩步提升。「天然氣水合物成藏機理及安全高效開採機制」等項目取得重要進展。

健康、安全、環保(「HSE」)

中海油一如既往地堅持「安全第一、環保至上，人為根本、設備完好」的HSE核心價值觀。我們以「安全生產專項整治三年行動，深化全員安全生產責任制」為主線，不斷完善HSE體系管理，努力為公司員工及承包商提供安全的工作環境，持續保持較為平穩的安全生產形勢，構建一流的安全風險管控體系。

二零二零年，我們著力推進安全生產專項整治三年行動計劃，以專項督查和上級審核為抓手，進一步強化安全生產「六個責任」落實，完善雙重預防機制建設，深入推進安全文化建設，持續夯實安全生產基礎，以高質量的安全環保工作保障增儲上產七年行動順利推進。

年內，我們繼續加強重點作業環節的審核檢查力度，對在建重大工程、井下作業安全、高風險井及生產設施、防颱風等強化安全管控措施。特別強化井控安全管理，完善公司及其子公司的井控管理機制。推進公司設備設施完整性體系框架的實施，督導各單位制定本年度設備設施完整性管理工作目標及計劃，加強關鍵設備設施風險管控。

我們繼續推動「人本、執行、干預」的安全文化培育，圍繞安全生產專項整治三年行動，組織開展安全隱患排查大討論，舉辦安全環保網絡知識競賽，「隱患排查顯微鏡」徵文比賽和「健康安全每一天」圖片大賽，組織動員員工積極參與安全文化活動，持續開展領導幹部講「安全課」，引導員工關注安全，不斷提高安全意識，提升安全技能。

我們高度關注海外作業安全風險，及時分享全球安保管理資訊；強化對海外項目的安全監督管理，強化海外安全主體責任，確保海外項目合規安全平穩運行。

業務回顧

新冠肺炎疫情爆發以來，我們堅持「把廣大員工生命安全和身體健康放在第一位」，第一時間成立領導小組，迅速建立「領導指揮體系」、「預防控制體系」和「監督管理體系」組成的聯防聯控體系，密切跟蹤疫情發展態勢，統籌推進疫情防控、復工復產和常態化疫情防控，動態調整防控措施，確保疫情防控零死角、零盲區、零疏漏，有力保障了員工生命健康安全。在國內，嚴格遵守國家疫情防控總體要求，加強人員症狀篩查和體溫檢測，細化出海人員倒班、隔離，制定應急預案，實現國內工作場所和外派中方員工「零感染」；在海外，密切跟蹤所在國疫情發展形勢，根據不同國家和地區風險等級分區分類建立居家辦公、區域隔離等疫情防控機制，不折不扣落實各項常態化防控舉措，全力保障了境外單位和項目員工生命健康安全。

我們積極實施《綠色發展行動》，推進重點領域環境保護管理。在《綠色發展行動》的指引下，積極培育和建立綠色工廠和綠色製造一體化項目。2020年，海南分公司主動融入海南自由貿易港綠色產業鏈，並獲評國家級「綠色工廠」稱號；深圳分公司恩平油田作業區、上海分公司麗水36-1氣田終端處理廠獲評石油和化工行業「綠色工廠」。

二零二零年，中海油再次保持了良好的安全管理績效，一如既往堅持健康安全環保的高標準，全年OSHA (Occupational Safety and Health Administration)職業安全記錄如下。

範圍	總工時 (百萬人工時)	可記錄事件數	可記錄事件率	誤工事件數	誤工事件率	致死人數
公司員工	62	1	0.02	0	0.00	0
公司員工及直接承包商	158	25	0.16	16	0.10	1

企業公民

公司一貫追求履行良好的社會責任，追求實現企業與社會、人與自然的和諧發展，把履行社會責任視為自己義不容辭的義務。公司在致力於企業的可持續成長、為股東創造價值的同時，努力為社會提供清潔、可靠的能源供應，並同步關注利益相關方的需求。

在追求產量增長的同時，中海油將積極應對氣候變化，踐行綠色低碳發展理念，打造綠色低碳企業。公司的社會責任理念是：將努力把自己建設成為可持續能源供應的推動力量、清潔健康綠色發展模式的主導力量、與各利益相關者和社會共同進步的促進力量。

二零二一年，公司將出版并在公司網站上刊登《2020年環境、社會及管治報告》，對二零二零年公司履行企業社會責任的工作做系統的總結回顧。

人力資源

中海油始終認為員工為企業發展提供了源動力，是企業價值持續增長的基礎。我們視員工為公司發展的核心競爭力，始終秉持以人為本的發展理念，不斷完善各項用工制度，重視員工權益，為員工打造良好的成長環境，助力員工健康發展。

客觀、公開、平等的用工政策

中海油嚴格遵守國內、國際適用的相關法律法規，並不斷完善公司內部用工管理制度。在中國，中海油嚴格遵守《消除就業和職業歧視公約》等中國政府批准的國際公約，《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國勞動合同法》等政策法規，建立公司用工與勞動合同管理制度，保障員工依法享有的各項權益。在海外，中海油恪守相關法律法規，建立海外員工管理制度，尊重所有員工的合法權益。

公司遵守多元化及反歧視的用工原則，在員工招聘、培訓、晉升和薪酬體系中，堅持對不同種族、國籍、信仰、性別、年齡、婚姻狀況及受特殊法律保護的員工一視同仁，努力在各個環節為員工提供平等的機會，積極營造尊重、開放、包容的企業文化，珍視員工多元化才能。

中海油堅持男女平等的用人宗旨，積極增加女性員工數量，開展女性管理職位的培養教育活動。此外，公司還通過多種方式豐富女性員工的業餘生活，鼓勵女性員工參與各項活動。截至二零二零年底，公司女性員工佔比約14%，其中，中高級管理層中女性員工佔比約16%。

中海油所有員工均按照平等自願原則，與公司簽訂勞動合同。公司嚴守勞動法規，反對任何形式的不人道待遇，遵守業務所在地有關工資、加班時數和法定福利的規定，禁止強制勞動。

業務回顧

充分保障員工權益

中海油努力營造開放、透明、平等、多元的環境，堅持以人為本、關愛員工的理念，重視并切實保證員工的合法權益。

公司力爭為員工提供同行業內具有競爭力的薪酬待遇，并設立薪酬增長機制，逐步建立與市場機制相匹配的分配機制。公司薪酬分配實施多層次精準激勵，進一步向技術專家和一線傾斜，與工作品質優劣和價值貢獻緊密掛鉤，使員工收入與公司效益增長匹配，讓員工能夠分享公司發展的成果。

公司還構建了全面有效的保障制度，為員工及時辦理各項社會保險及多層次的補充保險。除為員工繳納養老、醫療、工傷、失業和生育五大社會基本保險外，公司還為員工提供人身意外傷害保險、重大疾病保險、商業補充醫療保險及未成年子女補充醫療保險等補充保險。另外，中海油還為員工設立了企業年金和住房補貼。

同時，公司尊重並支持員工依法享有的結社、集會及加入工會組織等自由。公司按《中華人民共和國工會法》成立了各級工會組織，以保護員工合法權益，監督公司履

行責任和義務，監督公司與員工利益相關的各項經營活動，並代表員工與公司管理層進行溝通。公司遵循《勞動合同管理細則》等管理制度，并組織在公司內宣貫。同時，公司與法律部門及工會組織保持密切溝通，共同保障員工合法權益。

在海外，中海油全面保障當地僱員合法權益，嚴格遵守作業所在地用工規定，依據當地勞工法律法規向員工提供休假、社會保險等福利，并根據當地實際情況建立相匹配的薪酬調整機制及激勵機制，鼓勵當地員工與企業共同發展。為當地員工提供必要的職業技能培訓和能力提升培訓，提供工作交流、在崗培訓及全球履職等發展機會。鼓勵文化融合，積極參與當地社區建設及活動，鼓勵當地僱員參與總部組織的比賽和文化活動。

員工發展

中海油堅持員工與公司共同成長，重視員工發展，為員工搭建多層次的培訓體系，持續按需為員工賦能。不斷推動實施多元化人才發展策略，優化培訓資源配置，實施重點專業、關鍵崗位重點培訓。

我們不斷推動實施多元化人才發展策略，員工培訓做到全面覆蓋，全年人均線上線下培訓學時達到189學時，較二零一九年增長43%。公司組織各職級、職能、業務領域骨幹及優秀人才參加了「戰略業務單元經營能力提升班」、「青年英才培育營」、「鑽完井總監培訓班」等重點培訓項目，在推動公司業務發展的同時，實現了人才的儲備與培養。同時，公司繼續加強網絡平台內容資源建設和推廣應用力度，建立數字化知識、健康安全環保、井控等多項專題內容，利用平台開展專題學習、人才選拔、賽事活動等多種形式的培養活動。

二零二零年，公司研究出台《幹部人才隊伍建設「3+1」工程實施方案》，建立起優秀年輕管理人才隊伍，為公司發展儲備了後備力量，新提任中高級管理人員中40歲左右的優秀年輕管理人數佔比超過50%，管理人員隊伍結構實現有效優化。通過實施重大人才工程，大力培養戰略性高層次人才。打通技術序列向上發展通道，聘用首批公司資深技術專家。同時，公司大力推進職業技能鑒定，提高高技能人才比例。二零二零年，鑒定總量達到1,855人次。公司現有高級工及以上技能人才4,620人，佔主體工種技能人員總數約78%；技師和高級技師1,080人，佔主體工種技能人員約18%。

國際化人才培養

公司重視國際化人才培養制度建設，建立分層分級的培養模式，通過多種方式加大國際化人才培養，加強國際化人才隊伍建設。

二零二零年，公司繼續推進國際化人才培養計劃，研究制定國際化人才隊伍建設中長期規劃和未來願景，明確海外員工規模，確定國際化高端管理、技術和儲備人才培養數量等關鍵目標，制定強化能力建設、建設人才梯隊等14項具體措施。公司組織完成第二批國際化專業人才兩年期培訓工作，並組織線上培訓。

風險管理及內部控制

風險管理及內部控制體系

公司自成立以來，一直高度重視風險管理和內部控制。公司清楚地認識到，建立和維持一套與公司戰略目標配套、適應公司實際的風險管理及內部控制系統是管理層的職責和任務。

公司設立的風控合規委員會，由公司首席執行官直接管理，被授權負責公司全面風險管理和內部控制工作的組織和實施，持續監督公司風險管理及內部控制系統，定期向董事會報告公司風險管理、內部控制及合規管控情況。

- 在風險管理方面，公司選用ISO 31000:2018風險管理指南，並以美國COSO委員會(即Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission)制定的企業風險管理框架作為重要參考，形成一套設計、實施、監控、評審和持續改進的風險管理體系。公司風控合規委員會根據公司戰略制定風險管理總體目標和策略，識別、分析及評估本公司綜合風險，重點是重大決策、重大事件和重要業務流程方面，亦負責審查和批准對重大風險的應對方案，同時跟蹤與定期回顧已識別風險的應對方案實施情況，以確保公司各類重大風險能得到足夠的關注、監控與應對。

- 在內部控制方面，公司選用美國COSO委員會制定的內部控制框架，建立起有關財務監控、運營監控和合規監控的內部控制系統及機制，對公司的內部控制進行持續審視與評價，以確保各項報告資訊的及時、準確和完整性。
- 二零二零年，公司依託現有風控管理體系框架，對董事會、管理層、執行層的合規管理職責進一步細化和明確，實施合規管理體系建設行動方案，建立嚴格的內部預防和管理制度，加強合規培訓和文化宣貫，以規範所有員工恰當履行職責。
- 董事會認為，截至二零二零年十二月三十一日，本公司風險管理及與財務報告相關的內部控制是有效的。

作為一家在香港、美國和加拿大上市的公司，公司將一如既往地嚴格遵守各項監管規則，持續改進公司風險管理和內部控制體系並維持良好的公司治理，以保證公司更加健康的發展。

風險因素

儘管公司建立了風險管理體系來識別、分析、評價和應對風險，但我們的業務活動仍可能面臨以下風險，這些風險可能會給公司戰略、運營、合規和財務狀況帶來實質性影響。公司特別提醒您仔細考慮如下風險。

公司及其控股股東中國海油被美國政府機構列入被認為與中國軍方有關聯的企業名單，公司的證券交易可能會受到影響。

風險管理及內部控制

二零二零年十一月十二日，美國總統簽署了第13959號行政命令—《關於應對證券投資中共軍方企業的威脅的行政命令》(經於二零二一年一月十三日修訂，「第13959號行政命令」)。二零二零年十二月三日，美國國防部宣佈中國涉軍企業名單新增四家中國公司(包括中國海油)。二零二一年一月八日，美國財政部外國資產控制辦公室(「OFAC」)將公司列入其「非特別指定國民中國涉軍企業名單」。

依據第13959號行政命令，任何美國公民、持有美國永久居留權的外國人、根據美國法律或美國任何司法管轄區的法律組建的實體(包括其外國分支機構)或在美國的任何人士(「美國人士」)被禁止對公司的公開交易證券，或該等證券的衍生證券，或旨在投資於該等證券的證券(「相關證券」)進行買賣交易。對公司而言，該禁止規定將於二零二一年三月九日上午九時三十分(東部標準時間)開始生效，某些剝離和其他豁免除外。但是，僅為將美國人士於二零二一年三月九日(東部標準時間)所持有的公司相關證券全部或部分剝離而於公司被列入非特別指定國民中國涉軍企業名單之日起365天內進行的交易不受禁止。此後任何美國人士都被禁止持有公司的相關證券。二零二一年二月二十六日(東部標準時間)，紐約證券交易所(「紐約證交所」)監管部門決定對公司美國存託股份啟動退市程序，依據是因第13959號行政命令及OFAC於二零二一年一月二十七日發佈的通用許可1A及常見問題879所提供的更新指引，公司根據紐約證交所上市公司手冊第802.01D條的規定已不再適合上市。紐約證交所於二零二一年三月九日上午四時整(東部標準時間)暫停公司美國存託股份的買賣。公司已於二零二一年三月十日(東部標準時間)向紐約證券交易所提出書面要求，要求覆議該退市決定。公司的覆議要求不保證一定成功。

公司被列入前述名單和公司的相關證券交易受第13959號行政命令禁令影響的事實可能會引起美國人士出售我們的證券，進而造成我們在紐約證券交易所和多倫多證券交易所上市的美國存託股份、在香港聯合交易所上市的普通股和債券以及其他公開交易的證券和衍生產品的市場價格波動。這種情況下，我們的業務合作夥伴可能會重新評估與我們開展交易的風險。

石油和天然氣價格波動影響公司的業務、現金流和利潤。

原油、天然氣和石油產品價格的大幅波動主要反映原油及天然氣的供需變化，市場的不確定性和其他公司無法控制的因素，包括但不限於整體經濟狀況、政治不穩定、武裝衝突和恐怖主義行為、主要產油國的經濟狀況和行動、其他能源的價格和可獲取性、國內外政府的規定、自然災害、天氣條件和重大突發公共衛生事件(例如二零二零年新型冠狀病毒(COVID-19)的爆發)等。油氣價格波動可能會對公司的業務、現金流和收益產生實質性影響。

油氣價格具有不確定性。如果油氣價格呈下行態勢，且持續較長時間，可能對公司的業務、收入和利潤產生不利影響，同時可能導致公司核銷成本較高的儲量和其他資產，減少公司可以經濟地生產石油和天然氣的產量和終止現有的已不盈利的合約。油氣價格長期低迷，則可能會影響公司對項目的長期投資戰略和運營能力。

風險管理及內部控制

複雜的宏觀經濟、政治不穩定、戰爭和恐怖主義以及政策、法律和財稅體制的改變可能會對公司的業務和戰略產生實質性影響。

國際政治經濟形勢複雜多變，一些公司經營所在國可能會被視為政治和經濟不穩定，與之相關的國際行動、國內動亂和罷工、政局不穩、戰爭和恐怖主義行為等可能會對公司的財務狀況和經營結果產生負面影響。任何政權更替或社會動盪，或其他政治經濟或外交的發展，或政策、法律、財稅體制的變化都非公司能控制。該等變化以及因不同國家間的關係惡化而導致的貿易及經濟制裁可能會對公司的經營、現有資產或未來投資產生重大不利影響。

例如，關於英國於二零二零年一月三十一日退出歐盟（「英國脫歐」），歐盟和英國就新的貿易安排達成了協定，該協定於二零二一年一月一日試行。然而，英國脫歐的實際後果仍然存在不確定性，包括英國脫歐將導致金融、股票和貨幣兌換市場不穩定的可能性以及導致英國與歐盟之間的商品和服務的供應和可獲得程度受到更大限制的可能性。中國正在進行的油氣體制改革可能會對公司在中國的業務產生一定的影響。中國外資准入政策目前已不再限制外資僅可通過合資合作形式參與中國境內的油氣勘探、開發業務。二零一九年底中國自然資源管理部門發佈了《關於推進礦產資源管理改革若干事項的意見（試行）》，對公司未來取得和持有油氣區塊帶來挑戰。上述法律法規及中國正在進行的油氣體制改革可能會對公司現有經營模式產生一定的影響。

公司的財務表現受經營東道國的財稅制度影響。這些制度的任何變化都可能導致成本的增加，包括在某些情況下對公司提高適用稅率。另外，經濟合作與發展組織（OECD）啟動的稅基侵蝕和利潤轉移項目（BEPS Project）旨在增強多邊合作，加強在全球企業稅收和轉讓定價活動的監督。許多國家已經回應BEPS項目以快速的步伐實施著稅收法律的變化和稅收協定的修改。

油氣行業是高度競爭的行業。

在中國及其他各經營所在國，公司都面臨著與國家石油公司、大型一體化油氣公司和其他多種獨立油氣公司在油氣資源獲取、產品、替代能源、客戶、資本融資、技術和設備、人才和商業機會等各方面的競爭。競爭可能會導致這些資源的短缺或油氣的過度供給，從而可能會導致成本提高或收入的下降，對公司的業務、財務狀況和經營業績產生重大負面影響。

此外，為了經營公司還需獲得政府及其他監管機構的各種審批，所以公司可能會面臨項目被延遲、成本超支等不利後果，從而進一步影響公司的戰略實現和負面地影響公司的財務狀況。

同時，能源領域的環保監管日趨嚴格。許多國家通過設定減排標準、嚴格執行可再生能源佔比計劃、徵收高額碳稅、出台嚴格的監管法案等相關措施，加快了全球向低碳清潔能源的過渡。綠色低碳轉型可能會導致能源供應市場競爭加劇，從而導致公司運營成本較大幅度提高。

風險管理及內部控制

對氣候變化的擔憂加劇可能會導致額外的監管措施，可能會導致成本增加。

公司預計二氧化碳的排放量將隨著公司產量增長而增加。在沒有成熟可靠的氣體收集系統的情況下，燃燒產生的二氧化碳排放量將會持續上升。隨著「巴黎協定」的生效和公眾對氣候變化問題持續增長的重視，各國碳排放政策逐步出台，公司預期未來受到相關機構、組織的監管。如果公司無法找到經濟可行且公眾可接受的解決方案，來減少公司新的和現有的項目所產生的二氧化碳排放量，可能會導致公司額外的成本增加，影響公司聲譽。

公司提供具有競爭力的回報以及追求商業機會的能力，在某種程度上取決於公司對於價格預測的穩健性和一貫的準確性。

公司在評估項目決策和商業機會時定期回顧石油和天然氣價格的預測。通常公司檢驗項目和其他商業機會所依賴的是長期價格區間。雖然公司認為目前的長期價格預測是謹慎的，但如果這些預測被證明是不正確的，它可能對公司造成重大不利影響。針對短期規劃的目標，公司採用更廣泛的價格區間對項目可行性進行評估。

併購和剝離可能使公司面臨額外的風險和不確定性，公司可能無法實現併購與剝離行為帶來的預期效益。

多種原因會導致資產併購可能不會成功，例如整合和協同效應的困難、結果與關鍵假設的不同、東道國政府與公司預期不同的響應或反應、被低估的債務和費用。任何這些原因都會降低公司實現預期收益的能力。公司可能無法以可接受的價格成功地剝離非核心資產，導致公司的現金壓力增加。資產剝離項目中，公司可能會因為過去的行為，或未能採取行動或履行義務而產生的後果承擔責任，如果買方不履行其承諾，公司也可能承擔責任。上述風險也可能會導致公司的成本增加，經營目標無法實現。

公司的業務性質讓公司自己和公司經營所在的社區面臨著廣泛的健康、安全、安保和環境風險。

由於地理區域、作業的多樣性和技術複雜性，公司所面臨的健康、安全、安保和環境(HSSE)風險涉及到公司日常作業的方方面面。公司的一些石油天然氣業務位於環境敏感地區或政治動盪區，如伊拉克、尼日利亞等；或是在遠離陸地的海上環境開展作業，尤其是進入墨西哥等新的深水領域。公司的作業使公司自己和公司經營所在的社區面臨一些風險，包括可能發生的重大工藝安全事故，以及自然災害、社會動盪、人員的健康和安全失誤、不可預見的外力破壞等所帶來的結果，比如颱風、海冰等可能對平台結構的破壞、海底管線因遭受外力破壞可能引發洩漏等。發生重大HSSE事件，如爆炸或煙溢出，可能會導致人員受傷、死亡、環境損害、業務活動中斷，公司聲譽也將會受到重大影響，投標權被排斥，甚至最終失去經營權。在某些情況下，公司所要承擔的責任可能會與公司的過失不相匹配。不同作業所在國對HSSE的監管制度經常變化，有可能會隨著時間的推移更加嚴格。公司未來可能會因為違反HSSE相關法律法規而產生額外重大費用以滿足合規要求或承擔責任，比如罰金、罰款、清理費和第三方索賠。

風險管理及內部控制

公司就業務運營安排多種保險以應對可能發生的損失。然而，公司通過投保抵禦風險的能力受限於市場可提供的相關保險產品。此外，公司無法保證投保範圍足夠覆蓋我們可能招致的所有損失，亦無法保證能夠根據現有保單及時成功地獲得理賠。如果任何公司損失未由保險範圍覆蓋，或保險賠償少於損失數額，或理賠不及時，公司的業務、財務狀況和經營結果可能遭受重大不利影響。

違反反腐敗、反舞弊、反洗錢和公司治理法律將使我們面臨不同風險。

公司作業所在國或區域反腐敗、反舞弊、反洗錢和公司治理等方面監管法規不斷變化與完善，特別是美國、英國、歐盟、加拿大、澳大利亞、圭亞那及中國。對這些法律法規的遵守可能增加公司成本。如公司包括董事、高管及員工未遵循相關法律法規，可能導致公司被起訴或處罰、損害公司的聲譽及形象，以及公司取得新資源及／或進入資本市場的能力，甚至會使得公司承擔民事或刑事責任。

數據安全、數據隱私和數據保護法律及其他技術法規導致成本增加，一旦出現違法違規，公司或公司的員工將承擔罰款和責任。

隱私和數據保護相關法律法規日趨嚴格。我們經營業務或訪問數據的一些國家和司法管轄區實施數據安全、數據隱私或數據保護的法律法規，例如《歐盟一般數據保護條例》(GDPR)和《個人資料(私隱)條例》(香港法例第486章)。作為一家在多個國家和地區有業務運營的公司，由於在業務過程中接觸和處理保密的、個人的或敏感的數據，我們在許多司法管轄區受到數據隱私和安全法律的約束，因此，可能需要大量開支以遵守世界各地不同的數據隱私法規。此外，未能遵守當前和未來的法律法規可能導致政府執法行動(包括高額罰金)、公司及管理人員和董事的刑事和民事責任、私人訴訟和／或對公司業務產生負面影響的不利輿論。

美國制裁政策的可能變化可能會導致公司因其或其關聯公司在某些國家或地區的活動受到媒體和投資者的負面關注或者可能的制裁，這可能會對公司的股東造成重大不利影響。

不同級別的美國聯邦、州或地方政府對某些地理區域及其居民或被指定的政府、組織、個人和實體(無論位於何處)施加不同嚴重程度的經濟制裁。公司控股股東中國海油、非控制關聯公司和集團在二零二零年均未進行任何應受制裁活動。但是，無法預測未來是否會因為美國制裁制度的變化導致公司或其關聯公司經營或開展某些業務受到限制。如果出現這種情況帶來的影響可能包括公司無法繼續與美國人士開展該業務，公司被禁止在美國從事相關活動，與美國相關的公司證券交易及向美國個人和實體進行的與證券相關的分派被禁止，美國一些州、地方政府或大學的養老基金或捐助基金因此出售公司的證券，公司面對媒體或投資者負面關注，這些負面關注可能會打亂管理、消耗內部資源和影響投資者對公司的認知與對公司的投資。

風險管理及內部控制

如果儲量替代和開發證實未開發儲量不能實現，可能會對公司的業務及財務狀況造成負面影響。

公司的勘探和開發活動涉及一些固有風險，包括公司不能發現可商業化的油氣藏，鑽井後無法投入生產化，或不能充分地生產以至於不能有效回收公司的部分或全部投資。此外，截至二零二零年十二月三十一日公司的證實未開發儲量約53%，公司未來的成功將取決於公司及時和有效地去開發這些儲量和實現成本效益的能力。公司在開發儲量時將面臨不同的風險，主要包括建設風險、作業風險、地球物理風險、地質風險和監管風險。

儲量評估的可靠程度取決於一系列的因素，包括技術和經濟數據的質量和數量、公司所生產的石油和天然氣的市場價格、油藏的生產動態、廣泛的工程的判斷、工程師的綜合判斷以及經營或資產所在國的財稅體制。

許多因素、假設和參與儲量估計的參數公司無法控制，並隨著時間的推移可能被證明是不正確的。因此，鑽井、測試和生產以及油氣價格的變動的結果可能會導致公司最初的儲量數據有大幅度地向上和向下的浮動。

如果公司不能研發適當的技術或不能獲取和有效部署它們，對公司戰略的實現，公司競爭力和公司運營能力可能有不利影響。

技術和創新是公司在競爭環境和勘探開發挑戰下提升公司競爭力必不可少的。比如，在稠油、油砂、頁岩油氣和煤層氣等非常規油氣資源的開發，深水開發和生產，海上油田提高採收率等方面，公司努力依託技術和創新實現公司戰略，提升公司的競爭力和運營能力。若公司核心技術儲備不足，可能會對公司的儲量和產量目標、成本管控目標產生負面影響。

違反公司的網絡安全或破壞公司的IT基礎設施可能會損壞公司的經營和聲譽。

對於公司網絡的惡意攻擊、在網絡安全或IT系統管理上的疏忽以及其他原因，可能使公司的IT基礎設施遭到破壞或失效、導致業務中斷、數據或敏感信息丟失或不當使用、人員受傷、環境危害或資產損毀、法律或法規的違反以及潛在的法律責任。這些行為可能會導致重大成本增加或公司聲譽的損害。

風險管理及內部控制

中國海油作為公司的控股股東一定程度上會對公司產生影響，且公司經常會與中國海油及其關連公司進行關連交易。

目前，中國海油直接及間接擁有或控制公司約65.01%的股份。因此，中國海油可以對選舉公司董事會成員、公司股息支付等決策產生影響。在中國現行法律下，中國海油擁有與外國企業就中國海上石油資源開採簽訂石油合同的專營權。雖然中國海油承諾將其在任何新簽石油合同下的所有權利和義務(國家公司的管理職能除外)轉讓給公司(除某些例外情況外)，但是如果中國海油採取一些傾向於其自身利益的行動時，公司的戰略、經營業績和財務狀況可能受到不利影響。

此外，公司經常會與中國海油及其關聯公司進行關連交易。其中一些關連交易需要得到香港聯交所的審查及公司獨立股東的審批。如果這些交易不被批准，公司可能無法按照計劃進行交易，這可能對公司的業務和財務狀況產生不利影響。

石油和天然氣運輸可能導致我們遭受財務損失和聲譽受損的風險。

公司的油氣運輸包括海上運輸、陸地運輸和管道運輸，因此可能面臨傾覆、碰撞、海盜、惡劣天氣導致的損毀或損失、爆炸以及油氣洩露等危險。該等危險可能導致嚴重的人員受傷、死亡、財產和設備的重大損毀、環境污染、營運虧損、遭受經濟損失或聲譽受損的風險。公司可能無法就所有該等風險全部安排保險，且未投保的損失和該等危險產生的責任可能減少我們可用於融資、勘探和投資的資本，並可能對公司的業務、財務狀況和經營結果造成重大不利影響。

公司在加拿大的業務和作業讓公司面臨不同風險。

當前加拿大運輸與出口的基礎設施有限，若沒有建設新的運輸與出口的基礎設施，可能會影響到公司石油和天然氣完整產能的實現。此外，公司出售到北美市場的產品可能要以比出售到其他(國際)市場更低的價格出售，這可能對公司的財務業績造成重大不利影響。

此外，加拿大原住民申明其對加拿大西部大部分地區擁有原住民所有權，包括對某些礦產資源的所有權。因此，在開始今後的項目(包括進行礦物開採所必須的表層作業)之前，與原住民進行磋商是謹慎的做法。若不能成功與受影響的原住民協商，可能會導致未來開發活動時間上的不確定性或延期。

我們對聯合經營中的投資以及與合作夥伴共同經營的控制可能有限。

公司的一部分運營是通過與合作夥伴合作或聯合經營的形式實現的，我們對其經營或未來發展的影響和控制能力可能有限。我們對該等聯合經營的運營或未來發展的影響和控制的有限性可能對公司資本投資回報率目標的實現產生重大不利影響並導致未來產生無法預期的成本。

如果公司嚴重依賴於重要客戶或供應商，公司的業務、運營結果以及財務狀況可能受到不利影響。

主要銷售客戶—如果公司的任何主要客戶大幅減少從公司購買原油或天然氣，對我們的營運結果可能造成不利影響。原油銷售中，公司採取與主要客戶確認年度銷售計劃以及參與市場競爭等措施，保持了與客戶的穩定合作，並降低對單一客戶的依賴。天然氣銷售中，公司採取與主要客戶簽訂長期購銷協議並約定照付不議條款，降低對公司財務狀況影響的風險。

風險管理及內部控制

主要供應商－公司與主要供應商在業務上加強溝通交流以保持良好的合作關係，公司亦在雙方企業文化、合作共贏方面更多溝通和達成共識，建立戰略合作關係。另外，公司積極開發新供應商以保障供給的充分性並促進競爭。

公司面臨貨幣風險和流動性風險。

貨幣風險－公司的大部分油氣銷售收入為人民幣和美元。人民幣對美元的升值可能產生雙重效應。美元對人民幣的貶值使公司的油氣收入降低，但同時使公司的設備及原材料進口成本降低。

流動性風險－經營所在國的股利分配的某些法律限制可能對公司的現金流產生重大不利影響。比如，公司在中國的全資子公司的股利分配必須按照中國的法律和相關子公司章程進行，因此可能存在無法從該子公司獲得充足現金流的風險。

企業管治報告

管治標準

本公司一貫堅持並實現高標準的商業道德操守，因而本公司的透明度及管治標準已為公眾及其股東所認可。本公司於二零二零年榮獲大公文匯傳媒集團「2020年中國證券金紫荊獎－最佳上市公司」、「最佳上市公司首席執行官」及「最佳上市公司首席財務官」等獎項，《機構投資者》雜誌「2020年亞洲最佳企業管理團隊－最受尊崇企業」獎及油氣行業「最佳環境、社會及管治」、「最佳投資者關係項目」、「最佳首席財務官」獎項，《財資》雜誌「2020年環境社會及管治企業獎－企業年度金獎」，《亞洲企業管治》雜誌「亞洲卓越表現大獎－最佳投資者關係企業」、「亞洲最佳首席執行官(投資者關係)」及「亞洲最佳首席財務官(投資者關係)」等獎項。嚴格及高標準的企業管治使本公司能夠穩定及有效地運作，符合本公司及其股東的長期利益。

自上市以來，本公司一直致力使其股東價值最大化。二零二零年，本公司嚴格執行其企業管治政策，並務求遵守《上市規則》附錄十四所載之《企業管治守則》及《企業管治報告》(「《企業管治守則》」)的相關規定，以確保所有決定均以公開及透明的方式並根據信任及公平的原則作出，從而保護全體股東的利益。本公司重視企業管治的重要性，根據《企業管治守則》，本公司將二零二零年公司的主要企業管治常規摘要載列如下。

主要企業管治原則及本公司的常規

A. 董事

A.1 董事會

原則：「發行人應以一個行之有效的董事會為首；董事會應負有領導及監控發行人的責任，並應集體負責統管並監督發行人事務以促使發行人成功。董事應該客觀行事，所作決策須符合發行人的最佳利益。」

董事會應定期檢討董事向發行人履行職責所需付出的貢獻，以及有關董事是否付出足夠時間履行職責。」

- 截至二零二零年十二月三十一日，本公司董事會由九名成員組成，包括兩名執行董事，三名非執行董事和四名獨立非執行董事。
- 董事名單、彼等各自的簡歷以及彼等於董事會轄下各委員會及管理層的職位，分別載於本年報第60頁至第68頁和第180頁，該等資料亦刊載於本公司網站上。
- 本公司董事會及轄下的委員會成員均專注、專業及負責。
- 公司每年至少召開四次董事會會議，大約每季一次。二零二零年召開了六次董事會會議。除召開董事會會議外，董事會成員當有需要時亦會親自或通過其他電子通訊方式(如電郵)積極參與本公司業務和經營的討論。
- 開放的氛圍使董事可表達不同的意見。董事會的所有決定均以公開及透明的方式並根據信任及公平的原則作出，從而保護全體股東的利益。
- 董事會根據《企業管治守則》條文，定期檢討董事履行其職責需作出的貢獻，及是否付出足夠時間以履行其職責。

二零二零年召開的董事會會議各董事的出席率：

	出席會議次數 (會議合共次數六次)	
	由董事出席	委託出席
執行董事		
徐可強(附註1)	6	0
胡廣傑(附註2)	6	0
非執行董事		
汪東進(董事長)(附註3)	6	0
李勇(附註4)	2	0
溫冬芬(附註5)	3	1
獨立非執行董事		
趙崇康	6	0
劉遵義	6	0
謝孝衍	6	0
邱致中	6	0

附註1：自二零二零年三月二十日起，徐可強先生不再擔任本公司總裁。徐可強先生仍擔任本公司執行董事及首席執行官。

附註2：自二零二零年三月二十日起，胡廣傑先生獲委任為本公司執行董事及總裁。

附註3：自二零二零年九月二十九日起，汪東進先生不再擔任本公司薪酬委員會成員。汪東進先生仍擔任本公司非執行董事及董事長。

附註4：自二零二零年九月二十九日起，李勇先生獲委任為本公司非執行董事、副董事長及薪酬委員會成員。

附註5：自二零二零年四月二十七日起，溫冬芬女士獲委任為本公司非執行董事。溫冬芬女士委任汪東進先生代其出席於二零二零年十月十三日召開的董事會會議。

- 就董事會定期會議議程之事項，經聯席公司秘書諮詢各位董事後釐定。
- 董事會定期會議的日期至少於會議召開兩個月前確定，以便向所有董事發出充分通知以使他們皆有機會出席。至於董事會非定期會議，已發出合理的提前通知。
- 董事會及其轄下各委員會的會議紀錄由聯席公司秘書保存並可由任何董事在發出合理要求後的任何合理時間公開查閱。
- 董事會及其轄下各委員會的會議紀錄，已對會議上董事會及其轄下各委員會所考慮事項及達致的決定作出足夠詳細的紀錄，其中包括董事提出的任何疑慮或表達的反對意見。董事會及其轄下委員會的會議紀錄的初稿及最終定稿將於董事會及委員會召開後的合理時間內發送給全體董事及其轄下各委員會全體成員，用於提供意見和紀錄。
- 董事會轄下的委員會經合理請求後可在適當情況下尋求獨立專業意見，董事會將議決另外為董事提供獨立專業意見，以協助他們履行對本公司的職責，費用均由本公司支付。
- 如果有大股東或董事在董事會將予考慮的事項中存有董事會認為重大的利益衝突，有關事項將以董事會會議而非書面決議方式處理。若獨立非執行董事及其緊密聯繫人士在交易中並無重大利益，該獨立非執行董事將出席該等董事會會議。
- 本公司已就其董事可能會面對的法律行動作相應的保險安排。

企業管治報告

A.2 董事長及首席執行官

原則：「每家發行人在經營管理上皆有兩大方面－董事會的經營管理和業務的日常管理。這兩者之間必須清楚區分，以確保權力和授權分佈均衡，不致權力僅集中於一位人士。」

- 董事長確保董事會會議上所有董事均適當知悉當前的事項，並負責確保董事均及時收到充分的資訊，且有關資訊準確、清晰、完備可靠。
- 董事長其中一個重要的角色是領導董事會。董事長確保董事會有效地運作並履行其應有職責，並及時就所有重要和合適的事項進行討論。董事長委派聯席公司秘書草擬每次董事會會議及委員會會議的議程，並在適當情況下加入其他董事所建議加入議程的任何事項，並由董事長主要負責審批議程。
- 董事長主要負責確保制定良好的企業管治常規及程序。
- 董事長鼓勵全體董事全力投入董事會事務，並以身作則，確保董事會以本公司的最佳利益行事。董事長鼓勵不同意見的董事均表達彼等的意見，給予充足時間討論，以及確保董事會的決定能公正地反映董事會的共識。
- 董事長至少每年與獨立非執行董事舉行一次沒有其他董事出席的會議。
- 董事長確保採取適當步驟，保持與股東有效溝通，並確保股東意見可傳達到整個董事會。

- 董事長提倡公開、積極討論的文化，促進董事(特別是非執行董事及獨立非執行董事)對董事會作出有效貢獻，並確保執行董事與非執行董事及獨立非執行董事之間保持建設性關係。
- 首席執行官負責在遵守董事會制訂的原則及指引的情況下，處理本公司之業務及事務。

A.3 董事會組成

原則：「董事會應根據發行人業務而具備適當所需技巧、經驗及多樣的觀點與角度。董事會應確保其組成人員的變動不會帶來不適當干擾。董事會中執行董事與非執行董事(包括獨立非執行董事)的組合應該保持均衡，以使董事會有強大的獨立元素，能夠有效地作出獨立判斷。非執行董事應有足夠才幹及人數，以使其意見具有影響力。」

- 董事會作為本公司股東的代表，以最高度的誠信及道德操守致力於取得業務成功及提升股東的長期價值。董事會的職責乃指導、引導及監督本公司業務的進行，從而確保股東利益得以維護。
- 截至二零二零年十二月三十一日，董事會由九名成員組成，其中兩名執行董事、三名非執行董事及四名獨立非執行董事。所有載有董事姓名的公司通訊中，已按執行董事、非執行董事和獨立非執行董事的分類明確說明各位董事的身份。董事會成員名單、更新的角色及職能已於報告期間在本公司網站及香港聯交所網站公佈。

- 本公司的執行董事均於本公司的相關經營領域擁有豐富的經驗。他們熟知本公司業務並曾經與全球油氣行業的知名公司合作。徐可強先生和胡廣傑先生均擁有逾二十年的油氣領域經驗。
- 本公司的非執行董事均於母公司的相關經營領域擁有豐富的經驗。
- 本公司的獨立非執行董事均為法律、經濟、財務及投資領域的專業人士或學者。彼等擁有企業管理的廣泛經驗及知識，為本公司的戰略性決策作出重大貢獻。
- 本公司相信，非執行董事與獨立非執行董事積極參與董事會及其轄下委員會的管理和決策加強了董事會的客觀性及獨立性。
- 董事會成員的多樣化背景確保彼等能夠全面代表本公司全體股東的利益，並提高董事會及公司管治的成效。
- 本公司已收到所有獨立非執行董事的年度確認函，確認彼等已根據《上市規則》第3.13條全面遵守關於彼等獨立性的有關規定。故本公司認為所有獨立非執行董事均具獨立性。

A.4及 委任、重選及罷免以及

A.5 提名委員會

原則：「新董事的委任程序應正式、經審慎考慮並具透明度，另發行人應設定有秩序的董事繼任計劃。所有董事均應每隔若干時距即重新選舉。發行人必須就任何董事辭任或遭罷免解釋原因。」

- 提名委員會由兩名獨立非執行董事(劉遵義先生和邱致中先生)以及一位非執行董事(汪東進先生)組成，汪東進先生擔任提名委員會主席。截至本年報日期止的提名委員會成員名單載於本年報第180頁的「公司資訊」中。
- 提名委員會的職責是釐定政策及制訂選舉本公司領導職位的適當程序、提升董事會成員的質素及完善本公司的企業管治結構。
- 提名委員會的主要職權及責任是向董事會推薦本公司董事及高級管理人員候選人以待董事會批准，審核董事會的結構、人數及組成(包括技能、知識和經驗等方面)以及評估執行董事的領導能力，藉以確保本公司的競爭力。

企業管治報告

- 就新董事的提名及董事的重選事宜，公司遵循審慎透明的提名政策，提名委員會亦堅持按照上述政策進行董事提名。董事的提名依據提名政策和客觀標準(包括性別、年齡、文化、教育背景和相關或專業經驗、種族、技能、知識等)作出，並充分考慮多元化的益處，如本公司董事多元化政策所載。根據本公司董事的提名政策，提名委員會應推薦合適人選予董事會審議，並向股東提出董事參選或重選的建議。
- 於提名特定董事候選人時，提名委員會將考慮(1)操守及品格；(2)該候選人的管理及／或領導經驗的廣度及深度；(3)該候選人與本公司及其業務相關的財務素養或其他專業或業務經驗；(4)該候選人與公司業務及策略有關的國際經營經驗或知識；(5)可付出的工作時間；(6)包括性別、年齡、文化、教育背景、種族、技能、知識、經驗在內的多元化；及(7)上市規則中關於獨立非執行董事候選人獨立性標準的規定。所有候選人必須能符合《上市規則》第3.08和3.09條規定的標準。
- 提名委員會會考慮提名候選人的個人資料和資歷，並可要求候選人在其認為必要時提供其他信息和文件，並根據以上因素評估提名候選人或在任候選人。提名委員會亦可邀請董事會成員提名合適人選(如有)，以供提名委員會於會議前考慮。需填補臨時空缺時，提名委員會應提出建議供董事會審議及批准。當提名候選人於股東大會參選或重選時，提名委員會應向董事會作出提名供董事會審議及推薦。
- 提名一名獨立非執行董事重選時，董事會建議以獨立決議案形式由股東審議通過，並於隨附相關股東大會通告一同發佈的股東通函及／或說明函件中載明董事會認為該董事應獲重選的原因。邱致中先生將於二零二一年五月二十一日召開的本公司股東周年大會卸任並合資格重選。根據《企業管治守則》條文第A.5.5條，本公司將於二零二一年召開的股東周年大會之通函中載列董事會認為邱致中先生應獲重選的原因。本公司提名委員會及董事會均確認邱先生具備繼續履行獨立非執行董事一職所需的品格、誠信、經驗及獨立性。此外，鑒於邱先生有關銀行及金融行業的豐富知識、專業技能及經驗，董事會認為重選邱先生為獨立非執行董事符合本公司及其股東整體的最佳利益，且邱先生的專業知識和經驗有助於增強董事會的多元化。

- 提名委員會亦負責評估在職董事的貢獻及獨立性，以釐定是否推薦彼等重選。根據該評估，提名委員會將就股東大會上重選的候選人及適當的替換人選(如必要)向董事會提出推薦建議。董事會根據提名委員會作出的推薦建議向股東建議有關股東大會上重選的候選人。
- 由董事會委任以填補臨時空缺或增加的董事，只可任職至下次股東特別大會及／或股東周年大會(視情況而定)。
- 本公司的非執行董事及獨立非執行董事的任期為三十六個月。
- 本公司所有董事須至少每三年輪流退任一次，並按照本公司組織章程細則(根據於二零零九年五月二十七日通過之特別決議案予以修訂及採納)(「組織章程細則」)及《企業管治守則》條文的規定進行重選。
- 以下為提名委員會根據其章程在本年度內進行的的工作：
 - 審核董事會及其委員會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)並向董事會提出建議，就任何為配合本公司策略而擬對董事會作出的變動提出適當的建議；
 - 評估獨立非執行董事的獨立性；
 - 遴選符合董事任職標準的人士並向董事會推薦出任董事之人選；
 - 根據本公司採納的提名流程、程序及推薦準則，就董事重選向董事會提出建議及審核董事之繼任計劃，特別是董事長和首席執行官之繼任計劃；
 - 檢討及監察董事及高級管理人員之培訓和持續專業發展及就此向董事會提出建議；及
 - 對提名委員會的有效性和提名委員會章程的充分性作出評價和評估，並向董事會提出任何修改建議(如必要)。
- 於截至二零二零年十二月三十一日之年度內，自二零二零年三月二十日起，徐可強先生不再擔任本公司總裁。自二零二零年三月二十日起，胡廣傑先生獲委任為本公司執行董事及總裁。自二零二零年四月二十七日起，溫冬芬女士獲委任為本公司非執行董事。自二零二零年九月二十九日起，汪東進先生不再擔任本公司薪酬委員會成員。自二零二零年九月二十九日起，李勇先生獲委任為本公司非執行董事、副董事長及薪酬委員會成員。除上述變更外，提名委員會認為董事會及其委員會組成的任何其他變動是不必要的。它將不斷對是否需要進行此類變動進行評估，並且根據提名政策及程序，向董事會建議符合資格的候選人擔任董事。

企業管治報告

- 為體現公司在高標準企業管治方面的持續努力，董事會已於二零一三年八月二十日採納董事會多元化政策（「政策」）。該政策旨在持續提升企業管治及保證董事會成員的多元化。政策摘要載列如下：

目的： 為不斷提升企業管治水平，確保本公司董事會成員多元化。

政策說明： 為引領本公司跨越發展，本公司將董事會成員多元化視為支持達到戰略目標及可持續發展的關鍵元素。本公司在董事會成員的構成上，應從多個方面考慮董事會成員多元化，包括（但不限於）性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務任期。董事會在考慮人選上以用人唯才為原則，並將適當考慮董事會成員多元化為公司帶來的裨益及根據客觀標準來考慮候選人。

選擇標準： 董事會成員選擇將根據公司業務需要並通過多元化因素核定，包括（但不限於）性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能和知識及多樣的視角。

- 自二零一三年八月實施政策以來，董事會審視該政策並在審閱董事會構成時將政策所載列的目標納入考慮範圍。尤其，在選擇非執行董事候選人時，董事會不僅考慮了候選人的知識、經驗和行業背景，還將其他因素，如候選人的文化背景及多元化視角，納入考慮範圍。在選擇執行董事候選人時，董事會會考慮候選人在油氣行業的知識和背景、領導和管理技能以及在行業的經驗和服務年資。因此，提名委員會認為在報告期內本公司執行董事、非執行董事、副董事長、薪酬委員會成員及總裁的委任（視情況而言）是適宜的，並且董事會層面有足夠的多元化元素。

二零二零年提名委員會會議各成員的出席率

董事	出席會議次數（會議合共一次）	
	由委員會成員出席	委託出席
汪東進（董事長）	1	0
劉遵義	1	0
邱致中	1	0

A.6 董事責任

原則：「每名董事須時刻瞭解其作為發行人董事的職責，以及發行人的經營方式、業務活動及發展。由於董事會本質上是個一體組織，非執行董事應有與執行董事相同的受信責任以及以應有謹慎態度和技能行事的責任。」

- 本公司定期向董事提供與本公司董事職責相關的法律及法規變動的信息。

- 董事培訓及專業發展
 - 本公司向所有新委任的董事提供全面、正式及特為其而設的就任須知以使董事瞭解本集團的業務及營運概況以及涵蓋董事的法定和監管義務、組織結構、政策、程序和公司守則和各委員會的職權範圍的介紹和培訓。本公司的高級管理人員及聯席公司秘書亦將向各位董事提供後續所需介紹，以確保各位董事對本公司運作及業務的最新發展均有適當的理解，以及對其在普通法、《上市規則》、法律法規及其他監管規定和本公司的業務及管治政策下的職責保持適當的理解並能適當地履行其職責。
 - 公司重視董事持續專業發展的重要性。公司鼓勵董事參與持續專業發展以發展和更新彼等的知識和技能。於年內，本公司為董事安排了由外部專業律師提供的反腐敗及反賄賂合規培訓。該等培訓緊密聯繫日趨複雜的法規監管，議題包括違法案例引述，中國、美國和加拿大反賄賂相關法律等內容。
 - 有些董事還參加了由本公司或外部專業機構組織的有關其他監管更新以及董事責任的培訓。此外，董事們還閱讀了他們認為對其履行其角色屬適當和必要的資料／刊物。董事亦定期向本公司提供所接受培訓的記錄。
 - 此外，本公司亦定期向董事提供上市公司及其董事持續責任的定期更新以及透過月報表提供本集團的業務及營運的情況。
- 非執行董事及獨立非執行董事積極參與董事會會議和委員會會議，就戰略、政策、業績、問責、資源、重要委任及本公司之行為標準等事項各自作出獨立判斷。他們須在出現潛在利益衝突時發揮牽頭引導作用。
- 非執行董事及獨立非執行董事獲邀擔任本公司審核委員會、薪酬委員會及提名委員會成員。

企業管治報告

- 二零二零年，每一位非執行董事或獨立非執行董事出席或授權代理人出席所有定期董事會會議及由該等非執行董事或獨立非執行董事參加的委員會定期會議，並審閱了召開該等會議前預先派發的會議材料，並與董事會或相關委員會分享彼等的經驗、技能和專業知識。本公司所有非執行董事及獨立非執行董事發表了獨立且富建設性之知情意見，對本公司戰略和政策的發展貢獻良多。非執行董事及獨立非執行董事負責監察本公司的表現是否達到既定的企業目標和目的，並監察匯報公司表現事宜。
- 董事長汪東進先生連同獨立非執行董事、非執行董事出席了於二零二零年召開的股東大會，並回了答股東提問，以對股東的意見有全面、公正的瞭解。

二零二零年股東大會會議各董事的出席率：

	出席會議次數 (會議合共兩次)
執行董事	
徐可強	2
胡廣傑	2
非執行董事	
汪東進(董事長)	2
李勇(附註1)	1
溫冬芬	2
獨立非執行董事	
趙崇康	2
劉遵義	2
謝孝衍	2
邱致中	2

附註1：自二零二零年九月二十九日起，李勇先生獲委任為本公司非執行董事、副董事長及薪酬委員會成員。

- 董事於公眾公司或組織擔任職位的數目和性質以及其他重大承擔，如有任何變化，須通知本公司。請參見第60頁至第68頁的「董事及高級管理層」中的董事簡歷。

A.7 資料提供及使用

原則：「董事應獲提供適當的適時資料，其形式及素質須使董事能夠在掌握有關資料的情況下作出決定，並能履行其職責及責任。」

- 本公司高級管理人員定期及時向董事會及轄下委員會提供足夠資料，使彼等能夠作出知情決定。高級管理人員亦會就特定交易在適當時組織專業顧問向董事會作出陳述。
- 就定期董事會會議及其轄下委員會會議而言，議程及隨附的董事會文件將在董事會或其轄下委員會會議擬召開日期至少三日前全部派發予全體董事。
- 董事會和每位董事將有另外及獨立的途徑接觸高級管理人員和聯席公司秘書，其應完整及迅速地回應董事的提問，經合理通知，所有董事均有權查閱董事會文件、會議紀錄及相關資料。

B. 董事及高級管理層的薪酬及董事會評核

B.1 薪酬及披露的水平及組成

原則：「發行人應披露其董事酬金政策及其他與薪酬相關的事宜；應設有正規而具透明度的程序，以制訂有關執行董事酬金及全體董事薪酬待遇的政策。所定薪酬的水平應足以吸引及挽留董事管好公司營運，而又不致支付過多的酬金。任何董事不得參與訂定本身的酬金。」

- 自二零二零年一月一日至二零二零年九月二十九日，薪酬委員會由兩名獨立非執行董事(趙崇康先生和謝孝衍先生)和一名非執行董事(汪東進先生)組成，由趙崇康先生擔任薪酬委員會主席。自二零二零年九月二十九日起，汪東進先生不再擔任薪酬委員會成員，李勇先生獲委任為薪酬委員會成員。自二零二零年九月二十九日起，薪酬委員會由兩名獨立非執行董事(趙崇康先生和謝孝衍先生)和一名非執行董事(李勇先生)組成，趙崇康先生仍擔任薪酬委員會主席。薪酬委員會獲授權釐定和批准所有執行董事及高級管理人員的薪金、獎金、股份期權、業績評價系統及退休計劃。薪酬委員會成員名單載於本年報第180頁的「公司資訊」中。

- 薪酬委員會的主要職責及職權包括就本公司董事及高級管理人員的薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制訂薪酬制度向董事會提出建議，為全體執行董事及高級管理人員審閱並釐定服務合同及特定薪酬組合，例如非金錢利益、退休金權利及賠償金額，包括因喪失或終止彼等職務或委任而應支付的任何賠償以及檢討及批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事所涉及的賠償安排，以確保該等安排與合約條款一致，並就非執行董事和獨立非執行董事的薪酬向董事會提出建議。

- 本公司的薪酬政策為參考對行業標準和現行市場的理解維持公平而富有競爭力的薪酬組合。薪酬委員會確保薪酬水平足以吸引和保留為本公司成功運行所需的董事及高級管理人員，但同時避免因此目的而設定超過需要的酬金。董事的薪酬組合可以包括董事袍金、基本薪金和津貼、獎金、股份期權及其他。在決定董事薪酬組合時，下列因素應予考慮：

- 業務需要和公司方針及目標；
- 董事職責及個人貢獻；及
- 相關市場的變化，如供需波動和競爭條件變動。

企業管治報告

截至二零二零年十二月三十一日止年度董事薪酬和股份期權的詳情載於本年報第117頁至第120頁。

本公司任何董事或其任何聯繫人或高級管理人員均不允許釐定其本身的酬金。

本公司在決定高級管理人員的薪酬組合時意圖適用類似原則，並參考董事會所訂立的方針和目標。其他一般員工及僱員的薪酬建立在業績考核的基礎上，亦包含其他額外利益，如社會保險、養老保險和醫療保險。

請參見本年報第117頁至第120頁之合併財務報表附註9和附註10關於董事薪酬及按薪酬等級劃分之高級管理人員和本公司五位最高薪酬僱員的詳情。

- 非執行董事和獨立非執行董事的薪酬由薪酬委員會提出建議，並由董事會予以釐定，沒有任何董事參與其自身薪酬的釐定。
- 薪酬委員會亦會管理本公司的股份期權計劃及任何其他以股權為基礎的僱員補償計劃，並在其管理範圍內全權作出任何其他決定，惟須受法律及有關計劃及程序的規則的規限。
- 薪酬委員會就有關執行董事的薪酬建議諮詢董事長及首席執行官，在必要時亦可徵求獨立專業意見。

- 以下為薪酬委員會根據其章程在本年度內進行的工作的概要：
 - 審核及批准本公司各執行董事及高級管理人員的薪酬方案；
 - 審核及批准或建議新委任的董事及高級管理人員的薪酬方案；
 - 就本公司董事及高級管理人員的所有薪酬的政策和架構，及為設立正規且具透明度的程序制定該等薪酬政策向董事會提出建議；
 - 就執行董事的表現作出評估並審閱執行董事服務協議範本；
 - 就本公司非執行董事的薪酬向董事會提出建議；及
 - 對薪酬委員會的有效性和薪酬委員會章程的充分性作出評價和評估，並向董事會提出任何有關章程的修改建議(如必要)。

二零二零年薪酬委員會會議各成員的出席率

董事	出席會議次數 (會議合共兩次)	
	由委員會成員出席	委託出席
趙崇康(主席)	2	0
謝孝衍	2	0
汪東進(附註1)	1	0
李勇(附註2)	1	0

附註1：自二零二零年九月二十九日起，汪東進先生不再擔任本公司薪酬委員會成員。汪東進先生仍擔任本公司非執行董事及董事長。

附註2：自二零二零年九月二十九日起，李勇先生獲委任為本公司非執行董事、副董事長及薪酬委員會成員。

C. 問責及審核

C.1 財務匯報

原則：「董事會應平衡、清晰及全面地評核公司的表現、情況及前景。」

- 本公司建立了一套向董事會匯報的機制，通過向董事會提供月度管理報告，確保董事會充分瞭解本公司的經營情況及相關財務狀況。董事會負責編製能夠持續真實及公平地反映本集團財務狀況的賬目，以及其他財務披露資料。管理層向董事會提供履行該等職責所需的資料。

- 本公司董事在每年年末討論和批准公司下年度的經營預算，並回顧全年的經營預算執行情況。管理層亦會對董事會提供充分的解釋和足夠的資料。所有的重大經營情況變化及投資決策將由董事會充分討論。
- 本公司董事亦討論及分析集團的經營成果、長期的業務模式及實現本公司目標及創造或保留長遠價值的公司策略。具體詳情請參見本年報第80頁至第84頁的管理層討論與分析的相關部分。
- 當董事認為必要時，亦會聘請專門獨立顧問以使本公司董事能夠深入、全面地瞭解和評估相關事項，以確保做出有根據的評審。
- 對應二零零二年美國國會針對保護投資者利益，提高財務報告和財務信息披露的準確性和有效性而頒佈的《薩班斯－奧克斯利法案》第404章節，管理層對基於財務報告的內部控制的責任和有效性進行了聲明，本公司核數師亦對基於財務報告的內部控制有效性進行了審計。
- 本公司通過正式渠道(如通過香港聯交所網站和本公司網站刊發年度報告、中期報告及公告)以及新聞發報定期向投資者匯報有關本公司發展及業績進展的最新情況。本公司亦會刊發季度經營數據，並在每年初公佈其經營策略，以提高其業績的透明度並及時向投資者提供本公司最新發展的詳情。

企業管治報告

- 本公司在其中期和年度報告、根據《上市規則》規定須予披露的其他財務資料及向監管機構提交的報告和根據法律規定須予披露的資料內提供了一個全面、清晰及容易理解的評估，確保投資者能夠評價其過去的發展和財務狀況。
- 本公司亦聘任獨立技術顧問公司對其石油及天然氣業務進行審核並在本年報內披露油氣資產的詳情(載於本年報第157頁至第170頁)。
- 本公司董事未意識到任何重大不明朗事件或情況可能會嚴重影響公司依照《企業管治守則》守則條文C.1.3條規定之持續經營的能力。
- 本公司核數師就其對本集團財務報表申報責任聲明載於本年報第85頁至第89頁的「獨立核數師報告」。
- 本公司董事會定期(至少每年一次)收到公司管理層關於公司的戰略、財務、運營及合規管控，以及風險管理及內部控制系統建立、審閱及評估的報告。所有重大的風險及合規事件均會向董事會匯報。董事會亦對相應風險、應對計劃及合規事件處理情況做出評估。
- 董事會授權審核委員會持續(不少於每年一次)監督本公司的風險管理及內部控制系統及內部審核功能。審核委員會對公司風險管理和內部控制系統方面完成的工作參見下文「C.3審核委員會」。
- 公司設立的風控合規委員會(原風險管理委員會)，由本公司首席執行官直接管理，被董事會授權負責公司全面風險管理工作和內部控制的組織和實施，負責制定風險管理及內部控制系統，為風險管理和內部控制系統實施標準化的組織機構、授權、責任、流程和方法，負責持續監督公司風險管理及內部控制系統的工作，並定期向審核委員會及董事會報告公司風險管理和內部控制系統建設及合規管控情況。

C.2 風險管理及內部控制

原則：「董事會負責評估及釐定發行人達成策略目標時所願意接納的風險性質及程度，並確保發行人設立及維持合適及有效的風險管理及內部監控系統。董事會應監督管理層對風險管理及內部監控系統的設計、實施及監察，而管理層應向董事會提供有關系統是否有效的確認。」

- 董事會確認，其職責是確保本公司建立和維持適當且有效的風險管理和內部控制系統，並檢討其有效性。此類系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理但非絕對的保證。

- 在風險管理方面，公司選用ISO 31000：2018《風險管理指南》，並以美國COSO委員會制定的企業風險管理框架作為重要參考形成一套設計、實施、監控、評審和持續改進的風險管理體系。風控合規委員會根據公司戰略制定風險管理總體目標和策略，識別、分析及評估本公司綜合風險，包括重大決策、重大事件和重要業務流程方面的主要風險，亦負責審查和批准對重大風險的應對方案，同時跟蹤與定期回顧已識別風險的應對方案實施情況及重大合規事件的處理情況，以確保公司各類主要風險及合規事件能得到足夠的關注、監控與應對。風險管理報告定期向審核委員會及董事會呈交。
- 在內部控制方面，本公司選用美國COSO委員會制定的內部控制框架，建立有關財務管控、運營管控和合規管控的內部控制系統及機制，對本公司的內部控制系統進行持續審視與評價，以確保各項報告資訊的及時性、準確性和完整性。
- 公司已根據《證券及期貨條例》(香港法例第571章)建立有識別、處理及發佈內幕消息的實施程序，包括編製內幕消息披露政策，對董事和管理層指定人員進行本公司證券交易作出預批、告知相關董事及僱員常規禁售期及證券交易限制、通過代碼識別項目及出於所述目的及需知基準發佈信息，以防止可能對集團內幕消息處理不當。
- 公司為員工和與本公司有往來的人員建立了對與本公司有關的任何事項的可能的不當行為提出關注的監督政策和制度。
- 公司保持開放的渠道來處理和討論有關財務、內部控制和舞弊的內部報告，以確保所有報告得到充分重視、任何重大內部控制缺陷或報告將直接報送審核委員會主席。
- 公司設立有內部控制缺陷整改機制，各層級管理者對相應的內控缺陷都有明確的整改責任。這些責任也包括在公司的內部績效指標中。

企業管治報告

- 報告期內，公司內部審核功能對於公司風險管理和內部控制系統的範圍、充足性和有效性作出了分析和獨立評估。公司的財務狀況、經營控制和合規控制由內部審核功能根據審核委員會批准的審核計劃進行審查。按照風險優先級分配不同的審計區域。內部審核功能協助董事會監測風險管理和內部控制系統的有效性。完成內部審核後，制定了與檢查活動有關的分析、評價、建議。內部審核功能向審核委員會和董事會報告內部審核結果、內部審核建議和管理層的回應。此外，內部審核功能與公司外部核數師保持定期對話，以便兩者都知悉可能影響其各自工作範圍的重要因素。
- 外部核數師關於內部控制和相關財務報告事項的報告已提交審核委員會並由其審查。
- 管理層向審核委員會報告上述工作，目的是協助審核委員會審查風險管理和內部控制系統的有效性。
- 管理層對公司的風險管理及二零二零年財務報告管理相關的內部控制系統的設計和運營的有效性進行了評估，並沒有從評估結果中發現任何重大缺陷。因此，董事會認為，截至二零二零年十二月三十一日，本公司風險管理及與財務報告管理相關的內部控制系統是有效的。

C.3 審核委員會

原則：「董事會應就如何應用財務匯報、風險管理及內部控制原則及如何維持與發行人核數師適當的關係作出正規及具透明度的安排。根據《上市規則》成立的審核委員會須具有清晰的職權範圍。」

- 審核委員會由三名獨立非執行董事組成(謝孝衍先生，趙崇康先生和劉遵義先生)，謝孝衍先生為美國證券法規下之審核委員會財務專家，擔任審核委員會主席。審核委員會之成員列表載於本年報第180頁的「公司資訊」內。
- 審核委員會每年至少召開兩次會議，負責審議本公司財務報告的完整性、準確性及公正性，並評價本公司內外審核的範圍、程序及本公司風險管理及內部控制系統的有效性。審核委員會連同高級管理人員和外部核數師已審閱本集團的會計政策及常規，並討論了風險管理及內部控制及財務匯報事宜。董事會亦通過風控合規委員會、高級管理人員、內部審核功能及外部核數師的審核以評估風險管理及內部控制系統的有效性。
- 審核委員會亦負責監督內部控制系統的運行，以確保董事會能夠監督本公司的整體財務狀況，從而保護本公司資產，並防止財務報告的重大錯報或漏報。審核委員會亦至少每年與外部核數師開會兩次。

- 審核委員會負責持續監督和監察公司的風險管理及內部控制系統，與公司外部核數師及管理層每年定期(至少每年一次)檢討公司企業會計與財務監控、風險管理及內部控制系統的範圍、充足性及有效性，以及與風險或披露有關的任何相關重大發現，並考慮提出對此類控制改進的建議。檢討應涵蓋所有重要的方面，包括戰略管控、財務管控、運營管控及合規管控。審核委員會開展每年檢討的事項特別包括下列各項：(a)自上年檢討後，重大風險的性質及嚴重程度的轉變、以及公司應對其業務轉變及外在環境轉變的能力；(b)管理層持續監察風險及內部控制系統的工作範疇及質量，及(如適用)內部審核功能及其他保證提供者的工作；(c)向董事會和審核委員會傳達監控結果的詳盡程度及次數，此有助董事會評核公司的風險管理及內部控制系統的有效性；(d)期內發生的重大缺陷或漏洞，以及因此導致未能預見的後果或緊急情況的嚴重程度，而該等後果或情況對公司的財務表現或情況已產生、可能已產生或將來可能會產生的重大影響；及(e)公司有關財務報告及遵守《上市規則》規定的程序是否有效。
- 審核委員會亦負責審核公司的內部審計功能，確保集團內及公司內部和外聘核數師的工作得到協調；也須確保內部審計功能在公司內部有足夠資源運作，並且有適當的地位，以及檢討及監察其成效。
- 以下為審核委員會根據其章程在本年度內進行的工作的概要：
 - 於提交董事會批准前，審閱本公司的經審核賬目、年度業績公告、未經審計中期賬目和中期業績公告，並就該等賬目與高級管理人員及外部核數師商討；
 - 審核委員會與外部核數師及本公司高級管理人員每年至少舉行兩次正式會議，以商討包括下列內容在內的事項：
 - (i) 外部核數師的聘用函及其核數工作的一般範圍，包括計劃及為審核配備職員；
 - (ii) 本公司年度報告內有關本公司的管理層討論及分析披露；及
 - (iii) 與審核本公司財務報表有關的適用會計準則，包括任何最新變化；
 - 除由本公司作出的正式會議安排外，審核委員會成員亦直接與外部核數師聯繫，並經常與外部核數師接觸，討論不時出現的事項；
 - 代表董事會，審核本公司截止二零二零年十二月三十一日年度的風險管理和內部控制系統的有效性。年度審核包括以下工作：

企業管治報告

- (i) 審核由風控合規委員會和其他高級管理層提交的報告並進行討論，內容包括上年度審核以來辨認了的主要風險、主要風險的性質和程度的變化、管理經識別的風險的措施和回應計劃、以及公司應對該等業務運營變化的能力等；
- (ii) 審核管理層是否已根據上市規則及美國相關要求建立有效的風險管理和內部控制系統，並評估管理層對風險管理及內部控制系統及內部審核工作的範圍和質量；
- (iii) 審核本公司的會計和財務匯報、內部審計職能方面的資源、員工資歷和經驗是否足夠，以及員工所接受的培訓課程及有關預算又是否足夠，以確保管理層履行其職責；
- (iv) 檢討本公司內部審核功能的有效性，以確保本集團內部及本公司內部和外部核數師之間的協調，以及確保內部審核功能具備充足資源及在本公司內具有適當地位；
- (v) 就有關風險管理及內部控制系統的重要調查結果及管理層對調查結果的回應進行研究；和
- (vi) 向董事會和高級管理層就管理層對內部控制相關的風險和問題的持續監控的範圍和質量提出建議。

根據上述審核，審核委員會並未發現任何重大問題會對本公司風險管理及內部控制系統的有效性及充分性造成不利影響。

- 審閱本公司外部核數師所進行的工作及其與本公司高級管理人員的關係，並就新任外部核數師的委任及建議核數師酬金向董事會作出推薦；
- 審閱及批准本公司的核數及非核數服務預先批准政策，以確保核數師的獨立性；
- 審核委員會的成員不時收到本公司外部核數師提供的材料，從而及時瞭解財務報告準則及實務的變化，以及與本公司的財務報告、風險管理及內部控制相關的事宜；
- 於本年度內考慮及批准由外部核數師提供的非核數服務；
- 審核可讓本公司的僱員能秘密地對財務報告、風險管理及內部控制和其他事情可能違規的地方提出疑問的安排，並確保有適當安排，讓公司對此等事宜作出公平獨立的調查及採取適當跟進行動；

- 審核本公司財務報告、風險管理及內部控制系統的不同方面後，向董事會匯報其發現及建議，並於有需要時作出適當的建議；
 - 審核本公司之商業道德和合規政策及相關報告(如適當)，亦負責履行董事會授權之若干特定企業管治職責，載於本年報第54頁之「董事會轄下的委員會和企業管治功能」；及
 - 對審核委員會的有效性和審核委員會章程的充分性作出評價和評估，考慮並建議對審核委員會章程的修訂並提交給董事會批准。
- 審核委員會的完整會議紀錄由聯席公司秘書保存。審核委員會會議紀錄的初稿及最後定稿通常在會議後一段合理時間內送發審核委員會全體成員分別供提供意見和記錄之用。
 - 審核委員會已被提供足夠資源，包括以獨立途徑接觸及獲得外部核數師的意見。

二零二零年審核委員會會議各成員的出席率

獨立非執行董事	參加會議之次數 (會議合共四次)	
	由委員會會員出席	委託出席
謝孝衍(主席及財務專家)	4	0
趙崇康	4	0
劉遵義	4	0

D. 董事會之授權

D.1 管理功能

原則：「發行人應有一個正式的預定計劃，列載特別要董事會批准的事項。董事會應明確指示管理層哪些事項須先經由董事會批准而後方可代表發行人作出決定。」

- 除保留予本公司股東之事宜之外，董事會為本公司之最終決策機構。為股東提升本公司之長期價值，董事會對高級管理人員進行監督並提供戰略指引。董事會將其管理及行政功能方面的權利轉授予管理層，並同時就管理層的權利給予清晰的指引，特別是在管理層應向董事會匯報以及在代表本公司做出任何決定或訂立任何承諾前應取得董事會批准等方面事宜。
- 日常管理由本公司高級管理人員及僱員在首席執行官的指導下進行，同時接受董事會監督。除對管理層的一般監督之外，董事會亦履行若干特定職能。本公司將那些保留予董事會的職能及那些轉授予管理層的職能分別確定下來，並定期作檢討以確保有關安排符合本公司的需要。
- 董事會履行之主要職能包括：
 - (i) 審核及批准長期戰略計劃及年度經營計劃，監督該等計劃之實施及執行；
 - (ii) 審核及批准重大財務及商業交易及其他重大企業活動；

企業管治報告

- (iii) 審核及批准財務報表及報告，監督控制、流程和程序的設立及維持，確保財務及其他披露事項之準確性、完整性及清晰性；及
 - (iv) 對公司的環境、社會及管治策略及匯報承擔全部責任，負責評估及釐定公司有關環境、社會及管治的風險，並確保公司設立合適及有效的環境、社會及管治風險管理及內部監控系統。
- 董事會與高級管理人員有著各自的職能、責任和貢獻。高級管理人員履行之主要職能是處理日常業務和上述董事會批准及授予的事務，以及董事會不時要求的其他事項。
 - 董事定期檢討該等權力轉授的安排以確保該安排符合公司需要。
 - 董事清楚瞭解既定的權力轉授安排。公司已與執行董事、非執行董事及獨立非執行董事簽有服務協議，訂明有關服務的主要條款及條件。
- 董事會已授權審核委員會和提名委員會負責履行若干企業管治職責。
 - 審核委員會應負責履行下文所載之企業管治職責：
 - (i) 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；
 - (ii) 檢討及監察本公司在遵守法律和監管規定方面的政策及常規，並就此向董事會提出建議；
 - (iii) 制定、檢討和監察董事及高級管理人員的道德守則(「《道德守則》」)，並就此向董事會提出建議；及
 - (iv) 檢討本公司遵守《企業管治守則》的情況及在企業管治報告中的披露，並就此向董事會提出建議。
 - 提名委員會負責檢討及監察董事及高級管理人員的培訓和持續專業發展及就此向董事會提出建議。

D.2及 董事會轄下的委員會和

D.3 企業管治功能

原則：「董事會轄下各委員會的成立應訂有書面的特定職權範圍，清楚列載委員會權力及職責。」

- 本公司已設立審核委員會、薪酬委員會及提名委員會(分別稱為「委員會」)，各委員會已制訂其特定書面委員會章程(「章程」)以清楚列載其各自權力和職責。章程已於香港聯交所網站和本公司網站上公佈。各委員會將就其決定和建議向董事會匯報。

E. 與股東的溝通

E.1 有效溝通

原則：「董事會應負責與股東持續保持對話，尤其是藉股東周年大會或其他全體會議與股東溝通及鼓勵他們的參與。」

- 董事會認識到與全體股東進行良好及有效溝通的重要性。本著透明、加強投資者關係及向股東提供持續穩定的回報的原則，本公司努力通過建立和維持與股東溝通的不同渠道以確保透明度。
- 本公司擁有一個專業運作的投資者關係部，作為本公司與其股東及其他投資者之間的一個重要溝通渠道。
- 與股東和投資者有效溝通的一個重要因素是迅速、及時發佈與本公司有關的信息。除向股東及投資者發佈其中期及年度業績外，本公司亦根據各項法律及法規通過新聞發佈、公告及本公司網站公佈其重大業務進展及活動。本公司就其財務業績及重大交易不時召開新聞發佈會及分析師簡報會。
- 股東大會亦為股東提供一個有效的平台與董事會交流觀點。董事長及審核委員會、提名委員會及薪酬委員會主席(如彼等缺席，則各委員會成員)及本公司外部核數師須於本公司的股東周年大會及股東特別大會上回答股東之提問。
- 董事長及各委員會主席或(如彼缺席)彼授權代理人將盡可能在本公司的股東大會就每項實際獨立的事宜提出獨立決議案。
- 本公司的管理層確保外部核數師出席股東周年大會，回答有關審計工作，編製核數師報告及其內容，會計政策以及核數師的獨立性等問題。

- 董事會制定了股東通訊政策，並定期檢討以確保其有效性。

E.2 以投票方式表決

原則：「發行人應確保股東熟悉以投票方式進行表決的詳細程序。」

- 二零二零年，由於受到「新冠肺炎」疫情的影響，本公司通過現場及視訊會議結合的方式召開股東大會。本公司股東根據《上市規則》以投票或其他方式在股東大會上進行了表決。會議主席確保股東熟悉本公司股東大會採用投票表決的程序。
- 投票的結果於香港聯交所網站和本公司網站上公佈。

F. 公司秘書

原則：「公司秘書在支援董事會上擔當重要的角色，確保於董事會成員之間資訊交流良好，以及遵循董事會政策及程序。公司秘書負責透過主席及／或行政總裁向董事會提供管治事宜方面意見，並安排董事的入職培訓及專業發展。」

- 本公司的聯席公司秘書為武小楠女士及徐惜如女士。彼等的簡歷載於本年報第68頁。本公司提名委員會負責就合適的公司秘書候選人向董事會提出建議，董事會有責任通過現場董事會會議批准其遴選、委任或解僱。
- 聯席公司秘書向董事長及／或首席執行官匯報。
- 每位聯席公司秘書每年接受不少於十五小時的相關專業培訓。

企業管治報告

- 所有董事可獲得聯席公司秘書的意見和享用其服務，以確保董事會程序及所有適用法律及法規均獲得遵守。

股東通訊和要求召開股東特別大會之權利

股東要求召開本公司股東特別大會(「股東特別大會」)之程序受到組織章程細則第60條及《公司條例》(香港法例第622章)第566條至第568條規監管。如董事收到佔全體有權在股東大會上表決的成員的總表決權最少5%的股東的要求，則董事須召開股東大會。

有關要求必須說明有待在股東特別大會上處理的事務的一般性質並且可包含可在該股東特別大會上恰當地動議並擬在該股東特別大會上動議的決議的文本，並經提出該要求的股東的認證，可採用印本形式或電子形式送交本公司。董事須於他們受到該規定所規限的日期後的二十一日內召開股東特別大會，且該股東特別大會須在召開該股東特別大會的通知的發出日期後的二十八日內舉行。

提出上述要求後，股東應提供所提呈決議案的相關理由及重大涵義之書面解釋，讓所有股東可適當考慮及釐定所擬訂的決議案。

本公司於接獲上述要求後，將根據《上市規則》發出提呈決議案之股東特別大會通告及(如適用)載有提呈決議案有關詳情的通函。

如對上述內容有任何查詢或股東欲向董事會查詢，可向本公司之聯席公司秘書作出垂詢，地址為香港花園道1號中銀大廈65層。

股東在股東大會上提出建議的程序

倘股東欲要求本公司向有權收到股東周年大會通知的股東發出關於可在股東周年大會上恰當地動議並擬在股東周年大會上動議的決議的通知，該股東必須根據《公司條例》(香港法例第622章)第615條及第616條的規定進行。

倘股東欲要求本公司向有權收到股東大會的通知的股東傳閱關於有待在該股東大會上處理的被提出的決議所述事宜的陳述書；或其他有待在該股東大會上處理的事務，該股東必須根據《公司條例》(香港法例第622章)第580條至第583條的規定進行。

《企業管治守則》的遵守

截至二零二零年十二月三十一日止，除僅短暫偏離《企業管治守則》條文第A.4.1條及偏離《企業管治守則》條文第A.4.2條外，本公司一直遵守《上市規則》附錄十四《企業管治守則》中的守則條文。下文概述本公司與上述《企業管治守則》條文第A.4.1條及A.4.2條的偏離及該偏離的原因。

《企業管治守則》條文第A.4.1條

根據《企業管治守則》條文第A.4.1條，非執行董事的委任應有指定任期，並須接受重新選舉。

二零二零年一月至五月，本公司對現任獨立非執行董事的委任均未有指定任期，這構成對《企業管治守則》第A.4.1條的偏離。然而，本公司所有董事均須受制於本公司組織章程細則第97條（「第97條」）的退任規定。根據第97條的規定，三分之一的董事須在每次股東周年大會暫時輪流退任。本公司已遵守良好的企業管治常規。所有現任獨立非執行董事在過去三年內均已輪流退任並被重選。因此，本公司認為其已採取足夠措施保證本公司的企業管治實踐不低於《企業管治守則》的要求。董事會於二零一九年十一月分別批准了經修訂的執行董事、非執行董事及獨立非執行董事的服務協議模板，其中獨立非執行董事服務協議模板中規定的任期為三十六個月。二零二零年六月，本公司與所有獨立非執行董事簽署了服務協議，自此，本公司已遵守《企業管治守則》條文第A.4.1條的要求。

《企業管治守則》條文第A.4.2條

根據《企業管治守則》條文第A.4.2條，所有為填補臨時空缺而被委任的董事應在接受委任後的首次股東大會上接受股東選舉。每名董事（包括所有指定任期的董事）應輪流退任，至少每三年一次。

自二零二零年九月二十九日起，李勇先生獲委任為本公司非執行董事、副董事長及薪酬委員會成員。李先生未於二零二零年十一月二十日舉行的股東特別大會上退任並向股東提請重選。這構成對《企業管治守則》條文第A.4.2條的偏離。然而，本公司認為這只是一個操作層面的微小偏離。任何由董事會委任的董事均須受制於本公司組織章程細則第101條（「第101條」）的退任及重選規定，股東的利益不會受到損害。根據第101條的規定，李勇先生將在本次股東周年大會暫時退任並參與重選。

董事變動

截至二零二零年十二月三十一日之年度內，董事有下述的變動。

自二零二零年三月二十日起，(i)徐可強先生不再擔任本公司總裁，並仍擔任本公司執行董事及首席執行官；及(ii)胡廣傑先生獲委任為本公司執行董事及總裁。自二零二零年四月二十七日起，溫冬芬女士獲委任為本公司非執行董事。自二零二零年九月二十九日起，(i)汪東進先生不再擔任本公司薪酬委員會成員，並仍擔任本公司非執行董事及董事長；及(ii)李勇先生獲委任為本公司非執行董事、副董事長及薪酬委員會成員。

董事資料變動

根據《上市規則》第13.51(B)條，除本年報所披露外，本公司董事資料無其他變動。

《道德守則》

董事會於二零零三年採納一套《道德守則》，以向董事及高級管理人員提供有關法律及道德操守事宜以及涉及非法及不道德操守事宜舉報的敏感性的指引。《道德守則》涵蓋監管規則、內幕交易、不正當市場行為、利益衝突、公司機會、本公司資產的保護及正確使用以及舉報規定等內容。作為本公司不斷致力於提高其企業管治標準的一部分，董事會自二零零九年開始，每年對《道德守則》進行年度審核，當前版本的《道德守則》是於二零二零年八月審核和採納的。

本公司已向全體董事及高級管理人員提供了一份《道德守則》並要求他們遵守《道德守則》，以確保本公司的經營為適當及合法。本公司將對任何違反《道德守則》的行為採取紀律行動。所有高級管理人員及董事須熟知並遵守《道德守則》，以確保本公司的經營誠實合法。違反《道德守則》的行為將會受到懲罰，嚴重違反者將會被解聘。

企業管治報告

《上市發行人董事進行證券交易之標準守則》

本公司採納的上述《道德守則》包含了《上市規則》附錄十的《上市發行人董事進行證券交易之標準守則》(「《標準守則》」)。本公司全體董事確認，於截至二零二零年十二月三十一日止年度內遵守了本公司的《道德守則》和《標準守則》所要求之標準。

核數師的服務及薪酬

德勤•關黃陳方會計師行，自二零一三年五月二十四日獲聘為獨立核數師，重新獲委任並擔任本公司及附屬公司截至二零二零年十二月三十一日之財政年度的核數師(「核數師」)。核數師於二零二零年財政年度提供的服務及其收取的服務費如下：

核數費

核數師就審計本公司年度財務報表及其他通常由核數師提供的與法律及法規備案或聘用有關的服務所收取的費用截至二零一九年十二月三十一日之財政年度總計為人民幣54.1百萬元，截至二零二零年十二月三十一日之財政年度總計為人民幣55.0百萬元。

核數相關費用

核數師為合理地審計或檢討本公司的財務報表而提供的保證和相關服務所收取但未計入「核數費」的費用截至二零一九年十二月三十一日之財政年度總計為人民幣8.2百萬元，截至二零二零年十二月三十一日之財政年度總計為人民幣7.8百萬元。

稅務相關費用

核數師就稅務合規性、稅務諮詢及稅務計劃方面提供的專業服務所收取的費用截至二零一九年十二月三十一日的財政年度總計為人民幣2.1百萬元，截至二零二零年十二月三十一日之財政年度總計為人民幣0.04百萬元。

所有其他費用

核數師就風險管理顧問服務和信息系統審閱方面提供的專業服務所收取的費用截至二零一九年十二月三十一日之財政年度總計為人民幣0.25百萬元，截至二零二零年十二月三十一日之財政年度總計為人民幣0.23百萬元。

除上述服務外，截至二零一九年十二月三十一日及截至二零二零年十二月三十一日之財政年度，並沒有為由核數師提供的產品及／或服務支付其他費用。

股息分派政策

未來股息的支付將由董事會決定，並需符合適用法律、組織章程細則之要求並經股東批准(中期股息的派發除外)，派發股息的決定將根據包括以下因素在內的因素做出：我們的未來收益、資本要求、財務狀況、未來前景及董事會認為相關的其他因素。我們支付股息的能力還將取決於我們按從附屬公司、聯營公司及合營公司收取的股息(如有)而確定的現金流量。我們的股份持有人將有權利根據繳足款項或入賬列為繳足款項按比例收取董事會所宣派並經股東批准(如需)的股息。

有關於紐約證券交易所上市公司手冊第303A.11條所要求的重大企業管治差異聲明

本公司根據香港法律註冊成立，本公司普通股的主要交易市場為香港聯合交易所有限公司。此外，由於本公司的普通股(由美國存托股份代表)在美國證券交易委員會註冊並於紐約證券交易所(「紐交所」)上市，本公司須遵守紐交所若干企業管治要求。然而，作為「外國私營發行人」，紐交所上市公司手冊中所載的眾多企業管治標準(「紐交所標準」)均不適用於本公司。本公司獲准遵循其註冊成立司法轄區的企業管治標準，代替遵守紐交所標準所載的大部分企業管治標準。紐交所上市公司手冊第303A.11條要求，於紐交所上市的外國私營發行人須描述彼等企業管治常規與適用於紐交所上市之美國當地公司的企業管治標準之間的重大差異。本公司已於其網站上發佈該等重大差異的摘要，該等信息可登錄以下網頁獲取：

<http://www.cnooltd.com/encnooltd/gsgz/socg>

董事和高級管理層

非執行董事

汪東進

生於一九六二年，汪先生是一位教授級高級工程師，畢業於中國石油大學開發系石油鑽井專業，獲學士學位。二零一二年畢業於中國石油大學(北京)石油工程管理專業，獲博士研究生學歷、工學博士學位。汪先生於一九九五年七月至一九九七年十二月任江蘇石油勘探局副局長，一九九七年十二月至二零零二年十月任中國石油天然氣勘探開發公司副總經理。二零零零年十二月至二零零二年十月兼任中油國際(哈薩克斯坦)有限責任公司、阿克糾賓油氣股份有限公司總經理。二零零二年十月至二零零八年九月任中國石油天然氣勘探開發公司總經理。二零零四年一月至二零零八年九月任中國石油天然氣集團公司總經理助理兼中國石油天然氣勘探開發公司副董事長。二零零八年九月至二零一八年三月任中國石油天然氣集團公司副總經理。二零一一年五月至二零一四年五月兼任中國石油天然氣股份有限公司董事，二零一三年七月至二零一八年三月兼任中國石油天然氣股份有限公司總裁，二零一四年五月至二零一八年三月兼任中國石油天然氣股份公司副董事長。二零一八年三月任中國海油董事。二零一八年十月至二零一九年十月任中國海油總經理。二零一九年十月任中國海油董事長。二零一八年四月二十七日獲委任為本公司非執行董事。二零一八年四月二十七日至二零二零年九月二十九日任本公司薪酬委員會成員。二零一八年十二月五日至二零一九年十一月十八日任本公司副董事長。汪先生於二零一九年十一月十八日獲委任為本公司董事長及提名委員會主席。

李勇

生於一九六三年，李先生是一位高級工程師，畢業於西南石油學院鑽井工程專業，獲學士學位，於北京大學工商管理專業獲碩士學位。李先生於二零零三年四月至二零零五年十月任中海石油(中國)有限公司天津分公司副總經理。二零零五年十月至二零零九年四月任中海油田服務股份有限公司執行副總裁。二零零九年四月至二零一零年九月任中海油田服務股份有限公司總裁。二零一零年九月至二零一六年六月任中海油田服務股份有限公司首席執行官兼總裁。二零一六年六月至二零一七年三月，任中國海油總經理助理、本公司執行副總裁，渤海石油管理局局長，中海石油(中國)有限公司天津分公司總經理。二零一六年六月至二零一七年五月兼任中國海洋石油國際有限公司董事。二零一七年三月至二零二零年九月任中國石油化工集團公司副總經理。二零一八年五月至二零二零年九月兼任中國石化股份公司董事。二零二零年九月任中國海油董事、總經理。李先生於二零二零年九月二十九日獲委任為本公司副董事長、非執行董事及薪酬委員會成員。

溫冬芬

生於一九六四年，溫女士是一位教授級高級會計師，畢業於山西財經學院商業企業管理專業，獲經濟學學士學位。溫女士曾任中國石化集團公司財務計劃部副主任、中國石化集團公司財務部副主任及中國石化集團公司財務部主任。二零一二年五月至二零一五年十二月兼任盛駿國際投資有限公司董事長。二零一五年十二月至二零一六年七月任中國石油化工股份有限公司財務總監兼財務部主任。二零一六年七月起任中國海油總會計師。二零一六年八月至二零一七年八月兼任中海油國際融資租賃有限公司董事長。二零一六年八月至二零一八年二月兼任中海石油財務有限責任公司董事長和中海石油保險有限公司董事長。二零一六年八月至二零一八年五月兼任中海信託股份有限公司董事長。二零二零年四月二十七日獲委任為本公司非執行董事。

執行董事

徐可強

生於一九七一年，徐先生是一位教授級高級工程師，畢業於西北大學，獲石油及天然氣地質專業學士學位。一九九六年，獲西北大學煤田油氣地質勘探專業碩士學位。徐先生自一九九六年起在中國石油天然氣總公司任職，曾經擔任多個職位。徐先生於二零零三年四月至二零零五年四月間曾任中油國際(俄羅斯)公司副總經理，於二零零五年四月至二零零八年九月間曾任中油國際(哈薩克斯坦)有限責任公司副總經理兼中油國際(艾丹)有限責任公司總經理。於二零零八年九月至二零一四年三月間曾任中國石油哈薩克斯坦公司副總經理(兼任阿克糾賓油氣股份有限公司總經理)，於二零一四年三月至二零一七年三月間曾任中國石油吐哈油田分公司總經理，吐哈石油勘探開發指揮部指揮。二零一七年三月至二零二零年二月，任中國海油副總經理。於二零二零年二月二十五日，任中國海油董事。徐先生於二零一七年四月至二零一八年六月，兼任本公司附屬公司Nexen Energy ULC董事長。於二零一七年五月至二零一八年六月，兼任本公司附屬公司中國海洋石油國際有限公司董事長及董事。徐先生於二零一七年五月兼任本公司附屬公司中海石油(中國)有限公司的董事，於二零一八年五月至二零二零年四月，兼任中海石油(中國)有限公司總經理。徐先生於二零一七年四月十八日任本公司執行董事，於二零一七年四月至二零二零年三月任本公司總裁，於二零一九年十一月十九日獲委任為本公司首席執行官。

胡廣傑

生於一九七三年，胡先生是一位教授級高級工程師，畢業於成都理工學院石油工程(油藏工程)專業，獲工學學士學位，於石油大學(華東)油氣田開發工程專業獲工學碩士。胡先生自二零零八年八月至二零一八年十月曆任中國石化股份有限公司西北油田分公司副經理，中國石化股份有限公司西北油田分公司副總經理，中國石化集團西北石油局常務副局長，中國石化股份有限公司西北油田分公司常務副總經理，中國石化集團西北石油局局長，中國石化股份有限公司西北油田分公司總經理及中國石化集團西北石油局有限公司總經理。二零一八年十月至二零二零年三月曆任中國石化股份有限公司油田勘探開發事業部常務副主任，勘探開發事業部主任，勘探開發事業部總經理。二零二零年三月，任中國海洋石油集團有限公司副總經理。胡先生於二零二零年四月，兼任本公司附屬公司中海石油(中國)有限公司總經理。二零二零年十一月，兼任中海石油(中國)有限公司董事。胡先生於二零二零年三月二十日獲委任為本公司執行董事及總裁，於二零二零年九月二十九日兼任本公司安全總監。

董事和高級管理層

獨立非執行董事

趙崇康

生於一九四七年，趙先生擁有悉尼大學法學學士學位。他曾任澳大利亞新南威爾士高級法院律師和澳大利亞高等法院律師。趙先生在法律行業有逾三十年的經驗，並曾經為澳大利亞一家上市公司的董事。趙先生是澳大利亞老人院基金會信託委員會創始會員，自二零一六年起任中國人民大學法律與全球化研究中心高級研究員，亦曾擔任澳大利亞新南威爾士中國社區協會秘書長。自二零零八年四月起，趙先生亦擔任香港聯合交易所有限公司上市公司一天大藥業有限公司(原雲南實業控股有限公司、天大控股有限公司)獨立非執行董事。趙先生亦擔任中國銀行澳大利亞有限公司(中國銀行股份有限公司的全資子公司)獨立非執行董事。趙先生自一九九九年九月七日起任本公司獨立非執行董事。

劉遵義

生於一九四四年，劉遵義教授於一九六四年取得斯坦福大學物理學理學士學位(優異成績)，並先後於一九六六及一九六九年取得加州大學伯克利分校經濟學文學碩士和哲學博士學位。劉教授自一九六六年起任教於斯坦福大學經濟系，一九七六年晉升為正教授，一九九二年出任該系首任李國鼎經濟發展講座教授，二零零六年獲頒授李國鼎經濟發展榮休講座教授銜。二零零四年至二零一零年間劉教授擔任香港中文大學校長，二零一零年九月至二零一四年九月為中投國際(香港)有限公司董事長。二零零八年三月至二零一八年二月期間，任中國人民政治協商會議第十一屆及第十二屆全國委員會委員(及其經濟委員會副主任)。劉教授專研經濟發展和經濟增長，以及包括中國在內的東亞經濟，著有專書十六種，包括《天塌不下來：中美貿易戰及未來經濟關係》，並曾於學術期刊發表論文二百一十多篇。劉教授擔任多項公職，包括香港特別行政區外匯基金諮詢委員會貨幣發行委員會委員，以及香港貿發局一帶一路及大灣區委員會委員。此外，他也是香港中文大學(深圳)高等金融研究院理事會理事長、呂志和獎獎項推薦委員會委員及主席及團結香港基金副主席，於二零零七年七月獲委任為太平紳士，並於二零一一年獲香港特別行政區政府頒授金紫荊星章。劉教授現任香港中文大學劉佐德全球經濟及金融研究所藍饒富暨藍凱麗經濟學講座教授，他也是於香港聯合交易所上市的友邦保險控股有限公司及中芯國際積體電路製造有限公司的獨立非執行董事，並於二零一四年十二月至二零二零年五月期間擔任希慎興業有限公司獨立非執行董事。他亦於台灣證券交易所上市的台灣遠傳電信股份有限公司擔任獨立非執行董事。劉教授於二零零五年八月三十一日獲委任為本公司獨立非執行董事。

董事和高級管理層

謝孝衍

生於一九四八年，謝先生是英格蘭及威爾斯特許會計師公會及香港會計師公會資深會員，香港會計師公會前會長及前任審計委員會成員。一九七六年加入畢馬威，一九八四年成為合夥人，二零零三年三月退休。一九九七年至二零零零年間，謝先生任畢馬威中國的非執行主席，並為畢馬威中國事務委員會委員。謝先生現為香港聯合交易所有限公司上市公司－中國電信股份有限公司、澳門博彩控股有限公司、中化化肥控股有限公司及中國華融資產管理股份有限公司的獨立非執行董事。於二零零四至二零一零年，他曾出任於聯交所主機板上市公司中國建設銀行股份有限公司的獨立非執行董事。於二零零五年至二零一六年，謝先生亦曾任於聯交所主機板上市公司道和環球集團有限公司(前稱林麥集團有限公司)的獨立非執行董事。謝先生現為建銀國際(控股)有限公司(中國建設銀行股份有限公司的全資子公司)及華僑永亨銀行有限公司(前稱為永亨銀行有限公司，股份曾於香港聯交所上市，並已於二零一四年十月十六日除牌)的獨立非執行董事。謝先生亦為武漢市人民政府國際諮詢顧問團成員。謝先生於二零零五年六月八日獲委任為本公司獨立非執行董事。

邱致中

生於一九五五年，邱先生於一九八三年畢業於紐約大學(New York University)和庫柏高等科學藝術聯盟學院(The Cooper Union for the Advancement of Science and Art)，分別獲得電腦科學學士和電力工程學士學位。一九八五年畢業於俄亥俄州立大學(Ohio State University)，獲得電力工程碩士學位，並於一九九零年畢業於哈佛大學商學院(Harvard Business School)，獲得工商管理碩士學位。邱先生自二零二零年十一月起擔任中化能源股份有限公司的獨立非執行董事及董事會提名委員會主席。同時邱先生擔任盧安達共和國駐香港特別行政區的名譽領事。邱先生於一九九一年至二零零二年任瑞士信貸第一波士頓銀行的董事總經理及大中華區主席。於二零零二年至二零零六年，邱先生創立栢思資本有限公司並擔任董事長。於二零零四年至二零一四年擔任龍科基金和龍科創業投資管理有限公司的董事長。於二零零六年至二零零九年擔任荷蘭銀行董事總經理和亞太區副主席暨大中華區執行主席，期間兼任荷蘭銀行(中國)有限公司董事長和荷銀租賃(中國)有限公司董事長。於二零零九年至二零一三年三月任英國巴克萊銀行集團董事總經理和亞太地區副主席暨大中華區主席。於二零一三年至二零一六年擔任子午線資本(亞洲)有限公司主席。邱先生於一九九四年和一九九五年分別被《全球金融》雜誌評為「全球50位最受青睞金融家」和「全球50位金融衍生產品超級明星」之一。邱先生於二零一九年五月七日獲委任為本公司獨立非執行董事及提名委員會成員。

董事和高級管理層

其他高級管理人員

謝玉洪

生於一九六一年，謝先生為本公司執行副總裁、安全總監，教授級高級工程師。謝先生二零零五年於中國地質大學獲博士學位。一九八二年至一九九五年，歷任中國海油南海西部公司研究院、勘探部工程師。一九九五年至一九九六年，任中國海油南海西部公司勘探部副經理。一九九六年至一九九九年，歷任中國海油南海西部公司特普公司經理、南海西部公司副總地球物理師、勘探部經理。二零零一年至二零零五年，任中海石油(中國)有限公司湛江分公司副總經理；二零零五年至二零一三年，任中海石油(中國)有限公司湛江分公司總經理；二零一三年至二零一五年，兼任中國海油南海西部石油管理局局長；二零一五年七月至二零一六年五月，任中國海油副總地質師、本公司副總地質師。二零一五年七月至二零一九年十月，兼任本公司勘探部總經理。二零一六年至二零二零年九月，任中國海油總地質師、本公司執行副總裁。二零一八年五月至二零二零年九月，兼任本公司安全總監。二零二零年九月起，謝先生不再擔任本公司的執行副總裁、安全總監。

曹新建

生於一九六六年，曹先生為本公司執行副總裁兼中海石油(中國)有限公司天津分公司總經理，教授級高級經濟師。曹先生二零零三年於英國威爾士大學獲工商管理碩士學位。一九八九年至一九九九年，歷任中國海洋石油東海公司美國德士古石油公司合同區地質專業代表、中國海洋石油東海公司勘探部副經理。一九九九年至二零零四年，歷任中海石油(中國)有限公司上海分公司勘探部勘探經理、人力資源部經理助理、代理經理、人力資源部經理。二零零四年至二零零六年，任中國海油人才工作領導小組辦公室副主任。二零零六年至二零一三年，任中海石油(中國)有限公司上海分公司副總經理；二零零九至二零一三年，兼任中國海洋石油東海石油管理局副局長。二零一三年至二零一七年，任中國海油及本公司人力資源部副總經理、總經理。二零一七年三月至二零二零年二月，任渤海石油管理局局長。二零一七年三月至今，任中海石油(中國)有限公司天津分公司總經理。二零一七年八月，兼任本公司執行副總裁。二零一七年九月，任中國海油總經理助理。

董事和高級管理層

夏慶龍

生於一九六四年，夏先生是一位教授級高級工程師，畢業於成都地質學院石油物探專業，獲工學學士學位，於中科院地質與地球物理研究所固體地球物理學專業，獲理學博士學位。夏先生於一九八六年八月至二零零五年十一月，歷任渤海石油計算中心物探室助理工程師、工程師，渤海石油公司研究院項目經理、勘探部科員、勘探部地球物理科科長、勘探部副總工程師兼物探科長，中海石油研究中心渤海研究院總工程師(物探)，中海石油(中國)有限公司天津分公司技術部經理。二零零五年十一月至二零一六年五月，歷任中海石油(中國)有限公司天津分公司總地質師、副總經理、常務副總經理。二零一三年四月至二零一六年五月，歷任中國海油渤海石油管理局副局長、常務副局長。二零一六年五月至二零一九年十二月，歷任中海石油化學股份有限公司首席執行官兼總裁、董事長。二零一九年十二月，任中國海洋石油國際有限公司董事長，二零二零年三月二十日獲委任為本公司執行副總裁。

謝尉志

生於一九六四年，謝先生為本公司首席財務官。他是一位高級會計師，畢業於北京大學光華管理學院，擁有工商管理碩士學位。謝先生於一九八六年加入中國海油。謝先生曾擔任中海石油南海西部公司財務部副經理、中國海油財務部副經理、經理、資金部總經理。二零零二年一月至二零一一年二月，謝先生擔任中海石油財務有限責任公司總經理。二零一一年二月至二零一六年五月，謝先生歷任中國鋁業公司總經理助理、中鋁財務有限責任公司執行董事、中鋁海外控股公司總裁、中國鋁業股份有限公司副總裁、財務總監兼中國鋁業香港公司總裁、中鋁財務有限責任公司董事長、中國鋁業公司總審計師兼審計部主任。二零一六年至二零一七年，謝先生獲委任為中國海油財務資產部總經理。二零一七年八月至今，任本公司首席財務官。

鄧運華

生於一九六三年，鄧先生為中國工程院院士、本公司勘探副總師。鄧先生一九八八年畢業於石油勘探開發科學研究院石油地質與勘探專業，獲工學碩士學位。一九八八年至一九八九年為渤海公司研究院勘探室助理地質師、地質師；一九八九年至一九九九年，歷任渤海公司研究院石油地質綜合研究組組長、研究項目經理、副主任地質師、副主任地質師兼勘探室主任、渤海公司副總地質師。一九九九年至二零零五年任中海石油(中國)有限公司天津分公司副總地質師、副總經理。二零零五年至二零零六年任中海石油研究中心副主任。二零零六年起任本公司勘探副總師，兼任中海石油(中國)有限公司北京研究中心副主任。二零零六年至二零零九年任中海石油研究中心副主任。二零零七年起任中國海油副總地質師；二零零九年至今，歷任中海油研究總院副院長、中海油研究總院有限責任公司副總經理。

董事和高級管理層

楊雲

生於一九六四年，楊先生是一位教授級高級工程師，畢業於西南石油學院採油工程專業，獲工學學士學位，於清華大學經管學院工商管理專業，獲工商管理碩士學位。楊先生於一九八五年九月至一九九九年十二月，歷任青海石油管理局採油廠助工、工程師、工藝室副主任，南海西部石油採油公司工程師、作業科副科長，南海西部石油公司生產辦公室正科級工作員、主任工程師，中國海洋石油總公司開發生產部生產處長。一九九九年十二月至二零零七年六月，任本公司開發生產部生產經理。二零零七年六月至二零一一年五月，任中海石油(中國)有限公司深圳分公司副總經理、中國海洋石油南海東部石油管理局副局長，二零一一年五月至二零一五年七月，任海洋石油工程股份有限公司執行副總裁。二零一五年七月至二零一九年十二月，任中國海洋石油東海石油管理局局長、中海石油(中國)有限公司上海分公司總經理、中海油融風能源有限公司董事長。二零一九年十二月，任中海石油(中國)有限公司湛江分公司總經理。二零二零年三月二十日獲委任為本公司副總裁。二零二零年十月，兼任中海石油(中國)有限公司海南分公司總經理。

段成剛

生於一九六三年，段先生是一位教授級高級工程師，畢業於西南石油學院石油地質勘探專業，獲工學學士學位，於中國石油大學管理科學與工程專業，獲管理學碩士學位。段先生於一九八四年八月至二零零一年五月，歷任南海東部石油公司勘探部、科技研究中心工程師，科技研究中心主任工程師，科技研究中心副主任，勘探開發部經理。二零零一年五月至二零零七年六月，任合同區聯管會中方首席代表、中海石油(中國)有限公司深圳分公司總經理助理、副總經理。二零零七年六月至二零一二年八月，任中國海洋石油東南亞有限公司執行副總裁、總裁。二零一二年八月至二零一六年二月，任中海石油伊拉克有限公司總經理。二零一六年二月至二零二零年二月，任中國海洋石油南海東部石油管理局局長。二零一六年二月至今，任中海石油(中國)有限公司深圳分公司總經理。二零二零年三月二十日獲委任為本公司副總裁。

董事和高級管理層

孫福街

生於一九六五年，孫先生是一位教授級高級工程師，畢業於中國石油大學(北京)油氣田開發工程專業，獲工學博士學位。孫先生於一九八八年七月至一九九八年四月，歷任中國海洋石油渤海公司研究院開發室工程師、開發一室副主任、開發室副主任、副總工程師兼開發室副主任。一九九八年四月至一九九九年七月任中國海洋石油渤海公司開發部總工程師。一九九九年七月至二零零二年一月，任中海石油(中國)有限公司天津分公司副總地質師。二零零二年一月至二零一一年十二月，歷任中海石油研究中心開發總工程師、開發設計總師兼開發設計部經理、開發設計總師、中海油研究總院開發設計總師。二零一一年十二月至二零一三年十二月，任本公司開發生產部開發總師、副總經理兼開發總師。二零一三年十二月至二零一七年二月，任中國海油和本公司科技發展部總經理。二零一七年二月至二零二零年十二月，任中國海油諮詢中心常務副主任。二零二零年十二月三十一日獲委任為本公司副總裁。

武小楠

出生於一九六七年，武小楠女士是本公司聯席公司秘書。武女士是一位註冊企業法律顧問和註冊高級企業風險管理師。武女士於一九九零年畢業於中國政法大學，獲法學學士學位。武女士在石油和天然氣行業工作逾二十年。一九九九年九月至二零零二年六月，武女士先後在中國海油和本公司法律部法規處工作。二零零二年六月至二零一二年二月，武女士擔任本公司法律部法規處處長。二零一二年二月至二零一六年五月，武女士擔任本公司法律部副總經理。二零一六年五月至二零二零年十二月，擔任本公司法律部總經理。二零一八年九月至二零二零年十二月，擔任中國海油法律支持中心主任。武女士於二零一八年八月至二零二一年二月任中國海油的副總法律顧問和本公司的總法律顧問兼法規主任。武女士自二零一八年十一月十九日起獲委任為本公司聯席公司秘書。

董事和高級管理層

聯席公司秘書

武小楠

武小楠女士的簡歷見本報告第67頁。

徐惜如

生於一九七三年，徐女士是本公司的聯席公司秘書。她畢業於澳洲科廷理工大學，獲商業會計學士。二零零四至二零零六年間，徐女士獲得香港理工大學公司管治碩士學位，二零一四至二零一六年間，獲得香港大學工商管理學碩士學位。她於二零一二年成為特許公司治理公會和香港特許秘書公會資深會士(會員)，並於同年起，成為公司秘書理事會會士(會員)和專業認證學會顧問。自二零一六年起成為國際註冊會計師。她亦為危機及風險管理協會資深會士(會員)及澳大利亞註冊會計師協會會士(會員)。此外，她獲由香港特許秘書公會頒佈的2017/2018執業者認可證明及自二零一七年八月起成為香港調解資歷評審協會有限公司認可的綜合調解員。一九九八年八月至一九九九年三月間，徐女士為LG國際(香港)有限公司高級會計。一九九九年，她加入中國近海石油服務(香港)有限公司，擔任會計師。自二零零零年，她協助中海石油保險有限公司管理財務，並於二零零四年開始擔任財務部經理。她於二零零七年三月開始擔任中海石油保險有限公司公司秘書。徐女士於二零一八年九月三十日獲得特許秘書及行政人員公會和香港特許秘書公會頒發的特許管治專才(The Chartered Governance Professional)。自二零一八年起她志願服務於香港管理專業協會最佳年報獎審裁組委會。自二零二一年起她志願成為香港特許秘書公會專業發展委員會成員並自二零一七年起志願成為公司秘書專家諮詢組委員會成員。徐女士自二零零八年十一月二十五日起獲委任為本公司聯席公司秘書。

董事會報告書

本公司董事會(「董事會」)欣然提呈截至二零二零年十二月三十一日之年度之董事會報告和經審計的財務報表。

主要業務

本公司的主要業務是於其附屬公司的投資控股。本公司的附屬公司之主要業務為從事勘探、開發、生產和銷售原油、和天然氣。

財務資料摘要和經營業績

有關本集團於二零二零年十二月三十一日之資產負債摘要及本集團截至該日止年度之經營業績請參見本年報第2頁之財務摘要。

業務審視

年度業務及業績回顧

有關本集團業務及結合財務關鍵表現指標的業績分析刊載於本年報第8頁至第27頁的業務回顧及第80頁至第84頁的管理層討論與分析。

環境政策及表現

公司在從事油氣開採的過程中，高度重視對自然環境和生態環境的保護，助力國家堅決打贏打好污染防治攻堅戰，其全面的環境保護管理措施確保公司實現遵法達標及合規運營。

公司的環境保護管理工作遵循全過程環境保護式控制的管理原則，以環評管理、污染物達標排放、總量控制和統籌減排為重點。在項目預可研階段，公司編製《環境風險預評價報告》，識別環境風險，規避環境敏感海域，保護海洋生態。在可研／基本設計階段，編製《項目環境影響評價報告書／表》，全面評價建設項目環境影響情況，採取必要環境保護措施，加大漁業資源保護和海洋生態修復力度，在項目建設前獲得政府環評批准。以獲得政府環評批准為項目建設的前置必要條件。在項目建設階段，加強了環境保護監督和管理工作，以減少項目施工對周邊環境和社會環境的影響。在項目生產階段，控制污染物排放量，降低排放濃度，採取針對性環境保護措施做到「增產不增污」或「增產減污」，建設綠色油田。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司已認真貫徹落實國家節能減排法律法規，把節能減排作為轉變發展方式、優化產業結構的重要工作。公司嚴格執行油氣田投資項目節能評估和審查制度，從項目源頭把好節能關。本公司亦加大節能減排的技術改造力度，通過技術改造這一關鍵手段促進能效提升和降低碳排放。

有關對本公司的業務表現和對未來發展有重大影響的環境問題，可在本公司網站上查詢即將發佈的由本公司編製的截至二零二零年十二月三十一日止年度的環境、社會及管治報告(「2020環境、社會及管治報告」)。

董事會報告書

遵守相關法律和法規

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團已制定合規程序，以確保遵守對其產生重大影響之適用法律、規則及法規。董事會及高級管理層在其各自的職責範圍內連同內外部專業顧問監察有關本集團遵守法律及監管之政策及常規。相關員工及相關經營單位會不時獲知悉對公司產生重大影響之適用法律、規則及法規之變動(如有)。於報告期內，董事會及高級管理層的工作遵循了有關適用法律及法規、組織章程細則、董事會轄下各委員會章程、內部政策及各項內控制度等的有關規定。公司的決策程序合法有效。公司董事、高級管理層能夠勤勉盡職，忠實地執行股東大會和董事會的決議。同時，本公司已嚴格按照香港、紐約及多倫多各證券交易所上市規則/手冊的要求及時履行信息披露義務。

本集團根據香港、中國及本集團有營運的其他地區之法律、法規和相關政策規定，為員工提供及建立(包括但不限於)退休金計劃、強制性公積金、基本醫療保險、工傷保險等法定福利。此外，集團一直致力於遵守有關集團員工的職業安全的相關法律及法規。

與利益相關者的重要關係

利益相關方的信任和支持是公司的成長與成功密不可分的一部分。我們的利益相關方包括股東及債權人、員工及員工組織、政府及監管機構、合作夥伴及承包服務商、公眾及社區、公益機構及非政府組織、以及客戶等。公司重視與這些利益相關方的溝通，並與不同相關方分別建立了公開、透明的溝通渠道，全面瞭解他們的期望和訴求。

我們通過具有針對性的溝通交流方式，深入瞭解和梳理利益相關方的關注重點，並通過相應的行動和舉措進行回應。我們不斷加強公司信息披露的質量及效率、遵守各項適用法律及法規、積極參與公益活動，力求最終達到與相關方共同成長、共享價值。對應不同的利益相關方的關注重點，我們也制定了相應的關鍵指標來反應我們在各項議題上的管理績效。這些關鍵指標包括了針對股東及債權人的股本回報率；關於員工及員工組織的員工培訓頻率、流失率及OSHA統計資料；排放物、資源利用、環境及自然資源等相關指標及安全與環境績效；向合作夥伴及承包服務商作出的合作夥伴回饋和合同執行情況；以及公眾所關注的輿論及品牌形象；社區評估；參與公益機構及非政府組織相關活動情況及客戶的滿意度調查與反饋等。今後，我們會繼續努力改善我們的現行制度並致力實現利益相關方的最大價值及與其的合作共贏。

有關公司與利益相關方的重要關係的更多內容刊載於公司2020環境、社會及管治報告中。

主要風險與不確定性

有關本集團面對的主要風險及不確定性的描述載於本年報第28頁至第35頁的風險管理與內部控制。

展望

有關本集團未來可能的業務發展的描述載於本年報第6頁至第7頁的董事長致辭及第8頁至第27頁的業務回顧。

期後事項

本集團於報告期後之重大事項詳情載於合併財務報表附註41。

貸款

本集團於二零二零年十二月三十一日之銀行及其他借款之詳情請參見本年報第137頁至第139頁之合併財務報表附註28。

物業、廠房及設備

本集團截至二零二零年十二月三十一日之年度的有關物業、廠房及設備之變動情況請參見本年報第125頁至第126頁之合併財務報表附註14。

儲備

截至二零二零年十二月三十一日，本公司的可分配儲備總額是人民幣199,188百萬元。

本集團及本公司截至二零二零年十二月三十一日之年度之儲備之變動情況請參見本年報第92頁之合併股東權益變動表及第155頁至第156頁之合併財務報表附註42。

附屬公司、聯營公司和合營公司

本公司之附屬公司、聯營公司和合營公司於二零二零年十二月三十一日之詳情載於本年報第130頁至第134頁之合併財務報表附註17、18及19。

股息

本公司已於二零二零年八月十九日宣佈派發每股0.20港元(含稅)的中期股息，該等股息已於二零二零年十月十六日支付給本公司股東。

董事會建議派發截至二零二零年十二月三十一日止之年度每股0.25港元(含稅)的末期股息，該等股息將於二零二一年七月九日支付給本公司於二零二一年六月十一日登記在冊的全體股東，惟需獲得股東的批准。

職工退休福利

有關本集團截至二零二零年十二月三十一日之年度之職工退休福利的詳情請參見本年報第147頁之合併財務報表附註34。

主要供應商與客戶

本集團向最大供應商支付的採購總額佔本集團截至二零二零年十二月三十一日之年度總採購額的約18%。最大五家供應商支付的採購總額佔本集團截至二零二零年十二月三十一日之年度總採購額約48%。

本集團售予最大第三方客戶的銷售總額佔本集團截至二零二零年十二月三十一日之年度總收入的約5%。售予最大五家第三方客戶的銷售總額佔本集團截至二零二零年十二月三十一日之年度總收入約8%。

截至二零二零年十二月三十一日，除在下面標題為「關連交易」項下已披露的本集團與其非直接控股股東中國海油及其聯繫人士之間的持續關連交易外，本公司任何董事或其緊密聯繫人士或任何股東(董事所知曉的擁有本公司股份5%以上的股東)均未在本集團之最大五家供應商或客戶中擁有任何權益。

慈善捐款

截至二零二零年十二月三十一日之年度內，本集團作出的捐款為人民幣93.3百萬元。

關連交易

獨立非執行董事確認在截至二零二零年十二月三十一日之年度內，本集團成員作為一方所訂立的下述持續關連交易為：

1. 在本集團的日常業務過程中訂立；
2. 按照一般商業條款或更佳的條款進行；及
3. 根據有關交易的協議(包括其中的定價原則及指引)進行，條款公平合理且符合本公司股東整體利益。

與中國海油間有關提供一系列產品與服務的綜合框架協議

董事會報告書

本公司於二零一九年十一月一日與中國海油(本公司的控股股東)訂立一份綜合框架協議，以(1)由本集團向中國海油及／或其聯繫人提供及(2)由中國海油及／或其聯繫人向本集團提供任何一方及／或其聯繫人就持續關連交易而不時需要及要求的一系列產品和服務。該綜合框架協議條款與本公司二零一六年十一月十五日簽訂的綜合框架協議條款的實質內容相同，惟在定價原則方面做出更詳盡之規定。該綜合框架協議期限為自二零二零年一月一日起三年。上述綜合框架協議項下的持續關連交易及自二零二零年一月一日起的三個年度的相關年度上限已於二零一九年十一月二十一日經本公司獨立股東批准。上述綜合框架協議項下的持續關連交易及相關年度上限載列如下：

持續關連交易類別

二零二零年至
二零二二年年末上限

由中國海油及／或其聯繫人向本集團提供的勘探、油氣開發、油氣生產以及銷售、管理及輔助性服務

(a) 提供勘探及配套服務 截至二零二二年十二月三十一日止三個年度分別為人民幣138.92億元，人民幣148.11億元和人民幣154.44億元

(b) 提供油氣田開發及配套服務 截至二零二二年十二月三十一日止三個年度分別為人民幣490.83億元，人民幣488.57億元和人民幣585.36億元

(c) 提供油氣田生產及配套服務 截至二零二二年十二月三十一日止三個年度分別為人民幣188.15億元，人民幣206.51億元和人民幣227.78億元

(d) 提供銷售、管理及輔助性服務 截至二零二二年十二月三十一日止三個年度分別為人民幣27.73億元，人民幣30.04億元和人民幣32.31億元

(e) FPSO船租賃 截至二零二二年十二月三十一日止三個年度分別為人民幣16.63億元，人民幣13.94億元和人民幣13.16億元

由本集團向中國海油及／或其聯繫人提供管理、技術、設備及輔助性服務，包括物料供應

由本集團向中國海油及／或其聯繫人提供管理、技術、設備及輔助性服務，包括物料供應 截至二零二二年十二月三十一日止三個年度分別為人民幣1.00億元，人民幣1.00億元和人民幣1.00億元

由本集團向中國海油及／或其聯繫人銷售石油及天然氣產品

(a) 石油和天然氣產品的銷售(天然氣和液化天然氣的長期銷售除外) 截至二零二二年十二月三十一日止三個年度分別為人民幣2,299.90億元，人民幣2,507.36億元和人民幣2,788.19億元

(b) 天然氣和液化天然氣的長期銷售 截至二零二二年十二月三十一日止三個年度分別為人民幣282.70億元，人民幣385.09億元和人民幣516.42億元

由中海石油財務有限責任公司向本集團提供金融服務

本公司與中海石油財務有限責任公司(中國海油的聯繫人,「財務公司」)於二零一九年十一月二十一日訂立了一份金融服務框架協議(「金融服務框架協議」)。據此協議,財務公司在二零二零年一月一日至二零二二年十二月三十一日的三年期間向本集團提供本集團可能需要或要求的一系列金融服務。該金融服務框架協議的條款與本公司於二零一六年十二月一日訂立的金融服務框架協議的條款實質上相同。該金融服務框架協議項下與存款服務相關的持續關連交易獲豁免遵守獨立股東批准之規定,但須遵守年度報告、年度審核及公告之規定。

本集團於財務公司存放的每日最高存款餘額及利息(不包括根據委託貸款服務為進行委託貸款而存放的資金)自二零二零年一月一日至二零二二年十二月三十一日止的期間不應超過人民幣235億元。

獨立非執行董事進一步確認於截至二零二零年十二月三十一日之年度:

- (i) 由中國海油及/或其聯繫人向本集團提供勘探、油氣田開發、油氣田生產以及銷售、管理及輔助性服務:
 - (a) 提供勘探及配套服務有關的年度交易總額未超過人民幣138.92億元。
 - (b) 提供油氣開發及配套服務有關的年度交易總額未超過人民幣490.83億元。
 - (c) 提供油氣生產及配套服務有關的年度交易總額未超過人民幣188.15億元。
 - (d) 提供銷售、管理及輔助性服務有關的年度交易總額未超過人民幣27.73億元。

- (e) FPSO船租賃有關的年度交易總額未超過人民幣16.63億元。
- (ii) 由本集團向中國海油及/或其聯繫人提供管理、技術、設備及輔助性服務(包括物料供應)的有關年度交易總額未超過人民幣1.00億元;
- (iii) 由本集團向中國海油及/或其聯繫人銷售石油及天然氣產品:
 - (a) 石油和天然氣產品的銷售(天然氣和液化天然氣的長期銷售除外)總額未超過人民幣2,299.90億元。
 - (b) 天然氣和液化天然氣的長期銷售總額未超過人民幣282.70億元。
- (iv) 本集團於財務公司存放的每日最高存款餘額及利息(不包括根據委託貸款服務為進行委託貸款而存放的資金)未超過人民幣235億元。

本集團獨立核數師對上述提及的持續關連交易進行了審閱,並向董事會確認該等持續關連交易:

1. 已獲得董事會的批准;
2. 由本集團銷售的商品或提供的服務按照載列於本公司財務報表之定價政策進行;
3. 根據有關交易的協議條款進行;及
4. 並無超逾所適用的上限。

關聯方交易(包括本集團的持續關連交易)的概要請參見本年報第143頁至第146頁之合併財務報表附註33。

董事會報告書

股本

截至二零二零年十二月三十一日之年度公司已發行股份總數的變動情況請參見本年報第141頁之合併財務報表附註31。

股份期權計劃

本公司採納了下述股份期權計劃以向本公司董事、高級管理人員和其他合資格被授予以人授予以股份期權：

1. 全球發售前股份期權計劃(二零一一年到期)；
2. 二零零一年股份期權計劃(二零一一年到期)；
3. 二零零二年股份期權計劃(二零一五年到期)；及
4. 二零零五年股份期權計劃。

根據上述股份期權計劃，本公司董事會下設的薪酬委員會將不時提請董事會批准期權的授予以及授予以相關被授予以人的期權數目。因行使全部已授予以的股份期權而發行的最高股份數目(包括根據全球發售前股份期權計劃、二零零一年股份期權計劃、二零零二年股份期權計劃和二零零五年股份期權可以被認購的股份)不得超過本公司於二零零五年十二月三十一日(本公司股東批准二零零五年股份期權計劃的當日)已發行股份總數的百分之十，不包括根據股份期權計劃已經失效的股份期權。

本公司的每一股份期權計劃的詳情請參見本年報第141頁至第142頁之合併財務報表附註31。除本年報中的披露外，截至二零二零年十二月三十一日之年度內，本公司概無授予以任何認購本公司股權或債務證券的權利，亦無任何人士行使任何該等權利。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司在以上股份期權計劃下被授予的股份期權變動情況如下表：

承授人的姓名或類別	股份期權數量						公司股價		加權平均收盤價格	
	二零二零年		二零二零年		股份期權授予日期	股份期權行使日期*	股份期權	行使價	期權授予日期前一日的每股市價	期權行使日期前一日的每股市價
	一月一日	十二月三十一日	年內	年內						
	發行數量	行權數量	放棄數量	過期數量	日終	每股市價	每股市價	每股市價	每股市價	每股市價
董事	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他職員合計	27,030,000	-	(3,255,000)	(23,775,000)	-	二零二零年五月二十日至二零二零年五月二十日	12.096	12.22	-	-
合計	27,030,000	-	(3,255,000)	(23,775,000)	-					

* 除全球發售前股份期權計劃授予的期權之外，所有被授予的期權均需根據以下歸屬時間表，即被授予的期權的三分之一將分別於授予日一周年、兩周年及三周年歸屬，由此被授予期權將於授予日三周年全部歸屬。

董事會報告書

股票掛鈎協議

除本年報所披露外，截至二零二零年十二月三十一日之年度內，本公司並無訂立任何股票掛鈎協議。

上市證券的購入、出售和贖回

除本年報所披露外，於截至二零二零年十二月三十一日止之年度內，本公司或其任何附屬公司並無購入、出售或贖回其上市證券。

董事姓名

本年度內及截至本年報日期止，本公司之董事為：

執行董事

徐可強(附註1)

胡廣傑(附註2)

非執行董事

汪東進(董事長)(附註3)

李勇(副董事長)(附註4)

溫冬芬(附註5)

獨立非執行董事

趙崇康

劉遵義

謝孝衍

邱致中

附註1：自二零二零年三月二十日起，徐可強先生辭任本公司總裁。徐可強先生仍擔任本公司執行董事及首席執行官。

附註2：自二零二零年三月二十日起，胡廣傑先生獲委任為本公司執行董事及總裁。

附註3：自二零二零年九月二十九日起，汪東進先生辭任本公司薪酬委員會成員。汪東進先生仍擔任本公司非執行董事及董事長。

附註4：自二零二零年九月二十九日起，李勇先生獲委任為本公司非執行董事，副董事長及薪酬委員會成員。

附註5：自二零二零年四月二十七日起，溫冬芬女士獲委任為本公司非執行董事。

依據組織章程細則之規定及聯交所證券上市規則附錄十四之要求，汪東進先生、李勇先生、徐可強先生和邱致中先生將於應屆股東周年大會輪值告退，惟均願膺選連任。

於本年度內及截至本年報日期止，所有出任本公司截至二零二零年十二月三十一日止財務年度的合併財務報表所涵蓋的附屬公司的董事名單載列於下：

曹新建、陳明、陳艷、陳照光、陳卓彪、崔早雲、戴衛華、戴毅、戴照輝、段成剛、方志、高東升、耿潔、古力、顧燕、郭本廣、韓梅、賀群慧、黃業華、黃春林、胡廣傑、蔣清、景鳳江、康安、康思偉、柯呂雄、鄺立坤、匡效兵、冷浩宇、李波、李大全、李光輝、李誌軍、梁羽、凌福海、劉波、劉大平、劉光成、劉歡、劉建忠、劉明全、劉松、劉向東、劉曉祥、劉小飛、劉永傑、柳永傑、劉宗昭、盧峰、魯保山、盧國軍、呂儒紅、樂湘東、羅勇、馬宏偉、馬進、馬立武、馬培新、冒興全、梅耀倫、潘宇光、潘億勇、桑壹、沈怡明、施和生、孫紅軍、譚東領、唐廣榮、陶維祥、田立新、田文學、萬小迅、魏剛、王守山、王偉、王耀輝、王宇凡、吳培康、肖宗偉、許建軍、夏慶龍、謝民、謝尉志、謝文勝、謝玉洪、邢維奇、徐可強、楊莉、楊曉玥、楊宏麗、楊雲、殷凱、喻貴民、俞進、尤學剛、袁光宇、嶽江河、張兵、張芙雅、張林強、張樹德、趙建臣、趙順強、周洪波、周廣志、周振華、訾士龍、中國海洋石油有限公司

Alan O'Brien、Ariel D. Schneider、Baptiste Aubry、Bastiaan Spaargaren、Brent C. Tilford、Christine M. O'Connor、Colin T. O. Brewer、Colleen V. Johnson、Eduardo Riccetto、Ekaterina Alexeyevna Kovalgina、Graham S. Larson、Heather M. Osecki、Howie A. Thomas、Hui Max Liu、J. Kirk Bailey、James C.P. Waithman、Jamie D. Doyle、Jerome A. van Zuijlen、John F. M. Abbott、Keith Henderson、Kenneth J. Krieg、Lester C. Jager、Marie L. Jersak、Marjorie Allo、Mark Roelf Albert Hofstee Holtrop、Quinn E. Wilson、R. Jeffrey Pendrel、Ray C. J. Riddoch、Rick L. Sumrall、Robert H. Henkhuzens、Rosaling L. C. Bynoe、Simon R. Perchard、Tiara Ltd.、Tilak R.K. Nithiyaswaran、Admiral Timothy J., Keating USN (Ret.)、Tina R. Mares、TMF Management Limited、Todd R. Nicol、Trevor L. Norman

董事的權益

於二零二零年十二月三十一日，除本年報中披露的擁有於本公司的股份期權計劃下可行使認購本公司股份的期權的個人利益外，本公司董事及最高行政人員於本公司或任何相聯公司(定義見《證券及期貨條例》)的股權或債務證券中擁有(i)根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的權益(包括根據《證券及期貨條例》該等條文已擁有或被視作已擁有的權益及淡倉)；(ii)根據《證券及期貨條例》第352條須記入該條所述的登記冊的權益；或(iii)根據《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「《標準守則》」)而須知會本公司及香港聯交所的權益如下：

董事姓名	權益性質	所持普通股數目	佔已發行股份總數概約百分比
趙崇康	實益權益	1,650,000	0.004%
劉遵義	實益權益	400,000	0.000%

除上文披露外，於二零二零年十二月三十一日，概無本公司董事及最高行政人員於本公司或任何相聯公司(定義見《證券及期貨條例》)的股本或債務證券中擁有(i)根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的權益(包括根據《證券及期貨條例》該等條文已擁有或被視作已擁有的權益及淡倉)；(ii)根據《證券及期貨條例》第352條須記入該條所述的登記冊的權益；或(iii)根據《標準守則》而須知會本公司及香港聯交所的權益。所有本公司董事及最高行政人員的權益為長倉。

主要股東的權益

於二零二零年十二月三十一日，據本公司董事及最高行政人員所知，於本公司股份或有關股份中，擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部須向本公司披露權益或淡倉的人士(本公司董事或最高行政人員除外)如下：

	持有之普通股數目	佔已發行股份總數概約百分比
(i) CNOOC (BVI) Limited	28,772,727,268	64.44%
(ii) Overseas Oil & Gas Corporation, Ltd. (「OOGC」)	28,772,727,273	64.44%
(iii) 中國海油	29,026,607,273	65.01%

註：CNOOC (BVI) Limited是OOGC的直接全資附屬公司，而OOGC為中國海油的直接全資附屬公司。因此，CNOOC (BVI) Limited的權益被記錄作OOGC及中國海油的權益。

董事會報告書

上述的所有權益是指長倉。於二零二零年十二月三十一日，除上文所披露外，本公司董事及最高行政人員概不知悉任何其他人士(本公司董事及最高行政人員除外)於本公司股份及有關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部將須向本公司披露的權益或淡倉，亦概不知悉有任何人士直接或間接擁有可在任何情況下於本集團任何其他成員公司的股東大會上投票的任何類別股本面值10%或以上的權益。

董事和高級管理人員

本公司董事和高級管理人員的資料載於本年報第60頁至第68頁。

董事的服務合同及在重要交易、安排或合同項下的權益

各董事(包括將予以重選的董事)均無與本公司訂有不可由本公司免付賠償金(一般法定義務除外)而於一年內終止之服務合同。

除於本年報內披露外，於二零二零年十二月三十一日或本年度內任何時間，概無任何董事或與該董事有關連的實體直接或間接在任何對本集團業務而言屬重大且本公司或任何其附屬公司為其中一方的交易、安排或合同中擁有重大利益。

董事的彌償保證

根據組織章程細則的規定，公司的每位董事就履行其職務或職責或有關的其他事情而蒙受或招致的任何成本、費用、花費、損失和責任，均有權獲得公司以其資產賠償。於截至二零二零年十二月三十一日年度內，本公司有為本集團董事及高級職員安排適當的董事及高級職員責任保險。

管理合同

除董事服務合同外，公司本年內沒有與任何個人、公司或者機構簽署合同以管理公司任何業務的全部或者任何重要部分。

董事、高級管理人員和五個最高薪酬之僱員酬金

本公司董事、高級管理人員和五個最高薪酬之僱員酬金之詳情請參見本年報第117頁至第120頁之合併財務報表附註9和附註10。

重大法律訴訟

截至二零二零年十二月三十一日，本公司並無涉及任何重大法律訴訟或仲裁，據本公司所知，亦無任何尚未了結或本公司可能面臨的重大法律訴訟或仲裁。

《企業管治守則的遵守》

截至二零二零年十二月三十一日，除短暫偏離《企業管治守則》條文第A.4.1條及偏離《企業管治守則》條文第A.4.2條外，本公司一直遵守《上市規則》附錄十四所載列的《企業管治守則》的守則條文。

有關詳情請參見本年報第36頁至第59頁的企業管治報告。

核數師

德勤•關黃陳方會計師行獲委任為本公司截至二零二零年十二月三十一日止財政年度的核數師，並對所附財務報表進行了審核。就聘請安永會計師事務所為本集團二零二一年度香港獨立核數師以及聘請安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)為本集團二零二一年度美國年報20-F獨立核數師，並授權董事會釐定其酬金的決議案，將於二零二一年五月二十一日召開的股東周年大會上提出。

足夠公眾持股量

董事確認，截至本年度報告之日期，基於向公眾公開之資料並就董事所知，本公司已維持足夠的符合《上市規則》之規定之公眾持股量。截止於本年度報告日，基於公開信息及董事所知，公司約34.99%股份為公眾持股，公司已發行總股數為44,647,455,984股。於二零二零年十二月三十一日，公司每股收市價為7.18港元。

以投票方式表決

本公司二零二零年召開的股東周年大會和股東特別大會上全部採用投票方式進行表決。根據《上市規則》規定第13.39(4)條，除主席以誠實信用的原則做出決定，容許純粹有關程序或行政事宜的決議案以舉手方式表決外，股東大會上，股東所作的任何表決必須以投票方式進行。

承董事會命

汪東進

董事長

香港，二零二一年三月二十五日

管理層討論與分析

以下討論與分析應結合本年度報告之董事長致辭和業務回顧部分，以及本集團經審計的財務報表及其附註一起閱讀。

發展戰略

作為全球最大的獨立油氣勘探及生產集團之一，我們的主要業務是勘探、開發、生產及銷售原油和天然氣。公司的發展戰略主要包括以下三部分的內容。

致力於儲量和產量的增長

作為一家從事勘探、開發、生產及銷售原油和天然氣的上游公司，公司致力於儲量和產量的增長，將其視為公司發展的基石。公司通過勘探開發及價值驅動的併購來擴大儲量和產量。在中國，公司將繼續專注於主要作業區的自營勘探，同時繼續通過與合作夥伴簽訂產品分成合同，降低資本開支和勘探風險。在海外，公司將努力獲取更多優質勘探區塊，提升勘探效率。

公司主要通過開發證實未開發儲量來增加產量。截至二零二零年十二月三十一日，公司約53%的證實儲量為證實未開發儲量，為公司未來產量保持增長提供了堅實的資源基礎。

拓展天然氣業務

公司踐行低碳發展理念，積極拓展天然氣業務。我們將繼續開拓天然氣市場，加強天然氣田的勘探和開發活動，提升天然氣供給能力。我們將推進陵水17-2、渤中19-6等重點天然氣項目，加大陸上非常規氣開發力度。我們計劃於二零二五年將公司天然氣產量佔比提升至30%。

保持審慎的財務政策

公司將堅持審慎的財務政策。作為企業文化的重要組成部分，公司將繼續在全員範圍內提高成本意識。同時，成本控制也是績效考核評價體系內的關鍵指標之一。二零二零年，公司繼續從技術創新和管理創新方面挖掘潛力，推進降本增效工作，桶油主要成本創近十年來新低，保持了成本競爭優勢。

公司還注重現金流管理，保持了健康的財務狀況。

二零二零年概覽

二零二零年，由於新冠肺炎疫情的衝擊，全球經濟經歷了二戰以來最嚴重的衰退，國際金融市場劇烈震盪。主要經濟體紛紛推出大規模經濟刺激政策，美聯儲推出無限量寬鬆貨幣政策。中國疫情得到有效控制，成為主要經濟體中唯一實現正增長的國家，二零二零年GDP增速為2.3%。

二零二零年，國際油價先抑後揚，呈深「V」形走勢。自三月起，由於疫情擴散，加之沙特宣佈增產、降價，國際油價進入暴跌模式，四月二十日，WTI油價一度跌至-37.63美元/桶；之後隨著主要產油國減產執行情況良好，主要經濟體陸續放鬆疫情限制措施、重啟經濟，國際油價觸底回升；年末，隨著新冠疫苗研發獲得成功並相繼在各國推廣使用，國際油價繼續走高，年底布倫特油價收於51美元/桶。二零二零年布倫特原油均價每桶43.21美元，同比下降33%。

二零二零年，公司嚴格落實疫情防控措施，大力推動增儲上產，深入開展降本增效，紮實推進技術創新，全力保障安全生產。全年實現淨產量528.2百萬桶油當量，同比增長約4.3%，超過調整後的全年油氣生產目標。

管理層討論與分析

二零二零年，受國際油價走勢的影響，公司盈利水平有所下降，通過優化產量結構和成本管控抵消了部分影響。油氣銷售收入為人民幣139,601百萬元(20,199.8百萬美元，適用於二零二零年度的折算匯率為1美元=6.9110人民幣)，同比下降約29.2%。淨利潤為人民幣24,956百萬元(3,611.1百萬美元)，同比下降約59.1%。

截至二零二零年十二月三十一日，公司每股基本和攤薄盈利分別為人民幣0.56元和人民幣0.56元。董事會已建議派發末期股息每股0.25港元(含稅)。

目前，多個國家已開始新冠疫苗的接種，為世界經濟復甦帶來更多希望。根據世界銀行的預測，二零二一年全球經濟增長將達到4%。國際油價穩步回升，布倫特油價已經回升至每桶60美元上方。然而，未來國際油價走勢仍存在不確定性，國際貿易摩擦也將給公司帶來壓力，外部環境依然嚴峻複雜。二零二一年二月二十六日，紐交所宣佈對中海油ADSs啟動退市程序，並自二零二一年三月九日起，暫停本公司ADSs的買賣。二零二一年三月十日，公司向紐交所提出了覆議要求。

展望未來，我們將不斷提升價值創造能力，在追求產量增長的同時，積極應對氣候變化，打造綠色低碳企業。為此，公司進一步強化經營策略，主要包括：加大天然氣勘探力度、產量再上新台阶、注重投資回報、鞏固成本競爭優勢、保持穩健財務狀況、優化海外資產佈局和踐行綠色低碳發展理念。

業務回顧

請參閱本年度報告第8頁至第27頁之「業務回顧」部分。

財務表現

合併淨利潤

公司二零二零年度的合併淨利潤為人民幣24,956百萬元(3,611.1百萬美元)，比去年同期人民幣61,045百萬元降低59.1%。主要由於國際市場油價下跌帶來公司盈利下降，同時公司通過採取有效措施嚴控成本抵減了部分低油價的影響。

收入

二零二零年公司油氣銷售收入、油氣價格及銷量同比資料如下表所示：

	2020年	2019年	變動	
			金額	%
油氣銷售收入(人民幣百萬元)	139,601	197,173	(57,572)	(29.2%)
石油液體	114,985	175,495	(60,510)	(34.5%)
天然氣	24,616	21,678	2,938	13.6%
銷量(百萬桶油當量)*	505.8	487.8	18.0	3.7%
石油液體(百萬桶)	406.2	402.2	4.0	1.0%
天然氣(十億立方英尺)	577.2	501.9	75.3	15.0%
實現價格				
石油液體(美元/桶)	40.96	63.34	(22.38)	(35.3%)
天然氣(美元/千立方英尺)	6.17	6.27	(0.10)	(1.6%)

* 不包括公司享有的按權益法核算的被投資實體的權益。

二零二零年，石油液體銷售收入減少主要源於國際市場油價下跌的影響，天然氣收入增加主要受銷量上漲的影響。

管理層討論與分析

作業費用

二零二零年，公司作業費用總額為人民幣24,240百萬元(3,507.5百萬美元)，比二零一九年的人民幣24,735百萬元下降了2.0%。二零二零年，公司桶油作業費為人民幣47.7元/桶油當量(6.90美元/桶油當量)，比二零一九年的人民幣50.9元/桶油當量(7.39美元/桶油當量)下降了6.4%，其中，中國的桶油作業費為人民幣44.5元/桶油當量(6.43美元/桶油當量)，較去年同期人民幣47.9元/桶油當量(6.95美元/桶油當量)下降了7.1%。海外的桶油作業費為人民幣55.1元/桶油當量(7.97美元/桶油當量)，較去年同期人民幣57.1元/桶油當量(8.29美元/桶油當量)下降了3.6%。通過嚴控成本，提高效率，桶油作業成本同比降低。

除所得稅外其他稅金

二零二零年，公司除所得稅外其他稅金為人民幣7,200百萬元(1,041.8百萬美元)，比二零一九年的人民幣9,156百萬元減少了21.4%，主要是油氣銷售收入減少的影響。

勘探費用

二零二零年，公司勘探費用為人民幣5,601百萬元(810.4百萬美元)，比二零一九年的人民幣12,342百萬元減少了54.6%，主要是本年優化勘探部署，提高勘探成效的影響。

折舊、折耗和攤銷

二零二零年，公司折舊、折耗和攤銷總額為人民幣52,306百萬元(7,568.5百萬美元)，比二零一九年的人民幣57,699百萬元下降了9.3%。

其中與油田拆除撥備相關的折舊、折耗和攤銷總額為人民幣2,709百萬元(391.9百萬美元)，比二零一九年的人民幣1,254百萬元增加116.0%，桶油拆除費為人民幣5.33元/桶油當量(0.77美元/桶油當量)，比二零一九年的人民幣2.58元/桶油當量(0.37美元/桶油當量)增加106.6%，主要原因是人民幣和美元債券市場利率下降帶來棄置義務現值上升。

折舊、折耗和攤銷(不含油田拆除費)為人民幣49,597百萬元(7,176.6百萬美元)，比二零一九年的人民幣56,445百萬元下降了12.1%，桶油折舊、折耗和攤銷(不含油田拆除費)為人民幣97.5元/桶油當量(14.11美元/桶油當量)，比二零一九年的人民幣116.2元/桶油當量(16.87美元/桶油當量)降低了16.1%，主要原因是產量結構變化的影響。

資產減值及跌價準備

二零二零年，公司資產減值及跌價準備為人民幣5,199百萬元(752.3百萬美元)，比二零一九年的2,094百萬元增加148.3%，本年北美、非洲及中國部分油氣資產因儲量估計變化和預期油價下跌導致減值。具體請參閱本年度報告之合併財務報告附註14。

銷售及管理費用

二零二零年，銷售及行政管理費為人民幣8,821百萬元(1,276.4百萬美元)，比二零一九年的人民幣8,062百萬元增加了9.4%。公司桶油銷售及行政管理費用相應由二零一九年的人民幣16.60元/桶油當量(2.41美元/桶油當量)上漲至二零二零年的人民幣17.35元/桶油當量(2.51美元/桶油當量)，漲幅為4.5%。主要源於公司加大科技研發投入帶來科研費用上升。

財務費用/利息收入

二零二零年，公司財務費用為人民幣6,190百萬元(895.7百萬美元)，比二零一九年的人民幣5,865百萬元增加了5.5%，主要是隨著部分油氣田投資資本化利息下降，公司二零二零年利息收入為人民幣1,473百萬元(213.1百萬美元)，比二零一九年的1,067百萬元增加了38.1%，原因是公司存款規模增加帶來的收益增加。

匯兌收益/損失淨額

二零二零年，公司匯兌收益淨額為人民幣445百萬元(64.4百萬美元)，二零一九年的匯兌損失人民幣213百萬元，主要是人民幣對港幣和美元匯率波動產生的影響。

管理層討論與分析

投資收益

二零二零年，公司投資收益為人民幣2,978百萬元(430.9百萬美元)，較二零一九年人民幣4,632百萬元降低了35.7%，主要是銀行理財產品及貨幣市場基金平均存量減少的影響。

聯／合營公司之損失／利潤

二零二零年，公司分享聯／合營公司損失為人民幣632百萬元(91.4百萬美元)，二零一九年，公司分享聯／合營公司利潤為人民幣1,002百萬元，主要是合營公司受國際油價下降影響，盈利水平下降。

所得稅費用

二零二零年，所得稅費用為人民幣9,951百萬元(1,439.9百萬美元)，較二零一九年人民幣24,604百萬元降低了59.6%，主要由於二零二零年國際油價下跌，公司整體稅前盈利水平下降。

資本來源及流動性

概覽

二零二零年，公司主要現金來源為生產經營活動，主要現金支出為資本開支及股利支付。主要變動如下表所示：

	二零二零		二零一九 百萬元 人民幣	變動	
	百萬元 人民幣	百萬元 美元		百萬元 人民幣	%
經營活動	82,338	11,914.1	123,521	(41,183)	(33.3%)
投資活動	(50,850)	(7,357.8)	(67,457)	16,607	(24.6%)
融資活動	(38,698)	(5,599.5)	(37,691)	(1,007)	2.7%

經營活動流入的淨現金流量

二零二零年，經營活動產生的淨現金流量為人民幣82,338百萬元(11,914.1百萬美元)，較二零一九年人民幣123,521百萬元減少了33.3%，主要是由於國際油價下降帶來的油氣銷售現金流入減少。

投資活動流出的淨現金流量

二零二零年，公司資本性投資支付的現金為人民幣71,000百萬元(10,273.5百萬美元)，較二零一九年增加6.9%，二零二零年，公司的開發投資主要用於中國陵水17-2項目，海外位於圭亞那、伊拉克和阿聯酋的項目開發，以及為提高在產油氣田採收率而發生的支出。本年度公司購買油氣資產現金流出人民幣4,418百萬元(639.3百萬美元)，增加聯營公司投資現金流出人民幣6,401百萬元(926.2百萬美元)。

此外，公司的投資活動還包括在本年度購買了理財產品及貨幣市場基金人民幣140,375百萬元(20,311.8百萬美元)，同時，出售了理財產品及貨幣市場基金人民幣190,142百萬元(27,513.0百萬美元)，以及增加了到期日超過三個月的定期存款人民幣24,236百萬元(3,506.9百萬美元)。

管理層討論與分析

融資活動流出的淨現金流量

二零二零年，公司融資活動的淨現金流出主要是歸還銀行借款人民幣2,186百萬元(316.3百萬美元)和償還擔保債券人民幣10,642百萬元(1,539.9百萬美元)以及支付股利人民幣25,851百萬元(3,740.6百萬美元)，部分被增加的銀行借款人民幣7,417百萬元(1,073.2百萬美元)所抵銷。

二零二零年末，公司全部帶息負債為人民幣143,549百萬元(20,771.1百萬美元)，二零一九年末為人民幣158,547百萬元，二零二零年債務下降主要是由於本年償還債券及美元對人民幣匯率變動影響。以帶息債務佔帶息債務加股東權益的比例計算的公司資本負債率為24.9%，較二零一九年的26.1%有所下降，主要原因是帶息負債規模下降的影響。

資本支出

以下表格列示了過去三年公司實際發生的資本支出：

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一八年	二零一九年	二零二零年
	(百萬人民幣)		
中國			
開發	26,212	35,659	45,527
勘探	9,995	15,120	11,689
小計	36,207	50,779	57,216
海外			
開發	23,564	24,253	17,503
勘探	2,331	3,546	2,687
小計	25,895	27,799	20,190
合計	62,102	78,578	77,406

註：二零一八年、二零一九年和二零二零年資本化利息分別為人民幣2,838百萬元、人民幣3,048百萬元和人民幣2,483百萬元。

其他

僱員

截至二零二零年十二月三十一日，本公司的中國僱員、海外僱員和勞務派遣僱員人數分別為16,040、2,111和202人。

自二零二零年二月四日起，公司共計採納了四個有關董事、高級管理人員及其他符合條件的被授予人的股份期權計劃，並已根據每一項計劃授予期權給公司董事、高級管理人員和其他符合條件的被授予人。

公司已基本形成了以市場化為主體的用工格局，構建了更加合理的薪酬結構。

關於僱員及人力資源方面的更多資訊，請參閱本年報「業務回顧」之「人力資源」部分。

資產押記

請參閱本年度報告之合併財務報表附註40。

或有事項

請參閱本年度報告之合併財務報表附註36。



致中國海洋石油有限公司列位股東
(於香港註冊成立的有限責任公司)

意見

我們已審核載於第90頁至156頁之中國海洋石油有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)之合併財務報表，此合併財務報表包括二零二零年十二月三十一日合併財務狀況表與截至該日止年度的合併損益及其他綜合收益表、合併股東權益變動表、合併現金流量表以及財務報表附註，包括主要會計政策。

我們認為，上述合併財務報表已按照國際會計準則委員會(「國際會計準則委員會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)和香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)真實而公允地反映了貴集團於二零二零年十二月三十一日的合併財務狀況以及截至該日止年度的合併財務表現和合併現金流量，並已按照公司條例妥為編製。

意見的基礎

我們按照香港會計師公會頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)的規定執行審計工作。這些準則要求我們承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的職業會計師道德守則(「守則」)的要求，我們獨立於貴集團，並已履行守則中規定的其他職業道德責任。我們相信，我們獲得的審計證據是充分的、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷認為對本期合併財務報表審計最為重要的事項。關鍵審計事項的應對以對合併財務報表整體進行審計並發表審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。

獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

資產減值及跌價準備；折舊、折耗及攤銷－油氣儲量的估計對合併財務報表產生重大影響，尤其是油氣資產的減值測試和折舊、折耗及攤銷費用－請查閱合併財務報表附註3和14

油氣儲量的估計對合併財務報表產生重大影響，尤其是油氣資產的減值測試和折舊、折耗及攤銷費用。截至二零二零年十二月三十一日止年度，已確認油氣資產的減值準備和折舊、折耗及攤銷費用分別為人民幣6,697百萬元及人民幣51,816百萬元。

我們將油氣儲量的估計確定為關鍵審計事項，因為管理層在評估儲量時需要做出重大判斷。在執行審計程序以評估管理層評估的合理性時，需要大量的審計工作和高度的審計判斷。

我們如何應對關鍵審計事項

我們就油氣儲量的估計執行的程序包括：

- 測試儲量估計及審核流程執行的控制的有效性。
- 評估貴集團內部及外部儲量專家採用的估計油氣儲量的方法是否與公認的行業標準一致。
- 評估儲量專家的勝任能力和客觀性，以評估其是否具備油氣儲量估計的適當資質。
- 將貴集團二零二零年十二月三十一日的油氣儲量與二零一九年十二月三十一日的油氣儲量進行比較，並對儲備專家和管理層進行佐證性詢問，以瞭解任何重大變更發生的原因。
- 測試油氣儲量的最新估計是否適當納入貴集團油氣資產減值測試和折舊、折耗及攤銷費用的考慮範圍。

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

資產減值及跌價準備－確認油氣資產之可收回金額－請查閱合併財務報表附註3和14

我們將存在減值跡象的油氣資產之可收回金額的確定識別為關鍵審計事項。原因是貴集團使用折現現金流量模型估計可收回金額，需要管理層作出與未來油氣價格預測、未來產量預測、未來資本支出和未來作業費用預測及適用折現率相關的重大估計及假設。這些假設的變化可能對計提的減值金額有重大影響。

我們如何應對關鍵審計事項

我們就油氣資產之可收回金額的確定執行的審計程序包括：

- 測試油氣資產減值評估流程執行的控制的有效性。
- 檢查管理層確定油氣資產可收回金額的方法。
- 評估管理層用於確定可收回金額的折現現金流量中使用的關鍵假設及估計，包括：
 - 將預測的油氣價格與外部第三方及貴集團內部預測的油氣價格進行比較以檢查預測的油氣價格。
 - 評估未來產量預測、未來資本支出及未來作業費用的預測，與上年的預測數進行對比，並且與貴集團內部及外部儲量專家準備的儲量報告中的可比數字進行對比。
 - 評估貴集團內部及外部儲量專家的勝任能力和客觀性並且執行情序對向外部專家提供數據的可靠性進行評估。
- 引入我們的估值專家以評估管理層使用的折現率的合理性。

獨立核數師報告

其他信息

貴公司董事對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大相悖或者似乎存在重大錯報的情況。基於我們已執行的審計工作，如果我們認為其他信息存在重大錯報，我們需要報告該事實。在其他信息方面，我們未發現需要報告的事實。

董事及治理層就合併財務報表須承擔的責任

根據國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則，香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則和公司條例，真實而公允地編製合併財務報表是貴公司董事的責任。這些責任包括董事認為與合併財務報表編製相關的內部控制，以使合併財務報表不存在由於舞弊或錯誤而導致的重大錯報。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

治理層須負責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標為對合併財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤而導致的重大錯報獲取合理保證。我們的報告依據公司條例第405條僅為全體股東編製，而並不可作其他目的。我們概不就本報告的內容對其他任何人士負責或承擔責任。我們按照香港會計師公會頒佈的香港審計準則的規定執行審計工作。合理保證是高水準的保證，但不能確保按照香港審計準則執行的審計工作總能發現存在的所有重大錯報。錯報可能由舞弊或錯誤引起，如果這些錯報單獨或匯總起來預期可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯報可被視作重大。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任(續)

在根據香港審計準則執行審計工作的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於舞弊或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯報的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足的、適當的審計證據，作為我們發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或管理層凌駕，因此未能發現因舞弊而導致的重大錯報的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯報的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計證據，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不充足，則修訂我們的意見。我們的結論是基於截至核數師報告日止所獲取的審計證據。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價合併財務報表整體的列報方式、結構和內容，包括披露資料，以及合併財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以便對合併財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計。我們僅對審計意見承擔全部責任。

我們與治理層溝通了(其中包括)計劃的審計範圍和時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計工作中識別出的重大內部控制缺陷。

我們亦向治理層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關職業道德要求，並與之溝通所有合理地被認為會影響我們獨立性的關係和其他事項，以及在適用的情況下，為消除威脅而採取的行動或適用的防範措施。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在本報告中描述這些事項，除非法律法規不允許對某件事項作出公開披露，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們本報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們將不會在此等情況下在本報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是林國恩先生。

德勤•關黃陳方會計師事務所

執業會計師

香港

二零二一年三月二十五日

合併損益及其他綜合收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除每股數據外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

	附註	二零二零年	二零一九年
收入			
與客戶簽訂的合同產生的收入			
油氣銷售收入	5	139,601	197,173
貿易收入	5	12,131	30,867
其他收入		3,640	5,159
		155,372	233,199
費用			
作業費用		(24,240)	(24,735)
除所得稅外的其他稅金	11(ii)	(7,200)	(9,156)
勘探費用		(5,601)	(12,342)
折舊、折耗及攤銷	7	(52,306)	(57,699)
石油特別收益金	11(iii)	(79)	(894)
資產減值及跌價準備	7, 14	(5,199)	(2,094)
原油及油品採購成本		(11,671)	(29,040)
銷售及管理費用		(8,821)	(8,062)
其他		(3,866)	(4,982)
		(118,983)	(149,004)
營業利潤			
利息收入	7	1,473	1,067
財務費用	8	(6,190)	(5,865)
匯兌收益／(損失)，淨額		445	(213)
投資收益	7	2,978	4,632
聯營公司之利潤	18	171	459
合營公司之(損失)／利潤	19	(803)	543
其他收益，淨額		444	831
稅前利潤			
所得稅費用	11(i)	(9,951)	(24,604)
歸屬於本公司股東的本年利潤			
		24,956	61,045
其他綜合(費用)／收益			
後續可能重分類到損益的項目			
匯兌折算差異		(11,983)	2,848
聯營公司其他綜合(費用)／收益		(85)	25
其他後續不會分類至損益的項目			
被指定為按公允價值計入其他綜合收益之權益投資之公允價值變動	20(i)	(1,040)	(1,167)
其他		(128)	(133)
其他綜合(費用)／收益合計，稅後淨額			
		(13,236)	1,573
歸屬於本公司股東的本年綜合收益合計			
		11,720	62,618
歸屬於本公司股東的每股盈利			
— 基本(人民幣元)	12	0.56	1.37
— 攤薄(人民幣元)	12	0.56	1.37

本年度宣告及分派股息詳情請參見合併財務報表附註13。

合併財務狀況表

二零二零年十二月三十一日
(所有金額均以人民幣百萬元為單位)

	附註	二零二零年	二零一九年
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	446,668	440,554
使用權資產	15	9,161	9,179
無形資產	16	15,129	16,306
聯營公司投資	18	23,544	24,513
合營公司投資	19	18,822	20,977
債權投資		3,620	1,618
權益投資	20(i), 37	1,829	2,936
遞延所得稅資產	11(i)	27,751	25,992
其他非流動資產	21	11,360	9,721
非流動資產小計		557,884	551,796
流動資產			
存貨及供應物	22	5,644	6,314
應收賬款	23	18,982	24,794
其他金融資產	20(ii), 37	61,662	114,513
其他流動資產		11,272	9,475
到期日為三個月以上的定期存款	24	41,812	17,160
現金及現金等價物	24	24,019	33,679
流動資產小計		163,391	205,935
流動負債			
銀行及其他借款	28	11,217	13,908
應付及暫估賬款	25	41,203	40,146
租賃負債	29	1,297	1,425
合同負債	26	1,544	2,231
其他應付款及預提費用	27	12,139	19,583
應交稅金		7,452	13,956
流動負債小計		74,852	91,249
流動資產淨值		88,539	114,686
總資產減流動負債			
646,423			
非流動負債			
銀行及其他借款	28	125,013	136,152
租賃負債	29	6,022	7,062
油田拆除撥備	30	69,444	64,163
遞延所得稅負債	11(i)	5,119	3,602
其他非流動負債		6,895	7,277
非流動負債小計		212,493	218,256
淨資產		433,930	448,226
所有者權益			
已發行股本	31	43,081	43,081
儲備	32	390,627	405,106
歸屬於公司股東的權益		433,708	448,187
非控制性權益		222	39
所有者權益合計		433,930	448,226

徐可強
董事

胡廣傑
董事

合併股東權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(所有金額均以人民幣百萬元為單位)

歸屬於公司股東的權益

	股本	累計 折算儲備	法定及 非分配 儲備金	其他儲備	留存收益	擬派 末期股息	合計	非控制性 權益	權益合計
二零一九年一月一日餘額	43,081	(4,000)	70,000	7,131	288,467	15,221	419,900	10	419,910
本年利潤	-	-	-	-	61,045	-	61,045	-	61,045
其他綜合收益/(費用)，稅後淨額	-	2,848	-	(1,275)	-	-	1,573	-	1,573
本年度綜合收益/(費用)總額	-	2,848	-	(1,275)	61,045	-	62,618	-	62,618
二零一八年末期股息	-	-	-	-	(489)	(15,221)	(15,710)	-	(15,710)
二零一九年中期股息	-	-	-	-	(13,290)	-	(13,290)	-	(13,290)
二零一九年擬派末期股息	-	-	-	-	(18,055)	18,055	-	-	-
同一控制下附屬公司收購	-	-	-	(5,331)	-	-	(5,331)	29	(5,302)
二零一九年十二月三十一日餘額	43,081	(1,152)*	70,000*	525*	317,678*	18,055*	448,187	39	448,226
二零二零年一月一日餘額	43,081	(1,152)	70,000	525	317,678	18,055	448,187	39	448,226
本年利潤	-	-	-	-	24,956	-	24,956	-	24,956
其他綜合費用，稅後淨額	-	(11,983)	-	(1,253)	-	-	(13,236)	-	(13,236)
本年度綜合(費用)/收益總額	-	(11,983)	-	(1,253)	24,956	-	11,720	-	11,720
二零一九年末期股息	-	-	-	-	(297)	(18,055)	(18,352)	-	(18,352)
二零二零年中期股息	-	-	-	-	(7,847)	-	(7,847)	-	(7,847)
二零二零年擬派末期股息	-	-	-	-	(9,314)	9,314	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	183	183
二零二零年十二月三十一日餘額	43,081	(13,135)*	70,000*	(728)*	325,176*	9,314*	433,708	222	433,930

* 上述儲備構成了合併財務狀況表中的合併儲備合計約人民幣390,627百萬元(二零一九年：人民幣405,106百萬元)。

合併現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(所有金額均以人民幣百萬元為單位)

	附註	二零二零年	二零一九年
經營活動			
經營活動之現金收入	35	99,813	145,979
支付所得稅		(17,475)	(22,458)
經營活動流入的現金淨額		82,338	123,521
投資活動			
收購油氣資產		(4,418)	(5,619)
資本支出		(71,000)	(66,395)
增加聯營公司投資		(6,401)	(7,707)
增加三個月以上到期的定期存款		(24,236)	(3,095)
收取源自聯營公司的股息收入		329	231
收取源自合營公司的股息收入		42	172
收取利息		1,016	923
收取投資收益		4,075	3,822
購買其他金融資產		(140,375)	(187,805)
購買權益投資		(26)	-
處置其他金融資產		190,142	197,952
處置物業、廠房及設備的現金收入		2	64
投資活動流出的現金淨額		(50,850)	(67,457)
融資活動			
發行債券		-	10,464
償還債券		(10,642)	(2,067)
償還租賃負債		(1,619)	(1,451)
新增銀行貸款		7,417	3,846
償還銀行貸款		(2,186)	(8,206)
支付股息		(25,851)	(28,973)
支付利息		(6,000)	(5,998)
收購同一控制下附屬公司		-	(5,335)
其他		183	29
融資活動流出的現金淨額		(38,698)	(37,691)
現金及現金等價物的淨(減少)/增加額		(7,210)	18,373
現金及現金等價物的年初餘額		33,679	14,995
外幣折算差異影響，淨值		(2,450)	311
現金及現金等價物的年末餘額	24	24,019	33,679

租賃的總現金流出金額為人民幣3,668百萬元。

合併財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

1. 公司資料

中國海洋石油有限公司(「本公司」)於一九九九年八月二十日在中華人民共和國(「中國」)香港特別行政區(「香港」)成立，以創立包括本公司及其附屬公司之集團(以下統稱為「本集團」)。本年度本集團主要從事原油和天然氣的勘探、開發、生產與銷售活動。

本公司註冊辦公地點為香港花園道1號中銀大廈65層。

本公司董事認為本公司的母公司及最終控股公司是在中國成立的中國海洋石油集團有限公司(以下統稱為「中國海油」)。

2.1 遵循準則的聲明

本財務報表是根據國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則、香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則，香港聯合交易所有限公司的《證券上市規則》(「上市規則」)及香港公司條例(香港法例第622章)(「公司條例」)的規定編製。本集團所採用的重要會計政策列示如下。

2.2 會計政策及披露要求變更

國際會計準則委員會頒佈了一系列於二零二零年一月一日開始的當前會計年度首次生效或於二零二零年一月一日以後生效，但可以提前採納的新制定及經修訂的國際財務報告準則。同時，香港會計師公會也頒佈了新制定及經修訂的香港財務報告準則，這些準則在所有重大方面同國際會計準則委員會頒佈的公告一致並具有同樣的生效日期。

除了於二零二零年一月一日開始的集團財務年度首次採納的新制定及經修訂的國際財務報告準則／香港財務報告準則外，本集團所採用的會計政策與截至二零一九年十二月三十一日的年度財務報表一致。本年採納新制定及經修訂的國際財務報告準則／香港財務報告準則對本集團會計政策、披露及合併財務報表中確認的金額沒有重大影響。

2.2 會計政策及披露要求變更(續)

以下可能與本集團相關的新制定及經修訂的國際財務報告準則／香港財務報告準則已經頒佈但尚未生效，本集團在本年度合併財務報表中並未採用：

國際財務報告準則第17號／香港財務報告準則第17號	保險合同及相關修訂 ¹
國際財務報告準則第16號(修訂)／香港財務報告準則第16號(修訂)	Covid-19相關的租金減免 ⁴
國際財務報告準則第3號(修訂)／香港財務報告準則第3號(修訂)	對概念框架的索引 ²
國際財務報告準則第9號(修訂)／香港財務報告準則第9號(修訂)	利率基準改革－第二階段 ⁵
國際會計準則第39號(修訂)／香港會計準則第39號(修訂)	
國際財務報告準則第7號(修訂)／香港財務報告準則第7號(修訂)	
國際財務報告準則第4號(修訂)／香港財務報告準則第4號(修訂)	
及國際財務報告準則第16號(修訂)／香港財務報告準則第16號(修訂)	
國際財務報告準則第10號(修訂)／香港財務報告準則第10號(修訂)	投資者與其合營企業或聯營企業之間的資產出售或投入 ³
及國際會計準則第28號(修訂)／香港會計準則第28號(修訂)	將負債分類為流動或非流動及對香港解釋公告5號(2020)的相關修訂 ¹
國際會計準則第1號(修訂)／香港會計準則第1號(修訂)	會計政策的披露 ¹
國際會計準則第1號(修訂)／國際財務報告準則實務公告第2號	會計估計的定義 ¹
國際會計準則第8號(修訂)	不動產、廠場和設備：預定使用前的收入 ²
國際會計準則第16號(修訂)／香港會計準則第16號(修訂)	虧損合同：履行合同的成本 ²
國際會計準則第37號(修訂)／香港會計準則第37號(修訂)	國際財務報告準則／香港財務報告準則年度改進(2018-2020) ²
國際財務報告準則(修訂)／香港財務報告準則(修訂)	

¹ 二零二三年一月一日或以後開始的會計年度生效

² 二零二二年一月一日或以後開始的會計年度生效

³ 生效日期有待確定

⁴ 二零二零年六月一日或以後開始的會計年度生效

⁵ 二零二一年一月一日或以後開始的會計年度生效

3. 主要會計政策概要

編製基準

除本附註下文列明的例外情況，本合併財務報表按照歷史成本原則編製。本合併財務報表以人民幣列示，除特別註明外，本合併財務報表中金額均以人民幣百萬元列示。

合併基礎

合併財務報表包括本公司及全部附屬公司截至二零二零年十二月三十一日止年度的財務報表。

附屬公司的經營成果自本集團取得控制權之日起納入合併財務報表，直至本集團對其控制權終止。編製合併財務報表時，附屬公司採用與本公司一致的會計年度和會計政策。

附屬公司的業績按已收及應收股利計入本公司的損益及其他綜合收益表。本公司於附屬公司的權益按成本扣除所有減值損失列示。

本集團內部各附屬公司之間的所有交易產生的往來餘額，收入費用，未實現的收入和虧損及股息於合併時全額抵銷。

合併財務報表附註

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

3. 主要會計政策概要(續)

企業合併或資產收購

選擇性的集中度測試

本集團可選擇在交易個案基礎上應用選擇性的集中度測試，簡化評估所收購的一組活動和資產是否不屬於一項業務，自二零二零年一月一日起實施。如果所收購的總資產的公允價值實質上全部集中於單一可識別資產或一組類似可識別資產，則符合集中度測試。被評估的總資產不包括現金及現金等價物、遞延稅項資產以及因遞延稅項負債影響而產生的商譽。如果符合集中度測試，則該組活動和資產被確定為不屬於一項業務，無需進一步評估。

資產收購

當本集團收購一組不構成業務的資產和負債時，本集團會先將購買價款按各自的公允價值分配至金融資產／金融負債，再將購買價款餘額按購買日的相對公允價值分配至其他可辨別資產和負債，以識別和確認所收購的個別可識別資產和承擔的負債。該等交易不會產生商譽或議價購買收益。

企業合併

除共同控制下的企業合併外，企業合併均以購買法入賬。收購對價包括在收購日以公允價值計量的本集團轉讓的資產，從被購買方前任所有者承擔過來的負債，以及本集團為控制被購買方發行的股本權益。對於每項企業合併，本集團選擇公允價值或佔被收購方可辨認淨資產的比例確認非控制權益的金額。併購成本於發生時記錄於損益中。

在分階段實現的企業合併中，本集團要將其先前持有的被購買方權益按照購買日的公允價值進行重新計量，並確認因此而產生的利得或損失，將其酌情計入損益或其他綜合收益。

任何收購方將於未來支付的或有對價應按收購日公允價值進行確認。被劃分為權益的或有對價無需進行後續重估，日後支付時在權益類科目中進行核算。被劃分為資產或負債的或有對價在後續報告日以公允價值進行計量，其公允價值的後續變動計入損益。

商譽在初始確認時，以收購總對價、已確認的非控制權益金額及以公允價值計量的先前持有的被購買方權益的總和超過所購買的可辨認資產及負債的淨值的金額計量。如果總對價及其他項的總和低於所收購企業淨資產的公允價值，其差額作為議價收購利得計入損益。

初始確認後，商譽以成本減累計減值損失的金額計量。商譽於每年進行減值測試，或於有事件或跡象顯示賬面價值可能減值時進行減值測試。報告期內企業合併產生的商譽分攤至本集團現金產出單元(或現金產出單元組)，需在報告期末前對現金產出單元(或現金產出單元組)進行減值測試。

3. 主要會計政策概要(續)

企業合併或資產收購(續)

企業合併(續)

就減值測試而言，商譽應分攤至本集團每一個預期可從該企業合併的協同效應中受益的現金產出單元或現金產出單元組，即出於內部管理目的而對商譽進行監控且不大於經營分部的最低層次。

減值測試中需評估與商譽相關的整體勘探及生產分部基於使用價值的可收回金額。當現金產出單元(或現金產出單元組)的可收回金額低於賬面價值時，方會確認減值損失。與商譽相關的減值一經確認不得在以後期間轉回。

當現金產出單元(或現金產出單元組)包含商譽且該現金產出單元的部份業務被處置，在計算處置損益時，與該業務相關的商譽應包含於該業務的賬面價值中。該等情況下，被處置的商譽價值應以被處置業務的價值及該現金產出單元(或現金產出單元組)未被處置部份的比例進行計量。

附屬公司

附屬公司為本集團能控制的被投資方，使得本集團能夠支配其相關活動，從參與被投資方的投資中承擔或分享投資損益，以及運用其對被投資者的控制權，以影響其產生的收益。

聯營公司

根據集團享有的權益比例(包括直接享有的權益以及潛在可行使或可轉換的權益)及其他合同條款，聯營公司為本集團可對其行使重大影響力而非控制的公司。

在合併財務狀況表中，對聯營公司的投資按照權益法核算，以歸屬於本集團的聯營公司淨資產減資產減值損失列示，已實施必要的調整以使聯營公司的會計政策符合本集團的會計政策。根據權益法，於聯營公司的投資初始於合併財務狀況表按成本確認，並在之後確認本集團應佔聯營公司的損益及其他綜合收益時進行相應調整。由本集團和其聯營公司之間的交易產生的未實現的利潤和虧損在本公司於聯營公司中的權益的範圍內予以抵銷，除非未實現虧損提供所轉讓資產減值證據。由於收購聯營公司權益而產生的商譽作為對聯營公司投資的一部分，不單獨測試其減值。

合營安排

本集團的一部分經營活動通過合營安排進行。根據合營安排中由合營雙方或多方達成的合營合同產生的權利和義務，合營安排分為合作經營與合營公司。

共同控制

共同控制是指按合同約定分享對一項安排的控制權，並且僅在對相關活動的決策要求分享控制權的參與方一致同意時才存在。

合併財務報表附註

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

3. 主要會計政策概要(續)

合營安排(續)

共同經營

部分合營安排，無論其是否通過獨立的法律實體，由於合同雙方按照各自的權益比例對該等安排相關的資產擁有權力，相關的負債承擔義務，本集團認為這些合營方式屬於共同經營。本集團所參與之石油產品分成合同及一部分合作經營之權益被判斷為合作經營。

本集團在中國和海外參與了眾多產品分成安排或類似協議，在每個合作安排中本集團的參與權益可能會有所不同。本集團作為某些勘探及／或生產許可證的持有者，需要與其他合作方根據各自的參與權益承擔相應的勘探(在中國有一些例外)、開發和生產成本。一旦進入生產階段，年產量或收入的一定比例在大多數情況下將以礦區使用費和其他稅費的形式分給當地政府，其餘部分分配給合作各方。

本集團對共同經營下按權益分享或承擔的資產、負債、收入和費用按照適用的國際財務報告準則／香港財務報告準則對這些特定資產、負債、收入和費用的要求進行核算。

合營公司

合營公司為合營安排中擁有共同控制權的各方對該合營安排項下的淨資產享有權利。

在合併財務狀況表中，對合營公司的投資按照權益法核算，以歸屬於本集團的合營公司淨資產減資產減值列示，已實施必要的調整以使合營公司的會計政策符合本集團的會計政策。根據權益法，於合營公司的投資初步於合併財務狀況表按成本確認，並在之後確認本集團應佔合營公司的損益及其他綜合收益時進行相應調整。當利潤分享比例與本集團享有的股權比例不一致時，本集團享有合營公司收購後的經營成果的比例將根據協商同意的利潤分享比例確定。由本集團和其合營公司之間的交易產生的未實現的利潤和虧損在本集團於合營公司中的權益的範圍內予以抵銷，除非未實現虧損提供所轉讓資產減值證據。由於收購合營企業而產生的商譽作為集團對合營企業投資的一部分，不單獨測試其減值。

關聯方

一方被視為本集團的關聯方，如果：

- (a) 該方是個人或與該個人關係密切的家庭成員，如果該個人：
 - (i) 對本集團實施控制或共同控制；
 - (ii) 對本集團實施重大影響；或
 - (iii) 是本集團或其母公司的關鍵管理人員的成員；
- (b) 如果該方為實體，且該方適用以下任何情形，則該方與本集團相關聯：
 - (i) 該方和本集團是同一個集團的成員；
 - (ii) 該方或本集團是另一方的聯營企業或合營企業(或是另一方的母公司，附屬公司或孫公司的聯營公司或合營公司)；
 - (iii) 該方和本集團都是相同第三方的合營公司；
 - (iv) 該方或本集團是第三方的合營公司並且另一方是該第三方的聯營公司；

3. 主要會計政策概要(續)

關聯方(續)

- (b) 如果該方為實體，且該方適用以下任何情形，則該方與本集團相關聯：(續)
- (v) 該方是為本集團或與本集團關聯的主體的僱員福利而設的離職後福利計劃；
 - (vi) 該方受(a)項所述的個人控制或共同控制；
 - (vii) (a)(i)項所述的個人對該方實施重大影響或是該方(或其母公司)的關鍵管理人員的成員；及
 - (viii) 該方或其所屬集團的任何成員向本公司或本公司的母公司提供關鍵管理人員服務。

除商譽外的非金融資產減值

當資產存在減值跡象，或要求對資產(不包括存貨、遞延稅資產和商譽)進行年度減值測試時，須估計資產之可收回金額。可收回金額根據資產或現金產出單元使用價值與資產的公允價值減去處置費用後的淨額兩者之較高者確定；可收回金額均以單項資產為基礎確定，除非當單項資產產生的現金流入無法與其他資產或者資產組的現金流入進行區分，難以對其可收回金額進行估計的，以資產所屬的現金產出單元為基礎確定可收回金額。

當資產的賬面值高於其可收回數額時，方會確認減值損失。評估資產使用價值時，使用稅前貼現率對預計未來現金流貼現至現值，而該稅前貼現率應為反映當前市場對貨幣時間價值以及對特定資產風險的評估。減值損失於產生的當期計入損益中對應其費用性質的科目中。

於每一報告期末，本集團會評估是否有跡象顯示以前年度就資產所確認的減值損失已不再存在或可能減少。如果任何該項跡象出現，則須估計資產的可收回金額。當資產可收回金額的估計高於其賬面值時，先前確認的資產減值損失(商譽除外)將會轉回，但轉回的金額不可超過假設以前年度並無就該項資產確認減值損失而確定的賬面值(扣除任何折舊/攤銷)。轉回的減值損失於發生期間計入當期損益。

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備包括油氣資產、車輛、辦公設備及其他。

(a) 油氣資產

本集團採用成果法核算油氣資產。本集團將油氣資產的初始獲取成本予以資本化。初始獲取成本的減值基於勘探經驗及管理層判斷來確認，並作為勘探費用計入當期損益。當發現商業儲量時，該成本會被轉入已探明資產。資本化的油氣資產包括成功探井的鑽井及裝備成本，所有開發成本，包括建造安裝平台，海底管線及油氣處理終端等基礎設施的建造、安裝及完工成本，以及開發井鑽井成本，及建造增加採收率設施的成本，也包括為延長資產的開採期而發生的改進費用，以及相關的資本化的借款費用。不成功探井的成本及其他所有勘探的費用於發生時計入當期損益。

本集團在以下情況下將勘探井成本計入資產：勘探井發現充分儲量以證明該勘探井可作為生產井完井；及本集團在評估這些勘探井儲量及項目經濟及操作的可行性方面取得足夠進展。不符合上述標準的勘探井成本將計入費用。已發現潛在商業儲量的勘探井需增加大量開發成本方能成功生產，且大量開發成本取決於進一步勘探工作結果，則該勘探井的成本予以資本化並定期評估有關資產之減值損失。

合併財務報表附註

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

3. 主要會計政策概要(續)

物業、廠房及設備(續)

(a) 油氣資產(續)

本集團採用產量法以證實已開發儲量為基礎，對在產油氣田的油氣資產進行折舊。為特定油氣資產而建的公共設施按照比例根據相應油氣資產的證實已開發儲量進行折舊。非為特定油氣資產而建的公共設施按照直線法在其預計使用年限內折舊。在開始商業性生產前，有關重大開發成本不計算折舊，其相對應儲量於計算折舊時剔除。

已探明礦區資本化的收購成本，將根據總證實儲量按產量法計算折舊。

(b) 車輛、辦公設備及其他

車輛、辦公設備及其他按成本減累計折舊及累計減值損失後入賬，並以成本扣除預計殘值後按直線法在其預計可使用年限內計提折舊。車輛、辦公設備及其他資產的預計使用年限與其可使用期限一致。

如固定資產中某項資產之部份具有不同的使用年限，則該資產之成本按可收回金額在不同部份之間進行分配，且對每一部份單獨計提折舊。

資產的殘值、可使用年限及折舊、折耗及攤銷方法在每一報告日會重新審閱，如有需要會進行適當調整。

固定資產處置的相關損益反映在當期損益中，其金額為出售淨收入與相關資產之賬面價值之差。

除商譽以外的無形資產

本集團的無形資產包括軟件及其他、NWS項目中天然氣生產處理設施使用權、貿易運輸及儲存合同、礦山探礦採礦權。具有有限可使用年限的無形資產按照成本減去累計攤銷，減值後的金額進行列示。企業合併時形成的無形資產按收購日公允價值確認。具有有限可使用年限的無形資產(除天然氣處理權益外)按照直線法在無形資產可使用的經濟年限內攤銷，且在有跡象顯示無形資產可能減值時進行減值測試。具有有限可使用年限的無形資產的攤銷年限及攤銷方法至少於每年末評估一次。

與軟件有關的無形資產在相應使用期限內按直線法攤銷。與天然氣處理權益有關的無形資產於液化天然氣開始商業生產時，基於相關資產的總證實儲量按照產量法進行攤銷。與貿易運輸及儲存合同、鑽探合同相關的無形資產在相應合同期內按照直線法進行攤銷。礦山探礦採礦權在相應估計使用期限內攤銷。

3. 主要會計政策概要(續)

資產維護和修理支出

資產維護和修理支出主要為替換某些資產或部分資產發生的支出以及大修理支出。當單項資產或者該資產的部分單獨計提折舊，且現在被替換，如該替換可能增加公司未來經濟利益，則該替換支出為資本性支出。如該資產或者部分資產未被單獨計量，被替換資產的價值則按重置資產的價值為參照進行估計並核銷。其他修理支出在發生時計入當期損益。

研究開發支出

所有研究費用於發生時計入當期損益。

開發階段的為已有或新項目發生的支出(與上述油氣資產相關的除外)，只有在本集團能證明同時滿足下列條件時，才能予以資本化和遞延，即：完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；具有完成該無形資產並使用或出售的意圖和能力；無形資產產生經濟利益的方式；有足夠的資源支持，以完成該無形資產的開發；且歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠的計量。不滿足上述條件的開發支出，於發生時計入當期損益。

金融資產

除與客戶簽訂的合同產生的應收賬款根據國際財務報告準則第15號/香港財務報告準則第15號進行初始計量，金融資產以公允價值作初始計量。根據金融資產的分類，所有已確認之金融資產整體按攤餘成本或公允價值進行後續計量。

(a) 按攤餘成本計量之金融資產

符合下列條件之債務工具按攤餘成本扣除減值進行後續計量：

- 持有有關資產的業務模式是以收取合約現金流為目標；及
- 資產的合約條款於指定日期產生之現金流，僅為支付本金及未償還本金之利息。

所有其他金融資產按公允價值進行後續計量。

實際利率法乃為計算金融資產或金融負債之攤餘成本及按有關期間攤分利息收入和利息費用之方法。實際利率乃可準確將預計年期內，或在較短期間內(如適用)金融資產或金融負債產生之估計未來現金收入和支付(包括所有支付或收取構成整體實際利率之費用、交易成本及其他溢價或折價)折算為首次確認時之賬面淨值之利率。

合併財務報表附註

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

3. 主要會計政策概要(續)

金融資產(續)

(b) 按公允價值計入其他綜合收益之金融資產

於初步確認時，本集團可作不可撤回選擇(基於個別金融工具認定)，指定權益工具投資為按公允價值計入其他綜合收益。本集團某些權益工具(公開交易或非公開交易)的投資並非為交易而持有，而是為了中期或長期的戰略性目標。因此，這些權益工具被指定為按公允價值計入其他綜合收益。

按公允價值計入其他綜合收益的權益工具投資乃按公允價值加上交易成本作初步計量，其後按公允價值計量，公允價值變動所產生的收益或虧損於其他綜合收益確認並累計計入其他儲備。投資處置時累計收益或虧損將不會重新分類為當期損益。

當收取股息的權利確立時，除非能清晰顯示股息是對部分投資成本的償還，否則從投資該等權益工具中獲取的股息會於損益中確認。

(c) 按公允價值計入損益之金融資產

不符合按攤餘成本或公允價值計入其他綜合收益或被指定為按公允價值計入其他綜合收益標準之金融資產按公允價值計入損益計量。

於每個報告期末按公允價值計入損益之金融資產按公允價值計量，因重新計量所產生的收益或虧損確認為損益。

公允價值

存在活躍市場的金融工具採用活躍市場中報告日的市場報價或經銷商報價確定其公允價值，不減除交易費用。

金融工具不存在活躍市場的，本集團採用估值技術確定其公允價值，估值技術包括參考熟悉情況並自願交易的各方最近進行的市場交易中使用的價格、參照實質上相同的其他金融工具的當前公允價值、現金流量折現法或其他定價模型等。

金融工具公允價值的分析和其計量方法的更多詳情在附註37中列示。

金融資產減值

本集團按照預期信用損失模型對在國際財務報告準則第9號/香港財務報告準則第9號下須進行減值的金融資產(包括現金及現金等價物、到期日為三個月以上的定期存款、應收賬款及其他應收款及債權投資)執行減值測試。預期信用損失金額於每個報告日期更新，以反映初始確認以來信用風險的變化。

整個存續期預期信用損失為：相關工具預期存續期內可能發生的所有違約事件所產生的預期信用損失。相反，十二個月預期信用損失指報告日後十二個月內預期可能由金融工具違約事件產生的預期信用損失。本集團根據過去的信用損失經驗進行了信用損失評估，並根據債務人特定因素、綜合經濟狀況和對報告日當前情況及未來情況預測的評估等進行調整。

本集團通常對無重大融資成分的應收賬款確認整個存續期內的預期信用損失。

3. 主要會計政策概要(續)

金融資產減值(續)

對於所有其他的金融資產，本集團按照相當於該金融工具未來十二個月內預期信用損失的金額計量其損失準備，除非自初始確認以來信用風險顯著增加時，本集團會確認該金融工具整個存續期預期信用損失。是否確認整個存續期預期信用損失是基於自從初始確認後發生違約事件的可能性或風險顯著增加進行評估的。

信用風險顯著增加

評估金融工具的信用風險自初始確認後是否顯著增加時，本集團將金融工具在報告日的違約風險同其初始確認時的違約風險進行比較。在進行評估時，本集團考慮了所有合理可取的定量和定性資訊，包括無須付出不當成本或努力而可獲取的歷史經驗及前瞻性信息。

在評估信用風險是否已顯著增加時，會特別考慮以下信息：

- 金融工具的外部(如有)或內部信用評級發生實際或預期顯著惡化；
- 外部市場信用風險指標顯著惡化，例如信用利差、債務人的信用違約掉期價格大幅增加；
- 現存或預測的商業、財務或經濟狀況的不利變化預計將會導致債務人履行債務的能力大幅下降；
- 債務人經營業績發生實際或預期明顯惡化；
- 債務人所處的監管、經濟或技術環境中實際或預期發生的重大不利變化導致債務人履行債務能力大幅下降。

不論上述評估的結果如何，除非本集團有合理且具有理據的資料，本集團認定若自合約付款逾期超過30天，則信用風險自初始確認後已大幅增加。

本集團定期監控用於識別信用風險是否明顯增加的資訊的有效性，並進行必要修訂以確保該等條件能夠在相關金額逾期前識別出信用風險的明顯增加。

違約的定義

對於內部信用風險管理，當內部產生的資訊或從外部取得的資訊表明不考慮本集團持有的任何抵押物時，債務人很可能不會全額償還債權人(包括本集團款項時)，本集團將該事項視作違約。

合併財務報表附註

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

3. 主要會計政策概要(續)

金融資產減值(續)

發生信用減值的金融資產

當對金融資產預期未來現金流量具有不利影響的一項或多項事件發生時，該金融資產成為已發生信用減值的金融資產。金融資產已發生信用減值的證據包括下列可觀察資料：

- 發行方或債務人發生嚴重財務困難；
- 債務人違反合約條款，如發生違約或逾期事件等；
- 債權人出於經濟或合約等方面因素的考慮，對發生財務困難的債務人作出讓步(而在其他情況下不會作此讓步)；
- 借款人很可能破產或進行財務重組；
- 因財務困難導致該金融資產的活躍市場消失；或
- 以反映出已發生信用損失的大幅折扣購買或源生一項金融資產。

核銷政策

當有信息表明交易對方處於嚴重的財務困境且沒有現實的恢復前景時，則本集團核銷該金融資產。在考慮了法律建議的適當情況下，已核銷的金融資產仍可能在集團的追償程序下受到強制執行。核銷構成終止確認，後續收回的款項於損益中確認。

預期信用損失的計量與確認

預期信用損失計量針對違約概率、違約損失率(即：違約損失程度)及違約風險敞口。違約概率及違約損失率的評估基於歷史資料並結合前瞻性資訊得出的結果。對預期信用損失的估計反映了一個無偏的和按概率加權的金額，該金額是以違約發生的風險作為權重決定的。

通常，預期信用損失預計為本集團依照合同應收取的現金流與本集團預期收到的現金流之差額以初始確認時的實際利率折現後的金額。

本集團通過調整金融工具的賬面價值將其減值收益或損失於損益中確認，應收賬款和其他應收款對應的調整於損失備抵科目確認。

3. 主要會計政策概要(續)

金融資產的終止確認

在下列情況下，一項金融資產(可適用於某項金融資產的一部分，或一組類似金融資產的一部分)需要終止確認：

- (i) 本集團獲取金融資產所產生的現金流量的合同權利到期；或
- (ii) 集團轉讓了獲取金融資產現金流入的合同權利，或者保留了獲取金融資產現金流量的合同權利，根據與第三方簽訂的資產轉移合同，承擔了將收到的現金流及時交付第三方的義務，並且(a)轉移了與此項資產相關的實質上所有的風險與收益，或者(b)既未實質性轉移亦未實質性保留與資產相關的所有風險與收益，但已經將對於資產的控制權轉移。

倘若本集團已轉讓其對某項資產所產生的現金流入之所有權利，或簽訂了某項轉移協議，本集團將評估是否以及在何種程度上其保留與該資產相關的風險與報酬。當既未實質性轉移亦未實質性保留與該資產相關的所有風險與報酬，也未轉移對該項資產的控制時，則本集團僅在本集團對該資產的繼續參與部分進行確認。在此情況下，本集團亦將確認與其相關的負債。對該被轉讓資產及相關負債的計量反映本集團保留的權利和義務。

以攤餘成本計量的金融負債(包括銀行及其他借款)

以攤餘成本計量的金融負債，包括應付及暫估賬款，其他應付款和計息銀行及其他借款，初始確認是以公允價值包括與此取得交易直接相關的費用計量，並以實際利率法計算的攤餘價值進行後續計量。

在攤銷過程中或終止確認負債時，產生的收益和損失在當期損益中確認。

金融負債的終止確認

當且僅當本集團的責任被解除、取消或到期時，本集團才終止確認金融負債。終止確認的金融負債賬面值與已付及應付對價之間的差額於損益確認。

當金融負債的合約條款被修改時，經考慮所有相關事實及情況(包括定性因素)後，若修訂的條款將導致對原條款作出重大修改，該等修改按終止確認原金融負債及確認新金融負債入賬。終止確認之金融負債賬面值與已付或應付代價(包括所承擔之任何負債)之公允價值之間之差額於損益中確認。

對於金融負債的非實質性修改且不導致終止確認的，相關金融負債的賬面價值會按照以該金融負債原來的實際利率折現的修改後合同現金流量的現值來計算。發生的交易成本或費用調整到修改後金融負債的賬面價值並在剩餘期限內攤銷。金融負債賬面價值的任何調整應在修改日確認為損益。

合併財務報表附註

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

3. 主要會計政策概要(續)

金融工具的抵銷

當且僅當擁有抵銷的法定執行權利，並且意圖以淨額為基礎進行結算，或同時變現資產和清償負債時，金融資產和金融負債相互抵銷並在合併財務狀況表中以淨額列示。

存貨及供應物

存貨包括庫存原油及用於修理和維修油氣資產的供應物。存貨按成本與可變現淨值孰低計量。成本為其購買或生產成本，按加權法平均計算。

現金及現金等價物

現金及現金等價物包括現金及銀行存款，以及自存款日起三個月或三個月之內到期的定期存款。

預計負債

(a) 一般預計負債

當過往之事件導致而須承擔的現時義務(法律性或推定責任引申的)，而且該義務的履行很可能導致經濟利益流出本集團，及該義務的金額能夠可靠地計量，本集團將其確認為一般預計負債。當折現之影響重大時，預計負債金額為預期日後用以償付有關義務所需支出於報告日之現值。當折現值隨時間而有所增加，有關增幅計入當期損益。

(b) 油田棄置準備

當過往之事件導致本集團須承擔的現時的法律性或推定責任引申的義務，而且該義務的履行很可能導致經濟利益流出本集團，及該義務的金額能夠可靠地計量，本集團應確認油田棄置準備。相關費用被資本化作為油氣資產的一部分。被確認的金額是估計將來發生的棄置費用，考慮該棄置準備相應的特定債務風險的當前稅前折現率而折現的未來現金流現值。對由於棄置時點或棄置成本的估計作出的變更，按未來適用法調整相應的準備和油氣資產金額。由於貼現撥回而增加的油田棄置準備計入財務費用。

3. 主要會計政策概要(續)

所得稅

所得稅包括當期所得稅和遞延所得稅。所得稅於合併損益及其他綜合收益表中確認：當其與經營活動相關時作為費用確認；或被確認為與其相關的其他綜合收入或損失。

本集團對於當期和以前期間形成的當期所得稅資產或負債，按照稅法規定計算的預期應交納或返還的所得稅金額計量。計算採用的稅率和稅法應以本集團運營並產生應稅收入的國家在報告日所適用的稅率和稅法或實質上適用的稅率和稅法為基準。

本集團根據資產與負債於報告日的賬面價值與計稅基礎之間的暫時性差異，採用資產負債表債務法計提遞延所得稅。

各種應納稅暫時性差異均據以確認遞延所得稅負債，除非應納稅暫時性差異是在以下交易中產生的：

- 具有以下特徵的交易中產生的資產或負債的初始確認：該交易不是企業合併，並且交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額；及
- 對於與附屬公司、合營企業及聯營企業投資相關的應納稅暫時性差異，該暫時性差異轉回的時間能夠控制並且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。

對於可抵扣暫時性差異、能夠結轉以後年度的可抵扣虧損和稅款抵減，本集團以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額及應納稅暫時性差異為限，確認由此產生的遞延所得稅資產，除非可抵扣暫時性差異是在以下交易中產生的：

- 具有以下特徵的交易中產生的資產或負債的初始確認：該交易不是企業合併，並且交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額；
- 對於與附屬公司、合營企業及聯營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，僅在同時滿足下列條件的，確認相應的遞延所得稅資產：暫時性差異在可預見的未來很可能轉回，且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額。

遞延所得稅資產之賬面金額應在每個報告日進行審核，並減少至有足夠的應納稅利潤來扣除所有或部分可利用遞延所得稅資產為限。與此相反，以前未確認遞延所得稅資產應在每個報告日被重估和確認，直到很可能有足夠的應納稅利潤及應納稅暫時性差異來扣除所有的或部分的遞延所得稅資產。

遞延所得稅資產和負債計算應採用適用於資產被確認或負債結算期間的稅率。該稅率的確認應以報告日所適用的稅率和稅法或實質上適用的稅率和稅法為基準。

若法律允許，且該稅項是屬於相同應稅主體及稅務當局，遞延所得稅資產與遞延所得稅負債可以相互抵銷。

在評估所得稅處理的任何不確定性時，本集團會考慮相關稅務機關是否有可能接受單獨集團實體所得稅申報中已使用或擬使用的不確定的稅務處理。如果有可能，當期所得稅及遞延所得稅的確定與所得稅申報的稅務處理一致。如果相關稅務機關不太可能接受不確定的稅務處理，則通過使用最可能的金額或預期值來反映各種不確定性的影響。

合併財務報表附註

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

3. 主要會計政策概要(續)

收入確認

本集團在履行了履約義務，即當與履約義務相關的商品或服務的控制權轉移給客戶時確認收入。

履約義務代表一項可明確區分的商品或服務(或是捆綁銷售的商品或服務)或一系列實質相同的商品或服務。

當滿足下述某一標準時，如控制權在某一時段內轉移，收入應在該段時間內按照相關履約義務的完成進度進行確認：

- 客戶在本集團履約的同時即取得並消耗本集團履約所帶來的經濟利益；
- 客戶能夠控制本集團履約過程中在建的商品；或
- 本集團履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且本集團在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。

否則，收入應於客戶取得相關商品或服務的控制權時點確認。

合同負債，是指本集團已收(或應收)客戶對價而應向客戶轉讓商品或服務的義務。

基於股權支付的交易

本集團的僱員(包括董事)將會以基於股權的支付形式不時獲得酬勞，由此僱員提供服務作為權益工具的對價(權益結算交易)。

僱員的權益結算交易的成本參考權益工具授予日的公允價值計量。公允價值的計量使用布萊克-斯科爾斯期權定價模型，進一步的詳細情況請參照附註31。

權益結算交易的成本，在績效和/或服務條件得到履行的期間內分期確認，直至相關僱員完全可享有該權利之日(「賦權日」)，並相應記錄權益的增加。在賦權日之前的每一報告日對於權益結算交易所確認的累計費用反映了賦權期屆滿的程度和本集團對於最終將賦權的權益工具數量的最佳估計。當期損益中借記或貸記的金額代表了當期期初和期末所確認的累計費用的變動。

本集團對於最終沒有賦權的權利並不確認費用。

尚未行使的期權的攤薄影響在每股盈利的計算中已反映為額外的攤薄性股份。

退休及離職福利

本集團為其中國及其他經營所在地之全職僱員參與按政府法律及規定籌辦之定額供款計劃。該計劃供款在按計劃條款相關年度內於當期損益中列賬。

3. 主要會計政策概要(續)

借款費用

借款費用，是指本集團因借款而發生的利息及其他相關成本。可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的借款費用，予以資本化。符合資本化條件的資產，是指需要經過相當長時間的購建或者生產活動才能達到預定可使用或者可銷售狀態的資產。其他借款費用計入當期損益。

租賃

租賃的定義

如果合同讓渡在一定期間內控制被識別資產使用的權利以換取對價，則合同為租賃合同或包含租賃。

對於簽訂、變更或企業合併中獲取的合同，本集團在合同簽訂日、變更日或合併日按照國際財務報告準則第16號／香港財務報告準則第16號中租賃的定義評估該合同是否為租賃合同或包含租賃。除非合同的條款後續發生變更，本集團不會重新評估該等合同是否為租賃或者包含租賃。

本集團作為承租人

分攤對價至合同的組成部分

如果合同包含一個租賃組成部分以及一個或多個額外的租賃或非租賃組成部分，本集團按照各租賃組成部分的單獨價格以及非租賃組成部分的單獨價格之和的相對比例分攤合同對價。

非租賃組成部分與租賃組成部分是根據各自單獨價格的相對比例進行分拆的。

為便於實務操作，當本集團能夠合理預計以租賃組合為基礎進行會計處理對財務報表的影響不會顯著不同於對該組合中的單項租賃進行會計處理時，可對具有類似特徵的租賃組合進行會計處理。

短期租賃及低價值資產租賃

對自租賃開始日起租賃期為十二個月或更短且不包含購買選擇權的租賃，本集團適用短期租賃確認豁免。對於低價值資產的租賃，本集團亦適用確認豁免。短期租賃和低價值資產租賃的租賃付款額按直線法或另一體繫於租賃期內確認為費用。

使用權資產

使用權資產的成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃開始日或之前支付的租賃付款額，扣除已收到的租賃激勵；
- 本集團發生的初始直接費用；及
- 本集團為拆卸和移除相關資產、復原相關資產所在場地或將相關資產恢復至租賃條款和條件約定狀態預計將發生的成本(不包括屬於為生產存貨而發生的成本)。

若集團能夠合理確定於租賃期屆滿時將取得相關租賃資產的所有權，則使用權資產於租賃期開始日至使用壽命結束的期間內計提折舊；否則，使用權資產在預計使用壽命期和租賃期兩者較短的期間內按直線法折舊。

本集團於合併財務狀況表中將使用權資產單獨列報。

合併財務報表附註

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

3. 主要會計政策概要(續)

租賃(續)

租賃負債

本集團於租賃開始日按照該日尚未支付的租賃付款額的現值確認和計量租賃負債。在計算租賃付款額的現值時，如果租賃的內含利率尚不可確定，本集團使用該日的增量借款利率。

租賃付款額包括：

- 固定付款額(包括實質固定付款額)，扣除應收的租賃激勵；
- 與指數或費率掛鈎的可變租賃付款額；使用在租賃期開始日的指數或費率進行初始計量；
- 剩餘價值擔保下預計本集團應付的金額；
- 本集團可合理確定將行使的購買選擇權的行權價；及
- 終止租賃的罰款金額，如果租賃條款反映了本集團將行使終止租賃選擇權。

反映市場租金費率變化的可變租賃付款按租賃開始日的市場租金費率進行初始計量。不與指數或費率掛鈎的可變租賃付款額不計入租賃負債及使用權資產，並於觸發此類付款的事項或情況發生的期間確認為費用。

租賃開始日後，租賃負債按利息增量和租賃付款額予以調整。

若發生下述情形，本集團重新計量租賃負債，並相應調整相關的使用權資產：

- 租賃期變化或行使購買選擇權的的評估結果發生變化時，使用重估日修訂後的折現率對修改後的租賃付款額進行折現以重新計量相關的租賃負債。
- 因市場租金費率隨著市場租金調整發生變化或根據剩餘價值擔保的預計應付的款項的變動而導致租賃付款額變動，此時使用初始折現率將修改後租賃付款額折現以重新計量相關租賃負債。

本集團在合併財務狀況表中將租賃負債單獨列示。

租賃變更

若同時符合以下條件，本集團將租賃變更作為一項單獨的租賃進行會計處理：

- 該變更通過增加一項或多項相關資產的使用權而擴大了租賃的範圍；及
- 租賃對價增加的金額與租賃範圍擴大部分的單獨價格按特定合同情況進行適當調整後的金額相當。

對於未按一項單獨租賃進行會計處理的租賃變更，本集團根據變更的租賃條款使用變生效日修訂後的折現率將變更後的租賃付款額折現以重新計量租賃負債。

本集團通過對相關使用權資產進行相應調整，對租賃負債進行重新計量。當修改後的合同包含租賃成分和一項或多項附加租賃組成部分或非租賃組成部分時，本集團按照各租賃組成部分的單獨價格以及非租賃組成部分的單獨價格之和的相對比例分攤修改後的合同對價。

3. 主要會計政策概要(續)

外幣折算

本集團合併財務報表以人民幣列示。本集團中的各公司以各自的記賬本位幣記賬。外幣交易在初始確認時，採用交易發生日的即期匯率計算。於報告日，對於外幣貨幣性項目採用報告日即期匯率折算，由此產生的匯兌差額，均計入當期損益中。以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，仍採用交易發生日的即期匯率折算。以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算。由此產生的匯兌差額，參照其公允價值變動計入的科目進行確認。

本集團內一些附屬公司的記賬本位幣不是人民幣。在報告日，對資產和負債項目，採用報告日的即期匯率折算，損益及其他綜合收益表中的收入和費用項目，採用交易發生當期平均匯率折算。按照上述折算產生的外幣財務報表折算差額，於累計折算儲備中列示。處置海外附屬公司時，將與該海外附屬公司相關的外幣財務報表折算差額轉入處置當期損益中。

或有事項

當義務的存在僅能通過未來事項確認，或義務的金額無法可靠計量時，應披露或有負債。

或有資產在財務報表中不予確認，但是當很可能有經濟利益流入時，則在財務報表中予以披露。

重大會計判斷、估計和假設

按照國際財務報告準則和香港財務報告準則編製合併財務報表，要求管理層作出估計和假設，這些估計和假設會影響報告日資產和負債，以及報告期間收入和費用的報告金額。這些估計和判斷的評估在持續進行，且基於管理層的經驗和其他因素，包括在當時條件下對未來事項的合理預期。然而，實際結果可能不同於估計。

在應用本集團的會計政策的過程中，本集團董事作出了以下對合併財務報表所確認的金額具有重大影響的判斷、估計和假設。

(a) 油田儲量

油氣資產使用產量法計提折舊，產量法的攤銷率基於已證實儲量。商業儲量採用對地質儲量，採收率及未來油價的估計來確定。其中，後者對在根據產品分成合同條款下可歸屬於當地政府的總儲量的比例產生影響。同時，估計的商業儲量水準為評定本集團油氣資產的賬面價值是否減值的重要指標。

本集團根據美國證券交易委員會對原油及天然氣儲量估計的要求，採用了本合併財務報表覆蓋的會計期間截止日之前十二個月的首日市場平均油價為基準，來估計其已證實原油及天然氣儲量。

(b) 油氣資產的賬面價值

未來實際產量與根據目前已知已證實儲量推斷的未來產量預期的不同可能會影響油氣資產產量法折舊率的計算。這通常是由於評估儲量時使用的因素或假設的重大變化而產生。這些因素主要包括已證實儲量的變化，實際油氣價和油氣價假設之間的差異對已證實儲量的影響，及生產中可能發生的不可預期的狀況等。

合併財務報表附註

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

3. 主要會計政策概要(續)

重大會計判斷、估計和假設(續)

(c) 油氣資產的可收回金額

當事件的發生或環境的變化表明資產賬面價值可能無法收回，或者有跡象表明以前年度確認的資產減值損失可能不再存在或已減少時，需對資產可收回金額進行評估。可收回金額為資產使用價值與資產的公允價值減去處置費用後的淨額兩者之間的較高者。當資產的可收回金額低於賬面價值時，方會確認減值損失。減值損失計入當期損益。減值損失衝回在當期損益中反映。

資產可收回金額的計算涉及估計和假設。關鍵假設包括但不限於對未來油氣價格，未來產量預測、未來資本支出、未來作業費用及折現率的估計。

關鍵假設可能會發生重大變化，包括未來油價的估計更新，根據預期鑽探計劃對未來產量估計更新、資本支出和作業費用的估計更新，以及折現率。用於未來現金流量估計的關鍵假設受多種風險因素影響，因此具有重大不確定性。複雜的經濟前景也可能對本集團的關鍵假設產生重大不利影響。經濟狀況的變化也會影響減值測試使用的折現率。

實際現金流量可能不同於估計或預測的現金流量，因為預期事件經常不會按預期發生，並且可能會出現意外事件。減值的發生可能會對當期的經營業績產生重大負面影響。

減值測試的敏感度分析涉及對各種假設進行綜合估計和判斷。這些假設相互作用、相互聯繫，並且與價格的變化沒有固定的變動模式。由此，本集團認為提供減值測試的敏感度分析不具備可操作性。假設的變動可能影響合併損益及其他綜合收益表中的減值損失和轉回金額，以及合併財務狀況表中資產的賬面價值。

本集團使用上述方法計算合營公司下油氣資產的可收回金額。

(d) 棄置費用

在油氣田經營期限接近結束時，本集團某些油氣資產將會發生設施棄置相關的費用。由於會受到包括相關法規更改，先進棄置技術的採納及優秀經驗的借鑒等多種因素的影響，最終的棄置費用並不確定。同時，預期棄置時間和費用也會發生變更，例如隨油田儲量或法律法規及其詮釋的變化而變更。由此可能導致對棄置準備的重大調整，從而影響未來的財務經營成果。

(e) 稅項

對複雜稅務法規(包括與稅收優惠相關的規定)的詮釋和未來應稅收入的金額和時間存在不確定性。鑒於廣泛的國際業務關係和現有契約協議的長期性和複雜性，實際的經營成果與所做假定，或該假定的未來變化之間產生的差異，可能需要未來對已確認的稅務收入和費用做調整。本集團基於合理估計，對其各經營所在國稅務機關審計的可能結果提取撥備。該撥備的金額基於各種因素，如前期稅務審計經驗，以及應稅主體和相關稅務機關對稅務法規的不同詮釋。視本集團各公司的稅務居住地的情況的不同，多種事項均可能造成該種詮釋的差異。

4. 收購及其他合作項目

二零二零年

二零二零年，本公司沒有重大收購。

二零一九年

二零一九年六月七日，本公司及本公司全資附屬公司CEPR Limited (「CEPR」)與Joint Stock Company Novatek及其全資附屬公司Ekropromstroy Limited Liability Company (「Ekropromstroy」)訂立股權購買協議，據此，CEPR將收購由Ekropromstroy持有的Arctic LNG 2 LLC之10%股權。該收購於二零一九年七月十九日完成。本公司能夠通過在Arctic LNG 2 LLC的決策機構股東大會上的權益投票權參與財務和經營決策，由此確定本公司對Arctic LNG 2 LLC具有重大影響，將其確認為聯營公司，並使用權益法核算其參股權益。總對價包括在二零一九年支付的現金對價903百萬美元和二零二零年支付的遞延對價820百萬美元以及一系列基於第一條LNG生產線投產日期和未來的石油價格且最高限額為920百萬美元的或有付款。

二零一九年八月一日，本公司的全資附屬公司中海石油(中國)有限公司(「中海石油中國」)與中國海油簽訂了股權轉讓協議，根據該協議，中海石油中國將以約人民幣53.35億元的總對價收購中國海油持有的中聯煤層氣有限責任公司(「中聯公司」)100%的股權，上述對價由中海石油中國以現金結算。該收購於二零一九年十月十一日完成。中聯公司已成為本公司的間接全資附屬公司。

由於本集團與中聯公司同受中國海油的控制，本集團對中聯公司的收購被視為同一控制下企業合併。因此，中聯公司的資產和負債已按歷史金額計量，本集團在收購前的合併財務報表與中聯公司的財務報表合併。交易對價在合併權益變動表中作為權益交易入賬。

5. 油氣銷售收入及貿易收入

	二零二零年	二零一九年
總收入	142,863	202,635
減：礦區使用費	(2,725)	(4,432)
中國政府留成油	(537)	(1,030)
油氣銷售收入	139,601	197,173
貿易收入	12,131	30,867

油氣銷售收入為油氣銷售減去礦區使用費和對政府及其他礦權擁有者的義務後所得的收入。油氣銷售收入於原油及天然氣交付至客戶，即當客戶獲取了對原油及天然氣的控制權並且本集團對付款有現時權利及很有可能收取對價時確認。

貿易收入指本集團在石油產品分成合同下銷售歸屬於外國合作方的原油及天然氣和通過本公司的附屬公司銷售原油及天然氣的收入，貿易收入於將油氣交付至客戶，即當客戶獲取了對原油及天然氣的控制權並且本集團對付款有現時權利及很有可能收取對價時確認。油氣貿易的成本載列於合併損益及其他綜合收益表的「原油及油品採購成本」中。

付款通常在油氣交付後30天內到期。對於支付與轉移間隔期間小於一年的商品或服務合同，為便於實務操作，本集團未就合同中存在的重大融資成分調整交易價格。

合併財務報表附註

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

6. 分部資料

(a) 分部信息

本集團於全球範圍內從事上游石油業務，其中主要包括常規油氣業務，頁岩油氣業務，油砂業務和其他非常規油氣業務。本集團通過三個運營分部披露其主要業務，包括勘探及生產，貿易業務和公司業務。劃分以上經營分部是因為本集團主要經營決策者通過審查經營分部的財務信息來進行資源分配和績效評價的決策。地區信息在(b)單獨披露。

下表根據本集團之業務分類呈列二零二零年及二零一九年之運營分部財務資料。

	勘探及生產		貿易業務		公司		抵銷		合併	
	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年
外部收入	128,847	179,654	26,362	53,093	163	452	-	-	155,372	233,199
分部間收入*	14,257	22,256	(14,257)	(22,256)	158	84	(158)	(84)	-	-
收入合計	143,104	201,910	12,105	30,837	321	536	(158)	(84)	155,372	233,199
本年分部利潤/(損失)	24,895	60,296	179	1,517	1,342	(776)	(1,460)	8	24,956	61,045
分部損益中包含如下金額：										
作業費用	(24,243)	(24,754)	-	-	-	-	3	19	(24,240)	(24,735)
除所得稅外的其他稅金	(7,120)	(9,094)	1	-	(81)	(62)	-	-	(7,200)	(9,156)
勘探費用	(5,601)	(12,342)	-	-	-	-	-	-	(5,601)	(12,342)
折舊、折耗及攤銷	(51,982)	(57,213)	(63)	(79)	(328)	(478)	67	71	(52,306)	(57,699)
資產減值及跌價準備	(5,085)	(2,094)	-	-	(114)	-	-	-	(5,199)	(2,094)
銷售及管理費用	(6,857)	(6,124)	(188)	(199)	(1,863)	(1,757)	87	18	(8,821)	(8,062)
利息收入	871	759	2	4	1,059	1,104	(459)	(800)	1,473	1,067
財務費用	(4,240)	(4,451)	(2)	(2)	(2,517)	(2,238)	569	826	(6,190)	(5,865)
聯/合營公司之(損失)/利潤	(272)	31	-	-	(360)	971	-	-	(632)	1,002
所得稅費用	(10,311)	(21,551)	(5)	(7)	265	(3,046)	100	-	(9,951)	(24,604)
其他分部資料：										
聯營及合營公司投資	19,450	20,447	-	-	22,916	25,043	-	-	42,366	45,490
其他	547,774	541,591	3,781	6,347	404,484	407,851	(277,130)	(243,548)	678,909	712,241
分部資產	567,224	562,038	3,781	6,347	427,400	432,894	(277,130)	(243,548)	721,275	757,731
分部負債	(404,959)	(384,359)	(2,244)	(4,535)	(201,981)	(152,870)	321,839	232,259	(287,345)	(309,505)
資本性支出	80,492	85,001	-	-	342	487	-	-	80,834	85,488

* 部分由勘探及生產分部生產的原油及天然氣通過貿易業務分部銷售，本集團主要運營決策者評估分部業績時，將對應收入重分類回勘探及生產分部。

6. 分部資料(續)

(b) 地區信息

本集團主要在中國、加拿大、美國、英國、尼日利亞、阿根廷、印度尼西亞、烏干達、伊拉克、巴西、圭亞那、俄羅斯和澳大利亞等地從事原油及天然氣的勘探、開發、生產與銷售活動。

在列示本集團地區信息時，從外部客戶取得的收入是按本集團客戶的地域而分配到各分部的，而本集團的非流動資產則是按其地域而分配。本集團銷售收入的71%（二零一九年：66%）來自於中國地區客戶，同時其他個別地域客戶貢獻的銷售收入均不超過10%。

下表根據本集團之地區信息呈列二零二零年及二零一九年之部分非流動資產資料。

	中國		加拿大		其他		合併	
	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年
物業、廠房及設備	224,742	197,115	86,251	92,537	135,675	150,902	446,668	440,554
使用權資產	6,402	5,774	562	689	2,197	2,716	9,161	9,179
聯營及合營公司投資	4,865	4,649	2	-	37,499	40,841	42,366	45,490
其他非流動資產	11,027	9,275	287	405	46	41	11,360	9,721

(c) 關於主要客戶的信息

本年度銷售收入約人民幣7,585百萬元（二零一九年：人民幣19,126百萬元）是勘探及生產分部和貿易業務分部從中國石油化工股份有限公司取得的。來自於中國海油、中國海油的附屬公司（不包含本集團）及其聯營公司（「中國海油集團」）的銷售收入見附註33(iii)。

合併財務報表附註

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

7. 稅前利潤

本集團稅前利潤已(計入)/扣除：

	二零二零年	二零一九年
計入：		
銀行存款利息收入	(1,473)	(1,067)
投資收益：		
—其他金融資產之公允價值變動	(2,978)	(4,603)
處置物業、廠房及設備之保險補償收入	(65)	(436)
扣除：		
核數師酬金：		
—審計費	55	54
—其他費用	8	10
	63	64
僱員工資、酬金、僱員福利及社會保險	7,968	7,943
資產減值及跌價準備：		
—物業、廠房及設備	6,697	2,072
—預期信用減值損失(轉回)/計提，淨值	(1,373)	57
—其他	(125)	(35)
	5,199	2,094
折舊、折耗及攤銷：		
—物業、廠房及設備	52,106	54,862
—使用權資產	1,258	1,359
—無形資產	402	365
—資本化淨額	(1,460)	1,113
	52,306	57,699
租賃租金：		
—辦公室	413	444
—廠房及設備	412	280
	825	724
修理及維修費用	4,721	5,415
研究及開發費用	2,702	1,632
處置物業、廠房及設備之收益	(1)	(92)

合併財務報表附註

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

8. 財務費用

	二零二零年	二零一九年
銀行借款利息	51	114
其他借款利息	5,579	5,631
租賃負債利息	399	348
其他借款成本	8	26
利息費用總額	6,037	6,119
減：於物業、廠房及設備的資本化利息(附註14)	(2,483)	(3,048)
	3,554	3,071
其他財務費用：		
棄置撥備貼現值撥回(附註30)	2,636	2,794
	6,190	5,865

截至二零二零年十二月三十一日止年度本集團的資本化年利率為0.7%至7.875%(二零一九年為0.7%至7.875%)。

9. 關鍵管理人員酬金

本公司關鍵管理人員是指有權力和責任直接或間接地計劃、指揮和控制公司經營活動的人員，包括本公司的董事(可以是執行董事或其他)。

(i) 董事酬金

	袍金 ⁽¹⁾ 人民幣千元	薪金津貼 及實物福利 ⁽¹⁾ 人民幣千元	績效獎金 ⁽¹⁾ 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	本年度支付/ 應付之金額 人民幣千元
二零二零年					
執行董事：					
徐可強 ⁽²⁾	-	239	576	149	964
胡廣傑 ⁽³⁾	-	176	193	116	485
小計	-	415	769	265	1,449
非執行董事：					
汪東進 ⁽⁶⁾	-	-	-	-	-
李勇 ⁽⁶⁾	-	-	-	-	-
溫冬芬 ⁽⁴⁾	-	-	-	-	-
小計	-	-	-	-	-
獨立非執行董事：					
趙崇康	998	-	-	-	998
劉遵義	846	-	-	-	846
謝孝衍	1,042	-	-	-	1,042
邱致中	846	-	-	-	846
小計	3,732	-	-	-	3,732
合計	3,732	415	769	265	5,181

合併財務報表附註

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

9. 關鍵管理人員酬金(續)

(i) 董事酬金(續)

	袍金 ⁽¹⁾ 人民幣千元	薪金津貼 及實物福利 ⁽¹⁾ 人民幣千元	績效獎金 ⁽¹⁾ 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	本年度支付/ 應付之金額 人民幣千元
二零一九年					
執行董事：					
徐可強 ⁽¹²⁾	-	257	870	186	1,313
袁光宇 ⁽¹⁰⁾	-	175	1,034	128	1,337
小計	-	432	1,904	314	2,650
非執行董事：					
汪東進 ⁽¹¹⁾	-	-	-	-	-
楊華 ⁽⁹⁾	-	-	-	-	-
小計	-	-	-	-	-
獨立非執行董事：					
趙崇康	985	-	-	-	985
劉遵義	835	-	-	-	835
謝孝衍	1,029	-	-	-	1,029
邱致中 ⁽⁸⁾	543	-	-	-	543
凱文G.林奇 ⁽⁷⁾	294	-	-	-	294
小計	3,686	-	-	-	3,686
合計	3,686	432	1,904	314	6,336

9. 關鍵管理人員酬金(續)

(i) 董事酬金(續)

附註：

- (1) 袍金、薪金、津貼、福利及績效獎金為支付或應付每名董事的可適用個人所得稅前金額。
- (2) 二零二零年三月二十日，徐可強先生辭任本公司總裁，徐先生仍擔任本公司執行董事及首席執行官。
- (3) 二零二零年三月二十日，胡廣傑先生獲委任為本公司執行董事及總裁。
- (4) 二零二零年四月二十七日，溫冬芬女士獲委任為本公司非執行董事。
- (5) 二零二零年九月二十九日，李勇先生獲委任為本公司副董事長、非執行董事及薪酬委員會成員。
- (6) 二零二零年九月二十九日，汪東進先生不再擔任本公司薪酬委員會成員。
- (7) 二零一九年五月七日，凱文G.林奇先生辭任本公司獨立非執行董事及提名委員會成員。
- (8) 二零一九年五月七日，邱致中先生獲委任為本公司獨立非執行董事及提名委員會成員。
- (9) 二零一九年九月二日，楊華先生辭任本公司非執行董事、董事長及提名委員會主席。
- (10) 二零一九年九月二日，袁光宇先生辭任本公司執行董事及首席執行官。
- (11) 二零一九年十一月十八日，汪東進先生獲委任為本公司董事長及提名委員會主席，不再擔任副董事長。
- (12) 二零一九年十一月十九日，本公司執行董事及時任總裁徐可強先生獲委任為本公司首席執行官。

本公司採納了股份期權計劃以向本公司董事授予股份期權。該項目為按照本集團會計政策(見附註3)計量的董事之股份期權的公允價值。二零二零年及二零一九年，所有董事均未行使期權。二零二零年及二零一九年，按照期權計劃對於董事為本集團的服務未授予新的期權。股份期權計劃和估值方法的具體內容詳見附註31。

除以上披露所列示外，本年度並無訂立任何安排使董事於年內放棄或同意放棄任何酬金。二零二零及二零一九年度，上文所披露之執行董事酬金為就彼管理本公司所提供服務之酬金。上文所披露之其他董事酬金為就彼作為公司董事所提供服務之酬金。

合併財務報表附註

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

9. 關鍵管理人員酬金(續)

(ii) 其他關鍵管理人員(除董事)酬金

	二零二零年	二零一九年
短期僱員福利	10	13
退休福利	1	1
本年度支付/應付之金額	11	14

其他關鍵管理人員(除董事)的酬金及股份期權在以下範圍的人數分析如下：

	僱員人數	
	二零二零年	二零一九年
人民幣零元－人民幣2,000,000元	10	4
人民幣2,000,001元－人民幣2,500,000元	-	3
	10	7

10. 五位最高薪酬僱員

本年內，五位最高薪酬僱員包括零位董事(二零一九年：零位)，董事薪酬已經在附註9(i)中列明。本年內，五位最高薪酬僱員(二零一九年：五位)酬金如下：

	二零二零年	二零一九年
薪金、津貼及福利 ⁽¹⁾	25	27
績效獎金	18	18
退休福利計劃供款	2	2
本年度支付/應付之金額	45	47

(1) 基本薪金、津貼及福利包括支付或應付每名僱員的可適用個人所得稅前金額。

五位(二零一九年：五位)最高薪酬僱員的酬金在以下範圍的人數分析如下：

	僱員人數	
	二零二零年	二零一九年
人民幣6,500,001元－人民幣7,000,000元	1	-
人民幣7,000,001元－人民幣7,500,000元	1	-
人民幣7,500,001元－人民幣8,000,000元	-	2
人民幣8,000,001元－人民幣8,500,000元	1	1
人民幣8,500,001元－人民幣9,000,000元	-	-
人民幣10,000,001元－人民幣10,500,000元	-	1
人民幣10,500,001元－人民幣11,000,000元	1	-
人民幣12,500,001元－人民幣13,000,000元	1	1
	5	5

11. 稅項

(i) 所得稅

本公司及其附屬公司須就從辦公和經營所在地的稅收轄區取得的利潤以經營實體為基礎交納所得稅。本公司就產生或取得於香港的應課稅利潤繳納16.5%(二零一九年：16.5%)的所得稅。

本公司已經正式被中華人民共和國國家稅務總局認定為中國居民企業(「居民企業」，如《中華人民共和國企業所得稅法》所定義)，並自二零零八年一月一日起，以25%的所得稅率被徵收中國企業所得稅。本公司在香港繳納的企業所得稅可作為境外所得稅抵免額自二零零八年一月一日起從中國企業所得稅中據實抵免。

本公司於中國大陸的附屬公司中海石油中國為外商獨資企業，按現行稅收規則和規定，該公司按25%繳納企業所得稅。中海石油中國之全資附屬公司中海石油深海開發有限公司已被認定為高新技術企業，於二零一八年至二零二零年適用15%之企業所得稅率。該公司正在進行二零二一年至二零二三年度高新技術企業申請工作。

本集團位於中華人民共和國以外的附屬公司，分別按10%至82%稅率繳納所得稅(二零一九年：10%至50%)。加拿大阿爾伯塔省的所得稅稅率於二零一九年七月一日從12%降至11%，並將在每年的一月一日降低一個百分點，直到二零二二年一月一日降至8%。

截至二零二零年十二月三十一日，由於本公司能夠控制相關應納稅暫時性差異轉回的時間，並且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回，因此，海外附屬公司未分配收益所產生的暫時性差異並未確認遞延所得稅負債。

本集團合併損益及其他綜合收益表中稅務費用分析如下：

	二零二零年	二零一九年
當期所得稅		
本年度按估計應課稅利潤提撥的中國企業所得稅準備	9,821	19,054
本年度按估計應課稅利潤提撥的海外企業所得稅準備	2,080	3,179
遞延所得稅		
本年暫時性差異	(1,950)	(130)
稅率變動的影響	-	2,501
本年度所得稅費用	9,951	24,604

合併財務報表附註

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

11. 稅項(續)

(i) 所得稅(續)

中國法定企業所得稅稅率與本集團實際所得稅稅率調節如下：

	二零二零年 %	二零一九年 %
中國法定企業所得稅稅率	25.0	25.0
海外附屬公司稅率差異的影響	4.3	2.6
稅率變動的影響	-	2.9
政府稅收優惠	(3.3)	(2.6)
源自境內權益法核算實體的收益	(0.3)	(0.1)
其他	2.8	0.9
實際所得稅率	28.5	28.7

遞延所得稅負債與遞延所得稅資產抵銷後的淨額變動如下：

	2020	2019
期初餘額	(22,390)	(24,285)
計入損益	(1,950)	(130)
稅率變動的影響	-	2,501
計入所有者權益	2	(111)
匯率折算差異	1,706	(365)
期末餘額	(22,632)	(22,390)

遞延所得稅項餘額的主要組成如下：

	二零二零年	二零一九年
遞延所得稅資產		
物業、廠房及設備	6,064	5,996
油田拆除撥備	12,980	12,418
可抵扣虧損	20,157	19,367
長期借款的公允價值	1,316	1,472
其他	1,070	687
	41,587	39,940
遞延所得稅負債		
物業、廠房及設備	(18,632)	(17,313)
其他	(323)	(237)
	(18,955)	(17,550)
淨遞延所得稅資產	22,632	22,390
其中		
— 遞延所得稅資產	27,751	25,992
— 遞延所得稅負債	(5,119)	(3,602)

11. 稅項(續)

(i) 所得稅(續)

截止到二零二零年十二月三十一日，本集團可抵扣虧損為人民幣98,008百萬元(二零一九年：人民幣95,794百萬元)，主要源於北美，且可於未來用於抵扣產生虧損附屬公司之應稅利潤。美國及加拿大主要可抵扣虧損將於4至20年後到期。

對於可抵扣虧損，本集團僅以能利用現有暫時性差異的轉回或預計的未來應稅利潤為限確認遞延所得稅資產。

於二零二零年十二月三十一日，本集團確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損為人民幣92,644百萬元(二零一九年：人民幣89,268百萬元)。預期不可轉回的未確認的可抵扣虧損金額為人民幣5,364百萬元(二零一九年：人民幣6,526百萬元)。上述可抵扣虧損的到期日依照不同國家稅法規定。

於二零二零年十二月三十一日，本集團與未使用稅收抵免相關的未確認遞延所得稅資產為人民幣7,382百萬元(二零一九年：人民幣10,220百萬元)。上述稅項抵免的到期日依照不同國家稅法規定。

已確認遞延所得稅資產的可實現性主要取決於未來期間內可用以利用的利潤或應納稅暫時性差異是否足夠。若未來實際應稅利潤低於預期，或發生會改變未來應稅利潤估計的事實和情況時，遞延所得稅資產餘額可能會發生重大變動。

(ii) 其他稅項

本公司的中國附屬公司須按下列適用稅率及費率支付其他主要稅費：

- i. 石油產品分成合同的生產須交納5%的產量稅；
- ii. 自營油氣田二零一九年四月一日前繳納10%-16%增值稅。自二零一九年四月一日起，根據《關於深化增值稅改革有關政策的公告》(財政部、稅務總局、海關總署公告[2019]年第39號)的規定，公司發生的增值稅應稅銷售行為，原適用16%和10%稅率的，稅率分別調整為13%和9%。

增值稅應納稅額按應納稅銷售額乘以適用稅率扣除相關允許抵扣的進項稅額後的餘額計算；

- iii. 自營油氣田及二零一一年十一月一日以後新簽訂石油產品分成合同的合作油氣田繳納6%的資源稅，特定石油產品及油氣田可依據法律規定享受減徵。二零一一年十一月一日前已訂立石油產品分成合同的合作油氣田，於合同期滿後，依法繳納資源稅；
- iv. 按實際繳納產量稅額及增值稅額的1%或7%繳納城市維護建設稅；
- v. 按實際繳納產量稅額及增值稅額的3%繳納教育費附加；及
- vi. 按實際繳納產量稅額及增值稅額的2%繳納地方教育費附加。

此外，本公司的非中國附屬公司的其他稅項包括礦區使用費及其他基於油氣收入和油氣運營及資本性支出預算而徵收的稅費。

合併財務報表附註

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

11. 稅項(續)

(iii) 石油特別收益金

中國財政部於二零零六年開始徵收石油特別收益金，其徵收比率按石油開採企業原油的月加權平均價格確定，實行超額累進從價定率計徵，徵收比率從20%至40%，起徵點為40美元/桶。財政部決定從二零一五年一月一日起將起徵點提高至65美元/桶。起徵點提高後，石油特別收益金仍實行5級超額累進從價定率計徵。石油特別收益金的計算以在中國境內獲取的原油淨份額量為基礎，列入企業成本費用並准予在企業所得稅前扣除。

12. 每股盈利

	二零二零年	二零一九年
盈利		
用於計算普通股每股基本和攤薄盈利之利潤	24,956	61,045
股數		
用於計算每股基本盈利之普通股數	44,647,455,984	44,647,455,984
股份期權計劃引起的普通股的潛在攤薄影響	—	3,654,758
用於計算每股攤薄盈利之普通股的加權平均數	44,647,455,984	44,651,110,742
每股盈利：		
基本(人民幣元)	0.56	1.37
攤薄(人民幣元)	0.56	1.37

13. 股息

	二零二零年	二零一九年
每股股息：		
二零二零年中期股息每股0.20元港幣(二零一九年中期：0.33元港幣)	7,744	13,260
二零一九年末期股息每股0.45元港幣(二零一八年末期：0.40元港幣)	18,107	15,713
二零二零年董事會建議期末每股股息：0.25元港幣		
— 在報告期末未被確認為負債	9,314	18,107

本公司已根據《中華人民共和國企業所得稅法》及相關的法規和規定被認定為中國居民企業，因此，當其向非居民企業(根據《中華人民共和國企業所得稅法》定義)分配股息時，必須按10%的稅率預扣企業所得稅。從二零零八年年末股息分配起生效。對於名列本公司股東名冊的所有以非個人名義登記的股東(包括香港中央結算(代理人)有限公司，其他企業代理人或受託人如證券公司、銀行，及其他組織或團體等被視為非居民企業(如《中華人民共和國企業所得稅法》所定義)的股東)，從派發二零零八年末期股息起，在扣除10%的企業所得稅後派發股息。

合併財務報表附註

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

14. 物業、廠房及設備

	油氣資產	車輛、辦公 設備及其他	合計
成本：			
二零一九年一月一日	972,605	5,269	977,874
增加	78,523	710	79,233
收購	5,619	-	5,619
處置及核銷	(9,270)	(313)	(9,583)
匯兌折算差異	8,463	36	8,499
二零一九年十二月三十一日	1,055,940	5,702	1,061,642
二零二零年一月一日	1,055,940	5,702	1,061,642
增加	74,862	1,383	76,245
收購	4,418	-	4,418
處置及核銷	(3,018)	(232)	(3,250)
匯兌折算差異	(33,710)	(139)	(33,849)
二零二零年十二月三十一日	1,098,492	6,714	1,105,206
累計折舊、折耗、攤銷及減值：			
二零一九年一月一日	(562,144)	(2,347)	(564,491)
本年計提折舊	(54,451)	(411)	(54,862)
減值	(2,072)	-	(2,072)
處置及核銷	4,312	278	4,590
匯兌折算差異	(4,233)	(20)	(4,253)
二零一九年十二月三十一日	(618,588)	(2,500)	(621,088)
二零二零年一月一日	(618,588)	(2,500)	(621,088)
本年計提折舊	(51,816)	(290)	(52,106)
減值	(6,697)	-	(6,697)
處置及核銷	2,163	227	2,390
匯兌折算差異	18,886	77	18,963
二零二零年十二月三十一日	(656,052)	(2,486)	(658,538)
賬面淨值：			
二零一九年十二月三十一日	437,352	3,202	440,554
二零二零年十二月三十一日	442,440	4,228	446,668

合併財務報表附註

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

14. 物業、廠房及設備(續)

在本年增加成本中，包括約人民幣2,483百萬元(二零一九年：約人民幣3,048百萬元)計入物業、廠房及設備的資本化利息(附註8)。在折舊中，包括約人民幣2,764百萬元的對已資本化油氣資產拆除費用的折耗(二零一九年：約人民幣1,199百萬元)。

本年確認的資產減值及跌價準備包含了某些油氣資產的減值損失，將其賬面價值減記至可收回金額。二零二零年確認的資產減值損失人民幣6,697百萬元(二零一九年：北美和中國地區共人民幣2,072百萬元)分別與北美、非洲、中國地區的油氣資產有關，主要是由儲量估計變化和預期油價減少導致的，以減值損失確認於損益中。

對二零二零和二零一九年，可收回金額是基於資產的使用價值計算的，並且是在現金產出單元層面進行計算的。本公司將可以獨立產生現金流入的油田或油田群定義為現金產出單元。在計算集團資產的可收回金額中使用的主要參數包括證實和未證實儲量估計，享譽業內且獨立的第三方機構發佈的未來商品價格，輔以對國際市場環境的內部分析評價，以及對鑽探和開發成本的估計。

貼現率派生於本公司加權平均資本成本，並在恰當時，考慮資產所位於的特定國家的具體風險和資產具體特點，如特定的稅務處理，現金流概況以及經濟年限。二零二零年用以計算使用價值的實際稅後基本貼現率為7%-12%(二零一九年：8%)。派生稅前貼現率為7%-16%(二零一九年：8%-10%)。

15. 使用權資產

	FPSO船	房屋建築物	設備	管線	租賃土地	總額
成本：						
二零二零年一月一日	7,365	752	864	922	877	10,780
增加	-	209	230	-	1,224	1,663
處置及核銷	(91)	(27)	(741)	(1)	-	(860)
匯兌折算差異	(118)	(37)	(56)	(60)	-	(271)
二零二零年十二月三十一日	7,156	897	297	861	2,101	11,312
累計折舊、折耗、攤銷及減值：						
二零二零年一月一日	(712)	(169)	(422)	(187)	(111)	(1,601)
本年計提折舊	(706)	(207)	(275)	(39)	(31)	(1,258)
處置及核銷	12	23	624	-	-	659
匯兌折算差異	10	-	27	12	-	49
二零二零年十二月三十一日	(1,396)	(353)	(46)	(214)	(142)	(2,151)
賬面淨值：						
二零二零年一月一日	6,653	583	442	735	766	9,179
二零二零年十二月三十一日	5,760	544	251	647	1,959	9,161
短期租賃費用	44	357	-	12	-	413
未計入租賃負債計量的 可變租賃付款額	412	-	-	-	-	412

於該兩年期間，本集團運營所需的各種FPSO船和辦公場所均通過租賃得來。租賃合同以固定期限訂立，即13月至171月，但也可能存在續約選擇權。租賃期是按逐項合同協商確定的，包含各種不同的條款條件。在確定租賃期以及評估不可撤銷的租賃期間時，本集團採用合同的定義並確定合同可強制執行的期間。

本期，本集團確認約人民幣113百萬元的使用權資產是在與中國海油集團的租賃中確認的。

可變租賃付款額

FPSO船租賃要麼只有固定的租賃付款額，要麼包含基於產量確定的可變租賃付款額及在租賃期內固定的最低年租賃付款額。截至二零二零年十二月三十一日止年度，支付給相關FPSO船出租人的固定和可變租賃付款額共計人民幣1,002百萬元和412百萬元。

使用可變支付條款的總體財務影響即，產量越高，FPSO船的租金成本就越高。預計未來幾年，可變租金支出與產量的比例將保持不變。

合併財務報表附註

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

16. 無形資產

	NWS項目					合計
	天然氣 處理權利	探礦權	貿易運輸和 儲存合同	軟件及其他	商譽	
成本：						
二零一九年一月一日	1,259	531	1,507	3,039	14,592	20,928
增加	-	-	-	348	-	348
處置	-	-	-	(27)	-	(27)
匯兌折算差異	21	-	24	14	239	298
二零一九年十二月三十一日	1,280	531	1,531	3,374	14,831	21,547
二零二零年一月一日	1,280	531	1,531	3,374	14,831	21,547
增加	-	-	-	221	-	221
處置	-	-	-	(1)	-	(1)
匯兌折算差異	(83)	-	(99)	(66)	(960)	(1,208)
二零二零年十二月三十一日	1,197	531	1,432	3,528	13,871	20,559
累計攤銷：						
二零一九年一月一日	(836)	(219)	(1,299)	(2,501)	-	(4,855)
本年攤銷	(53)	(30)	(55)	(227)	-	(365)
處置	-	-	-	27	-	27
匯兌折算差異	(15)	-	(20)	(13)	-	(48)
二零一九年十二月三十一日	(904)	(249)	(1,374)	(2,714)	-	(5,241)
二零二零年一月一日	(904)	(249)	(1,374)	(2,714)	-	(5,241)
本年攤銷	(75)	(30)	(58)	(239)	-	(402)
匯兌折算差異	63	-	92	58	-	213
二零二零年十二月三十一日	(916)	(279)	(1,340)	(2,895)	-	(5,430)
賬面淨值：						
二零一九年十二月三十一日	376	282	157	660	14,831	16,306
二零二零年十二月三十一日	281	252	92	633	13,871	15,129

16. 無形資產(續)

商譽是指企業合併中收購對價超過以公允價值計量的收購資產和承擔負債淨值的金額。企業合併取得的商譽由勘探及生產分部持有。

按照本集團會計政策(見附註3)，商譽自合併尼克森公司時取得，並已於取得之日分配至整體勘探及生產資產，即預期可從該企業合併協同效應中受益的現金產出單元組。

減值測試中需評估與商譽相關的整體勘探及生產資產的可收回金額。當整個勘探及生產資產的可收回金額低於資產和商譽的賬面價值合計數時，方會確認商譽的減值損失。

在評估整體勘探及生產資產的使用價值時，關鍵的假設包括但不局限於未來商品價格、未來產量預測、未來資本支出和未來作業費用的預測及貼現率的確定。評估使用價值時的貼現率派生於本公司加權平均資本成本，並在恰當時，考慮資產所位於的特定國家的具體風險和資產具體特點，如特定的稅務處理，現金流概況以及經濟年限。然而，實際結果可能不同於估計。

與天然氣處理權相關的無形資產按照產量法以相關資產的總證實儲量為基礎自液化天然氣的商業化生產開始起進行攤銷；與貿易運輸和儲存合同相關的無形資產按照直線法在少於二十年的合同簽訂期限內進行攤銷；其他可辨別的無形資產按照直線法在三至五年內進行攤銷。

合併財務報表附註

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

17. 附屬公司權益

報告日主要附屬公司之詳情如下：

公司名稱	註冊成立／設立地點	已發行及 繳足之普通股 股本／註冊資本	本集團應佔 股本權益百分比	主要業務
直接控股的附屬公司：				
中海石油(中國)有限公司 ⁽¹⁾	中國天津	200億元人民幣	100%	在中國從事海上油氣勘探、開發、生產及銷售活動，以及在中國從事頁岩氣勘探活動
中國海洋石油(新加坡)國際有限公司	新加坡	300萬新加坡元	100%	在中國境外從事油氣產品銷售及市場推廣活動
中國海洋石油國際有限公司 ⁽²⁾	英屬維京群島	24,000,000,002美元	100%	投資控股
中海油財務(2003)有限公司	英屬維京群島	1,000美元	100%	債券發行
中海油財務(2011)有限公司	英屬維京群島	1,000美元	100%	債券發行
中海油財務(2012)有限公司	英屬維京群島	1,000美元	100%	債券發行
中海油財務(2013)有限公司	英屬維京群島	1,000美元	100%	債券發行
CEPR Limited	中國香港	1,000歐元	100%	投資控股
間接控股的附屬公司⁽³⁾：				
中海石油深海開發有限公司 ⁽¹⁾⁽⁴⁾	中國珠海	222.8億元人民幣	100%	在中國從事深水及低品位油氣田開採、南海油氣田石油天然氣勘探、開發及油氣生產、銷售活動
中聯煤層氣有限責任公司	中國北京	13.11億元人民幣	100%	在中國境內從事煤層氣開採、銷售、煤層氣地面開採、氣體礦產勘查、煤層氣田範圍內的淺層氣開發利用。
中海油東南亞有限公司	百慕達	12,000美元	100%	投資控股
CNOOC Muturi Limited	曼島	7,780,770美元	100%	在印度尼西亞從事油氣勘探、開發及生產活動

合併財務報表附註

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

17. 附屬公司權益(續)

公司名稱	註冊成立/設立地點	已發行及 繳足之普通股 股本/註冊資本	本集團應佔 股本權益百分比	主要業務
CNOOC NWS Private Limited	新加坡	2新加坡元	100%	在澳大利亞從事海上油氣勘探、開發及生產活動
CNOOC Exploration & Production Nigeria Limited	尼日利亞	1,000萬奈拉	100%	在非洲從事油氣勘探、開發及生產活動
CNOOC Iraq Limited	英屬維京群島	1美元	100%	在伊拉克提供油氣勘探、開發服務
CNOOC Canada Energy Ltd.	加拿大	100普通股無面值 103,000優先股無面值	100%	在加拿大從事油砂勘探、開發及生產活動
CNOOC Uganda Ltd	烏干達	100萬烏干達先令	100%	在非洲從事油氣勘探、開發及生產活動
CNOOC Petroleum North America ULC	加拿大	13,671,421,700普通股 無面值	100%	在加拿大從事油氣勘探、開發及生產活動
CNOOC Petroleum Europe Limited	英格蘭和威爾士	98,009,131英鎊	100%	在英國從事油氣勘探、開發及生產活動
Nexen Petroleum Nigeria Limited	尼日利亞	3,000萬奈拉	100%	在尼日利亞從事油氣勘探、開發及生產活動
CNOOC Energy U.S.A. LLC	美國	不適用	100%	在美國從事油氣勘探、開發及生產活動
CNOOC Petroleum Offshore U.S.A. Inc.	美國	15,830美元	100%	在美國從事油氣勘探、開發及生產活動
CNOOC Oil Sands Canada	加拿大	不適用	100%	在加拿大從事油氣勘探、開發及生產活動
CNOOC PETROLEUM BRASIL LTDA ⁽⁵⁾	巴西	7,207,464,100雷亞爾	100%	在巴西從事油氣勘探、開發及生產活動

合併財務報表附註

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

17. 附屬公司權益(續)

公司名稱	註冊成立/設立地點	已發行及 繳足之普通股 股本/註冊資本	本集團應佔 股本權益百分比	主要業務
CNOOC Finance (2014) ULC	加拿大	100普通股無面值	100%	債券發行
CNOOC Finance (2015) U.S.A. LLC	美國	不適用	100%	債券發行
CNOOC Finance (2015) Australia Pty Ltd	澳大利亞	1美元	100%	債券發行
CNOOC Petroleum Guyana Limited	巴巴多斯	200,100美元	100%	在圭亞那從事油氣勘探、開發及 生產活動

(1) 根據中國法律註冊為外商獨資企業。

(2) 中國海洋石油有限公司於二零二零年一月十日以4,000,000,000美元認購了中國海洋石油國際有限公司2,000股每股面值1美元的可贖回股份。

(3) 除中海石油深海開發有限公司和中聯煤層氣有限責任公司為通過中海石油中國間接控股外，其他均為通過中國海洋石油國際有限公司間接控股。

(4) 中海石油深海開發有限公司之註冊資本於二零二零年十二月三十日從207.8億元人民幣增至222.8億元人民幣。

(5) CNOOC PETROLEUM BRASIL LTDA之註冊資本於二零二零年十二月十五日從6,778,134,300雷亞爾增至7,207,464,100雷亞爾。

本公司董事認為，上表所列之本公司附屬公司為影響本期業績或組成本集團資產總額之主要部分。本公司董事認為提供其他附屬公司之詳情將令篇幅過於冗長。

18. 聯營公司投資

報告日主要聯營公司之詳情如下：

聯營公司名稱	註冊成立/設立地點	已發行及繳足之 普通股股本/註冊資本	本集團應佔 股本權益百分比	主要業務
上海石油天然氣有限公司 ⁽¹⁾	中國上海	9億元人民幣	30.0%	在中國從事石油、天然氣及相關產品的生產、加工及技術諮詢業務
中海石油財務有限責任公司 ⁽¹⁾	中國北京	40億元人民幣	31.8%	向中國海油及其成員單位提供存款、轉賬、結算、貸款、貼現等金融服務
江蘇雙創新能源開發有限公司 ⁽¹⁾	中國江蘇	9.6億元人民幣	47%	新能源技術研發、技術諮詢、技術服務；風力發電；電力系統及電氣設備技術服務；電力工程施工(憑資質證書經營)；發電機組安裝、調試、維修
Arctic LNG 2 LLC	俄羅斯聯邦	159.76億元盧布	10%	在俄羅斯從事天然氣的勘探和開發及液化天然氣的生產和銷售

(1) 根據中國法律註冊為有限責任公司。

本公司董事認為提供其他聯營公司之詳情將令篇幅過於冗長。

本集團對聯營公司投資如下：

	二零二零年	二零一九年
應佔淨資產	23,544	24,513

各聯營公司對本集團均不重大。下表載列合併財務報表中本集團應佔聯營公司之利潤及其他綜合收益：

	二零二零年	二零一九年
淨利潤	171	459
其他綜合收益	(85)	25
綜合收益合計	86	484

二零二零年從聯營公司收到股利人民幣329百萬元(二零一九年：人民幣231百萬元)。

合併財務報表附註

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

19. 合營公司投資

報告日主要合營公司之詳情如下：

公司名稱	註冊成立／設立地點	已發行及繳足之 普通股股本／註冊資本	本集團應佔 股本權益百分比	主要業務
BC ENERGY INVESTMENTS CORP.	英屬維京群島	102,325,582美元	50%	投資控股

下列為本集團合營公司財務信息：

	二零二零年	二零一九年
流動資產	9,092	10,742
非流動資產	47,737	49,417
流動負債	(7,391)	(7,616)
非流動負債	(11,794)	(10,589)
收入	12,089	18,178
折舊、折耗及攤銷	(3,321)	(3,195)
利息收入	101	140
財務費用	(946)	(822)
稅前(損失)／利潤	(1,641)	1,961
所得稅抵免／(費用)	35	(875)
淨(損失)／利潤	(1,606)	1,086
綜合(費用)／收益合計	(1,606)	1,086

二零二零年從合營公司收到股利6百萬美元(合計人民幣42百萬元)，二零一九年從合營公司收到股利25百萬美元(合計人民幣172百萬元)。

20. 權益投資及其他金融資產

(i) 權益投資

	二零二零年	二零一九年
非流動：		
公開交易之投資		
權益投資MEG能源公司(「MEG」)，按公允價值計入其他綜合收益 ⁽¹⁾	653	1,127
	653	1,127
非公開交易之投資		
私募股權基金Kerogen能源基金，按公允價值計入其他綜合收益 ⁽²⁾	1,140	1,778
其他按公允價值計入其他綜合收益的權益投資	36	31
	1,176	1,809
	1,829	2,936

(1) MEG主要從事油砂開採和生產業務。對MEG的權益投資被指定為按公允價值計入其他綜合收益。截至二零二零年十二月三十一日止，該項投資按照公開市場報價列示。

(2) Kerogen能源基金主要從事石油天然氣領域的投資。對Kerogen能源基金的權益投資被指定為按公允價值計入其他綜合收益。

本年度內，本集團持有的權益投資直接計入其他綜合費用的公允價值變動為人民幣1,040百萬元(二零一九年：其他綜合收益人民幣1,167百萬元)。

(ii) 其他金融資產

	二零二零年	二零一九年
流動：		
公開交易之投資，按公允價值計入損益：		
貨幣市場基金 ⁽¹⁾	-	6,660
非公開交易之投資，按公允價值計入損益：		
理財產品 ⁽²⁾	61,662	107,853
	61,662	114,513

(1) 對貨幣市場基金的投資可隨時贖回。

(2) 理財產品將於二零二一年一月六日至二零二一年十月十三日(二零一九年：二零二零年一月八日至二零二零年十月十四日)到期。

本集團因其他金融資產計入當年損益的收益金額為人民幣2,978百萬元(二零一九年：人民幣4,603百萬元)。

合併財務報表附註

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

21. 其他非流動資產

於其他非流動資產中，主要包含用於未來棄置用途的專戶存款。按照中國政府《海上油氣生產設施廢棄處置管理暫行規定》要求，本集團對於中國境內所有合作油田計提了棄置費，並分月存放於由中國政府監督管理的棄置費專戶中。該專戶存款按規定不能提取並用於除未來油氣生產設施棄置外的其他用途。截至二零二零年十二月三十一日，該棄置費專戶存款餘額為人民幣9,738百萬元(二零一九年十二月三十一日：人民幣8,860百萬元)。

22. 存貨及供應物

	二零二零年	二零一九年
物料及供應物	5,064	5,758
庫存油	1,377	1,483
減：存貨跌價準備	(797)	(927)
	5,644	6,314

23. 應收賬款

集團的授信期限通常在油氣產品交付後三十天內。客戶根據信用評級可能需要預先付款或支付擔保金。應收賬款均不計息。

所有客戶均擁有良好的信用質量及還款記錄，並且沒有重大的逾期賬款。於二零二零年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日，絕大部分應收賬款的賬齡均在一年之內。

24. 現金及現金等價物和到期日為三個月以上的定期存款

本集團的現金及現金等價物主要由活期存款和存款期為七天的定期存款組成。存款存放在信譽良好的銀行。

截止二零二零年十二月三十一日止年度，本集團銀行存款的年加權平均實際利率為2.56%(二零一九年：2.71%)。

25. 應付及暫估賬款

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，絕大部分應付及暫估賬款的賬齡均在六個月之內。應付及暫估賬款均不計利息。

26. 合同負債

	二零二零年	二零一九年
合同負債	1,544	2,231
— 流動	1,544	2,231

本集團與客戶的天然氣銷售合同載有「照付不議」的條款。客戶支付金額中尚未提氣部分對應金額確認為合同負債。

年初人民幣1,242百萬元的合同負債金額已確認為截至二零二零年十二月三十一日止年度的收入。

合併財務報表附註

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

27. 其他應付款及預提費用

	二零二零年	二零一九年
預提工資及應付福利費	1,765	2,128
預提費用	589	1,527
應付石油特別收益金	-	327
應付礦區使用費	136	81
油田拆除撥備(附註30)	916	1,439
對Arctic LNG 2 LLC的遞延對價	-	5,720
其他應付款	8,733	8,361
	12,139	19,583

28. 銀行及其他借款

短期銀行及其他借款*

實際利率及最終到期日	二零二零年			二零一九年			
	銀行借款	債券	合計	銀行借款	債券	合計	
短期銀行及其他借款							
一般借款*****	LIBOR+0.60%到3.915% 一年內到期	-	-	-	1,905	-	1,905
		-	-	-	1,905	-	1,905
一年內到期的帶息借款							
東固液化天然氣項目借款***	LIBOR+0.19%到 0.335%，一年內到期	78	-	78	226	-	226
東固液化天然氣項目借款三期****	LIBOR+1.37%到 3.45%，一年內到期	142	-	142	-	-	-
Arctic LNG 2項目借款*****	EURIBOR+0.7%到1.2% 二零二六年到期	18	-	18	-	-	-
一般借款	LPR-60BPS，二零三三 年到期	1	-	1	-	-	-
債券**		-	10,978	10,978	-	11,777	11,777
		239	10,978	11,217	226	11,777	12,003
		239	10,978	11,217	2,131	11,777	13,908

合併財務報表附註

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

28. 銀行及其他借款(續)

長期銀行及其他借款*

	實際利率及最終到期日	二零二零年			二零一九年		合計
		銀行借款	債券	合計	銀行借款	債券	
東固液化天然氣項目借款***	LIBOR+0.19%到 0.335%， 二零二一年到期	-	-	-	84	-	84
東固液化天然氣項目借款三期****	LIBOR+1.37%到3.45%， 從二零二一年開始， 二零二九年到期	3,233	-	3,233	2,866	-	2,866
Arctic LNG 2項目借款*****	EURIBOR+0.7%到1.2% 二零二六年到期	7,011	-	7,011	735	-	735
一般借款	LPR-60BPS， 二零三三年到期	814	-	814	-	-	-
債券**		-	113,955	113,955	-	132,467	132,467
		11,058	113,955	125,013	3,685	132,467	136,152

* 銀行及其他借款餘額包括應付利息。

** 債券詳情如下：

發行方	到期日	票面利率	剩餘本金	
			二零二零年 十二月三十一日 百萬美元	二零一九年 十二月三十一日 百萬美元
中國海油財務(2003)有限公司	2033年	5.500%	300	300
中國海油財務(2011)有限公司	2021年	4.25%	1,500	1,500
中國海油財務(2011)有限公司	2041年	5.75%	500	500
中國海油財務(2012)有限公司	2022年	3.875%	1,500	1,500
中國海油財務(2012)有限公司	2042年	5.000%	500	500
中國海油財務(2013)有限公司	2023年	3.000%	2,000	2,000
中國海油財務(2013)有限公司	2043年	4.250%	500	500
中國海油財務(2013)有限公司	2029年	2.875%	1,000	1,000
中國海油財務(2013)有限公司	2049年	3.300%	500	500
CNOOC Finance (2014) ULC	2024年	4.25%	2,250	2,250
CNOOC Finance (2014) ULC	2044年	4.875%	500	500
CNOOC Petroleum North America ULC	2028年	7.4%	200	200
CNOOC Petroleum North America ULC	2032年	7.875%	500	500
CNOOC Petroleum North America ULC	2035年	5.875%	790	790
CNOOC Petroleum North America ULC	2037年	6.4%	1,250	1,250
CNOOC Petroleum North America ULC	2039年	7.5%	700	700
CNOOC Finance (2015) Australia Pty Ltd	2020年	2.625%	-	1,500
CNOOC Finance (2015) Australia Pty Ltd	2045年	4.200%	300	300
CNOOC Finance (2015) U.S.A. LLC	2023年	3.75%	450	450
CNOOC Finance (2015) U.S.A. LLC	2025年	3.500%	2,000	2,000
CNOOC Finance (2015) U.S.A. LLC	2028年	4.375%	1,000	1,000

以上提及的所有債券由本公司提供全額的、且無條件的擔保。

*** 本公司於二零零七年十月二十九日就印度尼西亞東固項目簽訂了一份擔保書，受益人為瑞穗實業銀行。瑞穗實業銀行為貸款額為8.84億美元的商業貸款協議中的多家國際商業銀行的貸款代理行。根據該擔保書，本公司保證信託借款方在上述貸款協議下的付款義務，但擔保限額不超過135,163,308.28美元。

28. 銀行及其他借款(續)

長期銀行及其他借款(續)

**** 本公司於二零一六年八月三日就印尼東固項目第三條LNG生產線融資簽訂了兩份擔保書，受益人均為瑞穗銀行。瑞穗銀行為貸款總額為21.45億美元的兩份商業貸款協定中的多家國際商業銀行及多家印尼當地商業銀行的貸款代理行。根據兩份擔保書，本公司保證信託借款方在上述貸款協議下的付款義務，但擔保限額合計不超過約5.73億美元。

***** 截至二零二零年十二月三十一日，本集團金額為美元1,075百萬元的Arctic LNG 2項目銀行借款和一般借款(二零一九年：美元378百萬元)由本公司擔保。

截至二零二零年十二月三十一日，無股東借款(二零一九年：無)計入一般借款。

長期借款的到期日如下：

	二零二零年	二零一九年
償還餘額：		
一年內	239	226
一年至兩年	288	204
兩年至三年	326	244
三年至四年	495	277
四年至五年	649	320
五年及以上	9,300	2,640
	11,297	3,911
一年內到期計入流動負債的款項	(239)	(226)
	11,058	3,685

與長期借款相關的補充資料：

截止十二月三十一日	年末餘額	年末加權 平均利率	年內加權 平均利率 ⁽¹⁾
二零二零年	11,297	0.95%	1.83%
二零一九年	3,911	2.70%	3.43%

(1) 加權平均利率是每年一月一日及十二月三十一日之利率的平均數。

本年度，長期銀行借款的本金、利息和償還條款均未發生違約情況。

合併財務報表附註

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

29. 租賃負債

	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日
租賃負債應付額：		
一年以內	1,522	1,732
一年以上兩年以內	1,218	1,266
兩年以上五年以內	2,762	3,091
五年以上	3,632	4,536
	9,134	10,625
減：貼現至現值	(1,815)	(2,138)
租賃負債合計	7,319	8,487

租賃負債之增量借款利率範圍為3.3%至5.16%(二零一九年：3.3%至5.16%)。

30. 油田拆除撥備

	二零二零年	二零一九年
年初餘額	65,602	54,878
新項目 ⁽¹⁾	3,765	3,309
重估 ⁽¹⁾	35	5,117
本年使用	(444)	(1,141)
核銷	(115)	(15)
棄置撥備貼現值撥回 ⁽²⁾ (附註8)	2,636	2,794
匯兌折算差異	(1,119)	660
年末餘額	70,360	65,602
一年內到期計入其他應付款及預提費用的撥備(附註27)	(916)	(1,439)
年末餘額	69,444	64,163

(1) 該金額包含在附註14油氣資產增加中。

(2) 計算拆除撥備所使用的折現率為3.25%-4.25%(二零一九年：3.50%-4.25%)。

31. 股本

	已發行 股本等值	
	股數	人民幣百萬元
已發行及已繳足股本：		
每股無面值之普通股		
於二零一九年一月一日、二零一九年十二月三十一日、 二零二零年十二月三十一日	44,647,455,984	43,081

股份期權計劃

本公司採納了股份期權計劃以向本公司董事、高級管理人員和其他合資格被授予人授予股份期權。

- (1) 全球發售前股份期權計劃(已於二零一一年到期)；
- (2) 二零零一年股份期權計劃(已於二零一一年到期)；
- (3) 二零零二年股份期權計劃(已於二零一五年到期)；及
- (4) 二零零五年股份期權計劃(定義如下)。

根據上述股份期權計劃，本公司董事會下設的薪酬委員會將不時提請董事會批准期權的授予以及授予相關被授予人的期權的數量。因行使上述股份期權計劃下授予的期權而發行的最高股份數目(包括根據全球發售前股份期權計劃、二零零一年股份期權計劃、二零零二年股份期權計劃和二零零五年股份期權計劃可以被認購的股份)不得超過本公司於二零零五年十二月三十一日(本公司股東批准二零零五年股份期權計劃的當日)已發行股份的百分之十，不包括失效期權所涉及的股份數目。

二零零五年股份期權計劃

本公司於二零零五年十二月三十一日採納了新的股份期權計劃(「二零零五年股份期權計劃」)。二零零五年股份期權計劃的目的是為了激勵及/或獎勵合資格人士為促進本公司利益做出的貢獻和不懈努力。在二零零五年股份期權計劃下，本公司董事會有權向本集團的董事、高級職員和僱員以及董事會可全權酌情決定的對本集團有貢獻或將會有貢獻的任何其他人士授予可認購股份的期權。除非獲股東批准，於任何十二個月期間，為根據二零零五年股份期權計劃或本公司採納的任何其他股份期權計劃授予各名被授予人的期權(包括已行使及未行使的期權)的行使而已發行及將發行的股份總數不得超過本公司已發行股份的百分之一。

根據二零零五年股份期權計劃，期權被授予人應支付的對價為1.00港元。該等期權的行使價格將由董事會在授予日自行決定，惟該價格不得低於下述價格中的較高者：

- (1) 本公司股份於股份期權授予日的面值；
- (2) 本公司股份於期權授予日之前五個交易日的香港聯交所每日報價表所示的平均收市價；及
- (3) 本公司股份於期權授予日的香港聯交所每日報價表所示的收市價。

合併財務報表附註

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

31. 股本(續)

二零零五年股份期權計劃(續)

在授予期權時，本公司董事會將明確設定期權須被行使的期間，以及適用於期權的任何最短持有期間或績效目標。根據二零零五年股份期權計劃授予的期權之行使期至遲於授予日後十年屆滿時結束。二零零五年股份期權計劃被採納之日十年屆滿結束後，本公司不會根據二零零五年股份期權計劃再授予任何期權。二零零五年期權計劃下授予的所有期權行使期已屆滿。

本年度內，無新被授予股份期權(二零一九年：零股)。本集團確認的權益支付的股份期權費用為零元(二零一九年：零元)。

如有計入所有者權益的已授予權益支付的股份期權，其公允價值於授予日採用布萊克-斯科爾斯模型，並考慮期權授予時的各項條款及條件。

股份期權的詳細資料如下：

	二零二零年		二零一九年	
	期權股數	加權平均行使 價格(港元)	期權股數	加權平均行使 價格(港元)
一月一日餘額	27,030,000	12.70	67,907,000	11.44
本年度授予	-	-	-	-
本年度放棄	(3,255,000)	12.70	(9,977,000)	12.70
本年度過期	(23,775,000)	12.70	(30,900,000)	9.93
本年度行使	-	-	-	-
十二月三十一日餘額	-	-	27,030,000	12.70
十二月三十一日可行使	-	-	27,030,000	12.70

截至二零二零年十二月三十一日和二零一九年十二月三十一日止年度內，並沒有任何股份期權被取消或更改。

32. 儲備

按照中國的法規及中海石油(中國)有限公司的章程，中海石油中國須按要求提取某些法定基金，包括儲備基金和職工獎勵與福利基金。該等法定基金是按彌補以前年度虧損後的淨利潤的一定比例在股息分配前提取。

儲備基金的提取由中海石油中國董事會自行決定。經有關機構批准後，儲備基金只能用於彌補累計虧損或增加股本。

根據國際財務報告準則和香港財務報告準則，職工獎勵與福利基金的提取應於產生時列為支出項目，提取比例由中海石油中國董事會自行決定。職工獎勵與福利基金只能用於特殊獎勵或僱員的集體福利。

截止二零二零年十二月三十一日，中海石油中國提取的儲備基金累計人民幣575.04億元(二零一九年：人民幣575.04億元)。

根據中國財政部印發的《高危行業企業安全生產費用財務管理暫行辦法》和相關的實施指引，本集團對在中國境內的石油、天然氣勘探和生產活動按照年產量，從淨利潤中提取一定比例的安全生產基金計入其他儲備。提取的安全生產基金用於改進安全生產條件。當計提的安全生產基金完全被使用後，額外發生的安全生產基金用途的費用將直接計入到當期損益。於二零二零年十二月三十一日，儲備基金中包括按中國的法規提取的安全生產基金人民幣零元(二零一九年：人民幣零元)。

33. 關聯方交易

如附註1披露，本公司是中國海油的附屬公司，而中國海油是受中國國務院控制的國有企業。中國國務院直接或間接控制了眾多國有機構和國有企業。

與中國海油針對一系列產品及服務的綜合框架協議

本集團受到中國海油控制，與中國海油集團之間的交易被認定為關聯方交易。下述的上市規則第14A章中規定之關連交易或持續關連交易同時構成了關聯方交易。本公司已遵守上市規則14A章適用於以下持續關連交易的披露規定。本公司於二零一九年十一月一日與中國海油訂立一份綜合框架協議，以(1)由本集團向中國海油集團提供及(2)由中國海油集團向本集團提供任何一方及／或其聯繫人就持續關連交易而不時需要及要求的一系列產品及服務。該綜合框架協議的期限為自二零二零年一月一日起三年。上述綜合框架協議項下的持續關連交易及自二零二零年一月一日起的三個年度的相關年度上限已於二零一九年十一月二十一日經本公司獨立股東批准。批准後的持續關連交易如下：

- (1) 由中國海油集團向本集團提供的勘探、油氣田開發、油氣田生產以及銷售、管理及輔助性服務：
 - a) 提供勘探及配套服務
 - b) 提供油氣田開發及配套服務
 - c) 提供油氣田生產及配套服務
 - d) 提供銷售、管理及輔助性服務
 - e) 浮式採油、儲油和卸油(「FPSO」)船租賃
- (2) 由本集團向中國海油集團提供管理、技術、設備及輔助性服務，包括物料供應；及
- (3) 由本集團向中國海油集團銷售石油及天然氣產品：
 - a) 石油及天然氣產品的銷售(天然氣和液化天然氣的長期銷售除外)；及
 - b) 天然氣和液化天然氣的長期銷售

定價原則

本集團與中國海油集團進行持續關連交易的基本定價原則是通過公平協商，按照一般商務條款或更佳條款，參考普遍的地方市場條件(包括銷售量、合同期限、服務量、整體客戶關係和其他市場因素)定價。

合併財務報表附註

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

33. 關聯方交易(續)

與中國海油針對一系列產品及服務的綜合框架協議(續)

根據以上基本定價原則，各類具體產品或服務應分別按下列定價機制及順序收取費用：

- (a) 政府定價；或
- (b) 如果並無政府定價，則按市價(包括地方、全國或國際市場價格)。

上述(1)(a)至(1)(b)段提及的中國海油集團向本集團提供的持續關連交易及(3)(a)至(3)(b)段提及的本集團向中國海油集團提供的持續關連交易依據上述定價原則，以市場價格(如綜合框架協議所定義)為基礎，經過公平談判協商後確定。

上述(1)(c)至(1)(d)段提及的中國海油集團向本集團提供的持續關連交易根據上述定價原則，按政府定價或市場價格(如綜合框架協議所定義)提供。

上述(1)(e)段提及的持續關連交易根據上述定價原則，與提供FPSO船租賃的中國海油集團根據一般商務條款經過公平協商後確定。

上述(2)段提及的的本集團向中國海油集團提供的持續關連交易根據上述定價原則通過雙方公平協商並參考市場價格(如綜合框架協議所定義)後釐定。

以下為本年度內本集團與關聯方之間重要關聯方交易在正常經營過程中的匯總，以及截至到本年度末為止關聯方交易的結算餘額：

(i) 由中國海油集團向本集團提供勘探、油氣田開發、油氣田生產以及銷售、管理及輔助性服務

	二零二零年	二零一九年
提供勘探作業及配套服務	8,536	10,284
其中：資本化費用於物業、廠房及設備的	5,962	6,369
提供油氣田開發及配套服務	36,776	31,723
提供油氣田生產及配套服務(註解a)	9,726	9,414
提供銷售、管理及輔助性服務(註解b)	1,940	1,261
FPSO船租賃(註解c)*	1,249	1,236
	58,227	53,918

* 本期與中國海油集團簽訂租賃協議確認的使用權資產，請參見附註15。

(ii) 由本集團向中國海油集團提供管理、技術、設備及輔助性服務，包括物料供應

本集團在二零二零年度及二零一九年度無上述交易。

合併財務報表附註

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

33. 關聯方交易(續)

(iii) 由本集團向中國海油集團銷售石油及天然氣產品

	二零二零年	二零一九年
石油和天然氣產品的銷售(天然氣和液化天然氣的長期銷售除外)(註解d)	88,843	132,222
天然氣和液化天然氣的長期銷售(註解e)	14,613	15,425
	103,456	147,647

(iv) 與中海石油財務有限責任公司(「財務公司」)的交易及餘額(註解f)

(a) 本集團的利息收入

	二零二零年	二零一九年
在財務公司的存款利息收入	303	333

(b) 本集團存款餘額

	二零二零年	二零一九年
在財務公司的存款餘額	23,370	23,380

(v) 與中國海油集團之餘額

	二零二零年	二零一九年
應付中國海油		
— 包含於其他應付款及預提費用	2	3
應付其他關聯公司		
— 包含於應付及暫估賬款	23,097	20,318
— 包含於租賃負債	4,767	5,327
	27,866	25,648
應收其他關聯公司		
— 包含於應收賬款	9,508	14,788
— 包含於其他流動資產	741	512
	10,249	15,300

合併財務報表附註

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

33. 關聯方交易(續)

(vi) 與合營公司之餘額

	二零二零年	二零一九年
應收合營公司		
— 包含於其他流動資產	82	77

(vii) 與其他國有企業之交易和餘額

除了與中國海油集團的交易外，本集團還與其他國有企業進行了一系列交易，包括銷售原油、天然氣，採購物業、廠房及設備和其他資產，接受服務，存款。本集團在一般商業運作中與其他國有企業訂立的條款與非國有企業訂立的條款相似。從其他國有企業採購物業、廠房及設備和其他資產，以及接受服務對於本集團單項金額不重大。與國有企業單項重大的銷售交易在附註38進行了披露。另外，與中國境內國有銀行的銀行存款在二零二零年十二月三十一日餘額列示如下：

	二零二零年	二零一九年
現金及現金等價物	14,071	22,129
到期日為三個月以上的定期存款	21,844	221
棄置費用專用賬戶(附註21)	9,738	8,860
	45,653	31,210

銀行存款利率和棄置費用專用賬戶利率均為現行市場利率。

(viii) 關鍵管理人員酬金

關鍵管理人員酬金在附註9中列示。

註解：

- 即為本集團提供的生產作業服務，提供多項設備及輔助性服務。
- 包括向本集團提供銷售、行政管理、油氣作業管理及綜合研究服務，以及與本集團的勘探、開發、生產及研究活動有關的其他輔助性服務。此外，中國海油集團向本集團出租若干物業用作辦公大樓及員工宿舍並為此物業提供管理服務。
- 中海油能源發展股份有限公司出租FPSO船給本集團供石油生產業務之用。
- 此銷售為將包括原油、天然氣、凝析油、液化石油氣銷售給中國海油集團。本集團與中國海油集團也就該等銷售不時訂立個別的销售合同。
- 根據市場慣例，此類銷售合同的期限以有關氣田的估計儲量及生產概況為準則釐定。此長期銷售合同通常為期五至二十五年。
- 財務公司是本公司擁有31.8%股權的聯營公司，且為中國海油的附屬公司。財務公司提供本集團之金融服務構成上市規則第14A章中規定之持續關連交易，本公司已遵守上市規則14A章適用於該持續關連交易的披露規定。根據本公司與財務公司之間於二零一九年十一月二十一日簽訂的金融服務框架協議，財務公司繼續向本集團提供結算服務、存款服務、貼現服務、貸款和委託貸款服務。該等協議自二零二零年一月一日起生效，至二零二二年十二月三十一日終止。根據《上市規則》，存款服務獲豁免取得獨立股東批准之規定。二零一九年十一月二十一日，經董事會批准，本集團在財務公司存放的存款及利息的每日最高餘額(不包括根據委託貸款服務為進行委託貸款而存放的資金)上限自二零二零年一月一日起至二零二二年十二月三十一日將為人民幣23,500百萬元。二零二零年本集團在財務公司的實際日最高存款及利息餘額(不包括根據委託貸款服務為進行委託貸款而存放的資金)為不超過人民幣23,500百萬元(二零一九年：人民幣23,500百萬元)。

34. 退休福利

本集團在中國的所有全職僱員均參加政府規定的退休計劃，並在他們退休後由中國政府負責向這些退休的僱員支付退休金。本集團每年須按該等僱員的基本工資的13%至16%的比率繳費予該政府規定的退休計劃。

本公司應為其於香港工作的所有全職僱員按工資比例的5%計提強制性公積金固定供款。相應的退休金成本於發生時計入費用。

本集團在海外地區根據當地的勞動法為當地的所有僱員提供退休福利，並根據僱用合同為外籍僱員提供僱員福利。

本年度內本集團計入合併損益和其他綜合收益表的退休福利成本為人民幣900百萬元(二零一九年：人民幣1,075百萬元)。

35. 合併現金流量表附註

稅前利潤與經營業務現金流入淨額的調節如下

	二零二零年	二零一九年
稅前利潤	34,907	85,649
調整：		
利息收入	(1,473)	(1,067)
財務費用	6,190	5,865
匯兌(收益)/損失，淨額	(445)	213
聯營公司之利潤	(171)	(459)
合營公司之損失/(利潤)	803	(543)
投資收益	(2,978)	(4,632)
資產減值及跌價準備	5,199	2,094
折舊、折耗及攤銷	52,306	57,699
處置及沖銷物業、廠房及設備之虧損	941	4,238
小計	95,279	149,057
應收賬款及其他流動資產的減少/(增加)	5,621	(3,213)
存貨與供應物的減少/(增加)	2,248	(1,304)
應付及暫估賬款、合同負債和其他應付款及預提費用的(減少)/增加	(3,335)	1,439
經營業務所產生的現金淨額	99,813	145,979

合併財務報表附註

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

35. 合併現金流量表附註(續)

融資活動產生負債的調節情況

下表詳列本集團因融資活動而產生的負債變動，包括現金及非現金變動。融資活動產生的負債指於本集團合併現金流量表中過去已分類為或將來會分類為融資活動產生的現金流量的融資活動現金流量。

	銀行及 其他借款 (附註28)	租賃負債 (附註29)	應付股利	合計
二零一九年一月一日	143,751	9,139	–	152,890
融資現金流	(1,961)	(1,451)	(28,973)	(32,385)
新增租賃負債	–	687	–	687
外幣折算交易	2,499	(236)	(27)	2,236
財務費用 (附註8)	5,771	348	–	6,119
宣佈派發的股利	–	–	29,000	29,000
二零一九年十二月三十一日	150,060	8,487	–	158,547
二零二零年一月一日	150,060	8,487	–	158,547
融資現金流	(11,411)	(1,619)	(25,851)	(38,881)
新增租賃負債	–	439	–	439
外幣折算交易	(8,057)	(387)	(348)	(8,792)
財務費用 (附註8)	5,638	399	–	6,037
宣佈派發的股利	–	–	26,199	26,199
二零二零年十二月三十一日	136,230	7,319	–	143,549

36. 承諾與或有事項

(i) 資本性承諾

於二零二零年十二月三十一日，本集團的資本性承諾主要為以下購建物業、廠房及設備的承諾：

	二零二零年	二零一九年
已簽訂合同但未撥備 ⁽¹⁾	30,856	64,542

(1) 已簽訂合同但未撥備的資本性承諾中包括未來五年預估的本集團就其勘探及開採許可證向中國自然資源部支付份額費用。

以上資本性承諾中包含對中國海油集團的承諾約人民幣8,854百萬元(二零一九年：人民幣10,528百萬元)。

合營公司資本性承諾：

	二零二零年	二零一九年
已簽訂合同但未撥備	800	344

於二零二零年十二月三十一日，本集團尚未動用的銀行借款額度約為人民幣55,080百萬元(二零一九年：人民幣54,948百萬元)。

(ii) 或有事項

作為中國居民企業，本公司對其從二零零八年一月一日起為海外附屬公司提供的資金支持，可能需要根據市場利率計算的利息收入繳納所得稅。本公司已按中國稅法規定準備同期資料，目前正在等待主管稅務機關核定。

本集團在全球很多稅務管轄地區負有納稅義務，有些稅務審計和審核項目正在進行中，稅務當局與公司在解釋和執行稅法及相關規定時持有的不同立場，可能會增加我們的稅務負債。公司管理層已經評估了預計爭議事項未來可能的結果，公司管理層相信根據現有的資料，在本期合併財務報表中已經對所得稅提取了充足的撥備。

除前述事項外，本集團還在處理日常經營過程中產生的訴訟和仲裁。雖然本階段無法確定該等訴訟和仲裁的結果，但本公司管理層相信該等訴訟和仲裁預計不會對本合併財務報表產生重大影響。

合併財務報表附註

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

37. 金融工具

金融工具的公允價值

由於現金和現金等價物、到期日為三個月以上的定期存款、應收賬款、其他流動資產、短期銀行及其他借款、應付及暫估賬款、其他應付款及預提費用到期日較短，所以其於報告日的賬面價值接近其公允價值。

浮動利率的長期銀行借款在二零二零年十二月三十一日和二零一九年十二月三十一日的公允價值約接近其賬面價值。

長期擔保債券的預計公允價值在二零二零年十二月三十一日約為人民幣136,996百萬元(二零一九年：人民幣154,407百萬元)。該公允價值是參照二零二零年十二月三十一日的市場價格確定的。

公允價值等級

本集團採用以下等級進行公允價值計量，該等級反應了計量中選用參數的重要性：

第一等級：參數為活躍市場中相同的資產或負債的公開報價(未經調整)。其中活躍市場指交易頻繁，成交量大，能提供即時市場報價信息的交易平台。

第二等級：公允價值計量使用的參數不是第一等級中描述的公開報價，而是可以直接或間接觀測到的資產或負債的報價。第二等級中的金融工具包括私募股權基金和公司理財產品。本集團通過獨立的價格出版物，場外經紀人的報價和基金經理的報價等途徑來獲取報告日的信息。

第三等級：用以確認公允價值計量的估值技術所使用的參數不是基於市場上可以觀測到的數據(不可觀測參數)，或者可以觀測的資料並非確定公允價值的主要依據。

於二零二零年十二月三十一日和二零一九年十二月三十一日，本集團持有的按公允價值計量的金融工具按等級分類如下：

	二零二零年 十二月三十一日	第一等級	第二等級	第三等級
以公允價值計量的資產				
其他金融資產—短期				
理財產品	61,662	—	61,662	—
貨幣市場基金	—	—	—	—
權益投資				
非公開交易之投資—長期	1,176	—	—	1,176
公開交易之投資—長期*	653	653	—	—
	63,491	653	61,662	1,176

37. 金融工具(續)

公允價值等級(續)

於二零二零年十二月三十一日和二零一九年十二月三十一日，本集團持有的按公允價值計量的金融工具按等級分類如下：(續)

	二零一九年 十二月三十一日	第一等級	第二等級	第三等級
以公允價值計量的資產				
其他金融資產－短期				
理財產品	107,853	–	107,853	–
貨幣市場基金	6,660	6,660	–	–
權益投資				
非公開交易之投資－長期	1,809	–	–	1,809
公開交易之投資－長期*	1,127	1,127	–	–
	117,449	7,787	107,853	1,809

* 計入其他綜合收益的於報告期末持有的與按公允價值計入其他綜合收入的金融資產相關的所有利得和損失均按指定為按公允價值計入其他綜合收益的權益投資之公允價值變動列報。

分類為第三等級的金融資產由本集團投資的Kerogen Energy Fund組成。本集團採用了重大不可觀察輸入資料以擬定該金融資產的公允價值。由於無法取得可觀察的價格，金融資產的公允價值乃使用估值技術釐定，主要包括金融工具的嵌入條款、要價和出價，以及基於按各項目或資產的折現現金流並而應用了專案開發階段的適當風險因數確定資產淨值的估值。公允價值計量中使用的重大不可觀察輸入資料包括資產淨值和價格與資產淨值的比率。

本報告年度內不存在公允價值各等級間重分類的金額。

38. 客戶集中度

本集團的油氣產品大部分是以除銷形式銷售給少數第三方客戶。本集團與前五名第三方客戶交易的總收入如下：

	二零二零年	二零一九年
中國石油化工股份有限公司*	7,585	19,126
青山發電廠	4,471	1,476
BP p.l.c.	2,832	2,807
Phillips 66	2,643	5,197
中國石油天然氣股份有限公司*	2,373	6,964

* 這些都是與其他國有企業之間的交易。

合併財務報表附註

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

39. 財務風險管理目標及政策

本集團主要的金融工具，由銀行貸款，長期擔保債券，權益投資及其他金融資產以及現金和短期存款組成。本集團還具有其他在運營過程中直接形成的金融資產和負債，如應收賬款、其他應收款、應付及暫估賬款。

本集團面臨信用風險、油氣價格風險、貨幣風險、利率風險和流動性風險。

集團的高級管理人員監管這些風險，並由各部門提出的財務風險建議和適當的集團財務風險管理框架支援。各部門向集團高級管理人員保證，集團的財務風險活動都由適當的政策和程序監管，並且財務風險的認定，衡量和管理都符合集團政策和風險偏好。

(i) 信用風險及管理評估

於二零二零年十二月三十一日，本集團的現金及現金等價物，到期日為三個月以上的定期存款，應收賬款及其他應收款的賬面金額(約人民幣6,631百萬元包含於其他流動資產中)代表了本集團面臨的有關金融資產的最大風險敞口。本集團並未持有任何抵押物或採取其他信用增強措施以應對與其金融資產相關的信用風險。

為了使信用風險最小化，本集團管理層已委派團隊負責制訂信用額度和信用審批。承接任何新客戶前，本集團會使用內部信用評分系統評估潛在客戶之信用品質並確定各客戶之信用額度，本集團每年會對客戶的信用額度及評分進行兩次覆核。此外，本集團制定了其他監控程序以確保採取了跟進措施以收回逾期債務。此外，本集團應用國際財務報告準則第9號／香港財務報告準則第9號的預期信用損失模型或基於撥備矩陣對應收賬款及其他應收款單獨執行減值測試。在這方面，本公司董事認為本集團的信用風險已顯著降低。

信用集中的風險主要按客戶及地區進行管理。截止到二零二零年十二月三十一日，本集團的信用集中風險體現在6.62% (二零一九年：1.89%)和10.27% (二零一九年：5.83%)的應收賬款分別源於本集團的最大第三方客戶和前五大第三方客戶。

(ii) 原油及天然氣價格風險

由於本集團的原油實現價格主要參照國際市場油價，因此國際油價波動幅度較大會對公司的銷售收入、利潤、資產價值和現金流量有顯著的影響。此外，本集團部分天然氣銷售合同包括價格調整條款，國際油價、通貨膨脹率及國內天然氣價格政策等因素的變化可能導致天然氣價格變化。油氣價格的變化將會影響集團的盈利狀況。

39. 財務風險管理目標及政策(續)

(iii) 貨幣風險

本集團絕大部分油氣銷售收入為人民幣和美元。自二零零五年七月二十一日起，中國開始實行以市場供求為基礎、參考一籃子貨幣進行調節、有管理的浮動匯率制度。人民幣匯率不再與單一美元掛勾。從二零二零年一月一日起至二零二零年十二月三十一日，人民幣相對美元已升值了約6.92%（二零一九年：貶值1.62%）。在二零二零年十二月三十一日，本集團約有42%（二零一九年：52%）的現金及現金等價物以及三個月以上到期的定期存款為人民幣，其餘為美元和港幣。本集團除美元外，還有其他貨幣性風險，如加拿大元及英鎊，但是均不重大。

管理層針對於二零二零年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日本集團面臨的交易性貨幣風險(即人民幣與美元的兌換率)進行了敏感性分析。根據管理層在二零二零年十二月三十一日的分析，假設人民幣兌美元升值/貶值5%，則本集團年度利潤和權益應分別增加/減少0.35%（二零一九年：0.04%）和0.51%（二零一九年：0.47%）。該敏感性分析，假設人民幣匯率變動在資產負債表日發生，對本集團面臨重大風險的外幣餘額進行貨幣風險評估，並保持其他變量不變。對二零一九年的分析基於相同的假設。

高級管理層密切監控本集團所面臨的外幣風險。人民幣對美元的貶值可能產生雙重效應。一方面，本集團的油氣銷售收入以美元計算的基準價格折算人民幣價格，本集團的油氣銷售收入可能會因美元對人民幣的貶值而減少。另一方面，美元貶值使設備與原材料的進口成本也會減少。

(iv) 利率風險

利率風險由集團的高級管理層密切監控。截止到二零二零年底，本集團91.34%的債務為固定利率，除一般借款、東固液化天然氣項目和Arctic LNG 2項目借款外，所有長期債務均為固定利率。加權平均剩餘期限大約為8.58年。固定的利率能降低在不確定的環境下財務成本的波動，因而本集團預期所面臨的利率變動的風險敞口是不重大的。

(v) 流動性風險

本集團通過定期監控流動性需求及債務條款的遵循來確保本集團持有充足的現金及現金等價物、隨時可變現的權益投資及其他金融資產及定期存款以滿足其短期及長期的流動性需求。另外，本集團還持有一定的銀行借款額度以備臨時需要。

本集團的應付及暫估賬款、其他應付款及預提費用均於報告日後六個月內到期。

合併財務報表附註

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

39. 財務風險管理目標及政策(續)

(vi) 資本管理

本集團資本管理的主要目標是保證集團持續經營的能力並保持健康的資本結構以便支持公司的業務發展，實現股東價值最大化。

本集團依據經濟情況的變動來管理資本結構並做出適當調整。本集團通過向股東發放股息，舉借新債或增發新股的方式來維持或調整資本結構。二零二零年度及二零一九年度，本集團資本管理的目標、政策及流程均未發生變化。

本集團以資本負債率為基礎來對資本進行監控，資本負債率的計算公式為帶息負債除以總資本(歸屬於母公司所有者的權益及帶息負債的合計)。

	二零二零年	二零一九年
銀行及其他借款	136,230	150,060
租賃負債	7,319	8,487
權益合計	433,930	448,226
總資本	577,479	606,773
資本負債率	24.9%	26.1%

40. 資產押記

CNOOC NWS Private Limited作為本集團的全資附屬公司，與其他西北大陸架項目的合作夥伴及作業者共同簽署了協議。該協議下，本公司在西北大陸架項目的權益已經作為與該項目相關的本公司負債的擔保抵押給其他合作方。

41. 期後事項

本集團無需要在合併財務報表中披露的重大期後事項。

合併財務報表附註

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

42. 公司財務狀況表

於報告期末，公司財務狀況表如下：

	二零二零年	二零一九年
非流動資產		
物業、廠房及設備	-	-
附屬公司權益	168,721	177,497
使用權資產	19	7
非流動資產小計	168,740	177,504
流動資產		
其他流動資產	-	3
應收附屬公司款項	2,935	10,780
借予附屬公司貸款	24,639	4,954
其他金融資產	-	2,354
到期日為三個月以上的定期存款	18,605	-
現金及現金等價物	16,670	19,379
流動資產小計	62,849	37,470
流動負債		
銀行及其他借款	-	-
租賃負債	19	7
其他應付款及預提費用	66	440
流動負債小計	85	447
流動資產淨值	62,764	37,023
淨資產	231,504	214,527
所有者權益		
歸屬於公司股東的權益		
已發行股本	43,081	43,081
儲備	188,423	171,446
所有者權益合計	231,504	214,527

徐可強
董事

胡廣傑
董事

合併財務報表附註

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

42. 公司財務狀況表(續)

公司儲備狀況如下：

	折算儲備	其他儲備	留存收益	權益合計
二零一九年一月一日餘額	(6,471)	5,558	151,539	150,626
本年利潤	-	-	45,492	45,492
其他綜合收益，稅後淨額	4,328	-	-	4,328
本年度綜合收益總額	4,328	-	45,492	49,820
二零一八年末期股息	-	-	(15,710)	(15,710)
二零一九年中期股息	-	-	(13,290)	(13,290)
二零一九年十二月三十一日餘額	(2,143)	5,558	168,031*	171,446
二零二零年一月一日餘額	(2,143)	5,558	168,031	171,446
本年利潤	-	-	57,356	57,356
其他綜合費用，稅後淨額	(14,180)	-	-	(14,180)
本年度綜合(費用)／收益總額	(14,180)	-	57,356	43,176
二零一九年末期股息	-	-	(18,352)	(18,352)
二零二零年中期股息	-	-	(7,847)	(7,847)
二零二零年十二月三十一日餘額	(16,323)	5,558	199,188*	188,423

* 於二零二零年十二月三十一日，本公司可分配利潤約為人民幣199,188百萬元(二零一九年：人民幣168,031百萬元)。

43. 財務報表之批核

合併財務報表已於二零二一年三月二十五日經董事會批核及准予刊行。

石油和天然氣生產活動補充資料(未經審計)

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

按照美國財務會計準則更新「石油和天然氣開採活動(932號)」對石油和天然氣儲量評估和披露的要求，本集團作出如下披露。

如下分部分分析以大洲為基礎，按照美國證券交易委員會和美國財務會計準則的要求，包含大於15%總證實儲量的國家，本集團進行單獨披露。

(a) 儲量資料

原油與天然氣的儲量估計是通過分析地質與工程資料作出的，并有相當的根據可在將來按現有的經濟與經營情況從已知的油藏中以商業採收量對其進行開採。本集團披露的儲量資料全部基於美國證券交易委員會修訂的「石油和天然氣報告現代化」的最終條例(「最終條例」)的定義和披露準則。

二零二零年、二零一九年及二零一八年，我們分別對本集團全部證實儲量的62%、66%和69%進行內部評估，其餘儲量由獨立第三方評估。

我們實施了嚴格的內部控制制度，監督整個儲量評估程式和關鍵指標，以確保儲量估計的過程和結果完全符合美國證券交易委員會的相關規則。

我們建立了儲量管理委員會(「儲委」)，儲委包括相關部門的總經理，並由執行副總裁領導。儲量管理委員會的主要職責有：

- 審閱儲量政策；
- 審閱證實儲量和其他儲量類別；以及
- 指定儲量評估人員和儲量審計人員

儲委遵照相關程序指派內部儲量評估工程師和儲量審計師，儲量工程師和審計師都要求有本科以上學位，並分別有五年和十年以上的儲量評估相關工作經歷。

儲量評估工程師和審計師須是專業協會的成員，如中國石油協會，並被要求參加由專業協會或本集團提供的專業培訓。

儲委將日常運作委派給由集團主要儲量主管領導的儲量辦公室，儲量辦公室主要負責監督儲量評估和儲量審計，並定期向儲委報告。儲量辦公室與勘探部，開發生產部等職能部門相獨立。我們的主要儲量主管有25年的油氣行業經驗。

本集團的證實淨儲量為本集團所擁有的儲量權益，包括於中國境內自營油氣資產中的全部權益，以及本集團於石油產品分成合同中所擁有的參與權益，減去(i)本集團須支付給中國政府作為礦區使用費的產量以及中國政府按石油產品分成合同應得的留成產量，並減去(ii)石油產品分成合同項下本集團參與權益對應的用以補償外國合作方勘探費用部分的產量，加入本集團於海外國家擁有的油氣田儲量參與權益，減去本集團參與權益對應的應當支付當地政府及滿足當地市場需求的產量(如有)。

根據最終條例，本集團採用了本合併財務報表覆蓋的會計期間截止日之前十二個月的首日平均油價為基準，來估計其已證實石油和天然氣儲量。

本公司以經濟利益法確認其在產品分成合同下的石油及天然氣的淨份額儲量。

石油和天然氣生產活動補充資料(未經審計)

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

(a) 儲量資料(續)

已開發及未開發的證實儲量：

	中國		亞洲(不含中國)		大洋洲		非洲		加拿大				北美洲 (不含加拿大)		南美洲		歐洲		合計			
	石油 (百萬桶)	天然氣 (10億立方英尺)	合成油 (百萬桶)	瀝青 (百萬桶)	石油 (百萬桶)	天然氣 (10億立方英尺)	石油 (百萬桶)	天然氣 (10億立方英尺)	石油 (百萬桶)	天然氣 (10億立方英尺)	石油 (百萬桶)	天然氣 (10億立方英尺)	合成油 (百萬桶)	瀝青 (百萬桶)								
合併附屬公司																						
二零一七年十二月三十一日	1,627	5911	70	885	11	297	137	-	-	24	786	118	282	421	80	-	88	5	2,295	7,543	786	118
收購/(處置)儲量	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
發現與增加	213	519	-	-	-	-	1	-	-	13	1	28	47	-	-	11	3	253	570	13	1	
採收率提高	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	1	-	-	-	-	5	5	-	-	
生產	(257)	(305)	(22)	(60)	(2)	(41)	(22)	-	-	(13)	(6)	(17)	(19)	(46)	(1)	-	(27)	(6)	(350)	(470)	(6)	(17)
對原先估計的修正	200	(21)	6	17	-	23	(2)	-	-	(11)	4	(14)	(32)	(32)	1	-	38	5	211	(20)	4	(14)
二零一八年十二月三十一日	1,783	6,108	54	842	9	280	114	-	-	-	796	88	263	391	79	-	111	7	2,414	7,627	796	88
收購/(處置)儲量	-	96	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)	(3)	-	-	-	-	(1)	93	-	-	
發現與增加	175	639	-	-	-	-	-	-	-	26	1	22	69	67	-	3	1	268	709	26	1	
採收率提高	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	1	-	-	-	-	5	3	-	-	
生產	(265)	(361)	(16)	(53)	(1)	(34)	(44)	-	-	(1)	(7)	(19)	(23)	(50)	(1)	-	(23)	(3)	(374)	(502)	(7)	(19)
對原先估計的修正	207	(125)	19	10	1	15	14	-	-	1	(36)	83	(17)	(3)	(1)	-	16	-	239	(102)	(36)	83
二零一九年十二月三十一日	1,900	6,358	56	799	9	260	84	-	-	-	780	154	260	405	145	-	108	4	2,550	7,827	780	154
收購/(處置)儲量	-	-	126	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	126	-	-	-	
發現與增加	189	807	-	-	-	-	-	-	-	21	1	2	11	43	-	1	-	235	818	21	1	
採收率提高	3	16	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	89	-	-	93	16	-	-	
生產	(284)	(422)	(18)	(56)	(2)	(51)	(33)	-	-	(7)	(13)	(25)	(47)	(7)	-	(20)	(3)	(388)	(578)	(7)	(13)	
對原先估計的修正	144	104	35	(28)	(1)	(24)	27	-	-	3	(48)	(62)	(179)	17	-	(17)	-	143	(127)	3	(48)	
二零二零年十二月三十一日	1,953	6,863	199	715	6	185	77	-	-	-	797	94	165	191	287	-	72	2	2,758	7,956	797	94
企業按權益法核算的被投資實體																						
二零一七年十二月三十一日	1	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	244	701	-	-	245	707	-	-
收購/(處置)儲量	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
發現與增加	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11	36	-	-	11	36	-	-
採收率提高	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	2	-	-
生產	-	(2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10)	(62)	-	-	(10)	(63)	-	-
對原先估計的修正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12	(19)	-	-	12	(19)	-	-
二零一八年十二月三十一日	1	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	258	657	-	-	258	661	-	-
收購/(處置)儲量	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
發現與增加	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20	46	-	-	20	46	-	-
採收率提高	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	1	-	-
生產	-	(2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10)	(57)	-	-	(11)	(59)	-	-
對原先估計的修正	1	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	(33)	-	-	2	(30)	-	-
二零一九年十二月三十一日	1	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	269	614	-	-	270	620	-	-
收購/(處置)儲量	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
發現與增加	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8	36	-	-	8	36	-	-
採收率提高	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
生產	-	(2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10)	(52)	-	-	(10)	(54)	-	-
對原先估計的修正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	(19)	-	-	3	(18)	-	-
二零二零年十二月三十一日	1	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	270	578	-	-	271	584	-	-
合併附屬公司及按權益法核算的被投資實體的儲量合計																						
二零一八年十二月三十一日	1,784	6,112	54	842	9	280	114	-	-	-	796	88	263	391	337	657	111	7	2,672	8,288	796	88
二零一九年十二月三十一日	1,901	6,365	56	799	9	260	84	-	-	-	780	154	250	405	414	614	108	4	2,820	8,447	780	154
二零二零年十二月三十一日	1,953	6,868	199	715	6	185	77	-	-	-	797	94	165	191	557	578	72	2	3,029	8,540	797	94

石油和天然氣生產活動補充資料(未經審計)

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

(a) 儲量資料(續)

證實已開發儲量：

	中國		亞洲(不含中國)		大洋洲		非洲		加拿大			北美洲(不含加拿大)		南美洲		歐洲		合計				
	天然氣		天然氣		天然氣		天然氣		天然氣			天然氣		天然氣		天然氣		天然氣				
	石油 (10億立 (百萬桶) 方英尺)																					
合併附屬公司																						
二零一八年十二月三十一日	902	1,544	25	531	8	260	102	-	-	-	136	-	143	275	1	-	98	3	1,279	2,614	136	-
二零一九年十二月三十一日	910	1,730	30	473	8	241	80	-	-	-	122	95	166	278	26	-	97	1	1,317	2,723	122	95
二零二零年十二月三十一日	1,047	2,514	124	419	5	169	74	-	-	-	120	91	143	180	73	-	65	-	1,531	3,282	120	91
企業按權益法核算的被投資實體																						
二零一八年十二月三十一日	-	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	135	486	-	-	136	491	-	-
二零一九年十二月三十一日	1	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	139	445	-	-	140	452	-	-
二零二零年十二月三十一日	1	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	141	385	-	-	142	390	-	-

證實未開發儲量：

	中國		亞洲(不含中國)		大洋洲		非洲		加拿大			北美洲(不含加拿大)		南美洲		歐洲		合計				
	天然氣		天然氣		天然氣		天然氣		天然氣			天然氣		天然氣		天然氣		天然氣				
	石油 (10億立 (百萬桶) 方英尺)																					
合併附屬公司																						
二零一八年十二月三十一日	882	4,564	29	310	-	20	11	-	-	-	660	88	120	116	78	-	13	4	1,135	5,013	660	88
二零一九年十二月三十一日	989	4,628	26	326	-	20	4	-	-	-	657	58	84	127	119	-	11	4	1,233	5,105	657	58
二零二零年十二月三十一日	906	4,349	76	296	-	16	4	-	-	-	677	3	22	11	214	-	6	2	1,228	4,675	677	3
企業按權益法核算的被投資實體																						
二零一八年十二月三十一日	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	122	171	-	-	122	171	-	-
二零一九年十二月三十一日	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	130	169	-	-	130	169	-	-
二零二零年十二月三十一日	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	129	193	-	-	129	193	-	-

石油和天然氣生產活動補充資料(未經審計)

二零二零年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

(b) 經營業績

	二零一八年 合併附屬公司								
	中國	亞洲 (不含 中國)	大洋洲	非洲	加拿大	北美洲 (不含 加拿大)	南美洲	歐洲	合計
		中國				加拿大			
油氣銷售收入	134,993	12,567	1,567	10,025	4,690	8,573	529	12,928	185,872
作業費用	(14,870)	(2,098)	(438)	(933)	(3,183)	(1,221)	(198)	(1,327)	(24,268)
除所得稅外的其他稅金	(7,823)	-	(192)	(359)	(155)	(438)	(89)	(16)	(9,072)
勘探費用	(5,054)	(125)	(1)	(441)	(5,660)	(849)	(346)	(514)	(12,990)
隨時間推移使撥備貼現值增加	(1,935)	(3)	-	(133)	(150)	(93)	(2)	(244)	(2,560)
折舊、折耗及攤銷，及減值	(25,805)	(7,648)	(199)	(6,919)	(2,719)	(3,721)	(91)	(3,389)	(50,491)
石油特別收益金	(2,599)	-	-	-	-	-	-	-	(2,599)
	76,907	2,693	737	1,240	(7,177)	2,251	(197)	7,438	83,892
所得稅	(19,227)	(1,292)	(221)	(621)	1,880	(137)	203	(3,022)	(22,437)
經營業績	57,680	1,401	516	619	(5,297)	2,114	6	4,416	61,455

	二零一八年 企業按權益法核算的被投資實體								
	中國	亞洲 (不含 中國)	大洋洲	非洲	加拿大	北美洲 (不含 加拿大)	南美洲	歐洲	合計
		中國				加拿大			
油氣銷售收入	208	-	-	-	-	-	3,651	-	3,859
作業費用	(101)	-	-	-	-	-	(1,554)	-	(1,655)
除所得稅外的其他稅金	(13)	-	-	-	-	-	(1,320)	-	(1,333)
勘探費用	-	-	-	-	-	-	(22)	-	(22)
隨時間推移使撥備貼現值增加	(9)	-	-	-	-	-	(69)	-	(78)
折舊、折耗及攤銷，及減值	(132)	-	-	-	-	-	(11,877)	-	(12,009)
石油特別收益金	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(47)	-	-	-	-	-	(11,191)	-	(11,238)
所得稅	-	-	-	-	-	-	-	-	-
經營業績	(47)	-	-	-	-	-	(11,191)	-	(11,238)
生產活動的經營業績總計	57,633	1,401	516	619	(5,297)	2,114	(11,185)	(4,416)	50,217

石油和天然氣生產活動補充資料(未經審計)

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

(b) 經營業績(續)

	二零一九年 合併附屬公司								
	亞洲 (不含 中國)		大洋洲	非洲	北美洲 (不含 加拿大)		南美洲	歐洲	合計
	中國	中國			加拿大	加拿大			
油氣銷售收入	139,386	9,728	1,389	20,016	7,117	9,080	507	9,950	197,173
作業費用	(15,606)	(1,044)	(517)	(1,718)	(3,062)	(1,426)	(178)	(1,203)	(24,754)
除所得稅外的其他稅金	(7,826)	-	(142)	(514)	(111)	(389)	(67)	(45)	(9,094)
勘探費用	(6,480)	(55)	(3)	(1,311)	(2,666)	(198)	(292)	(1,337)	(12,342)
隨時間推移使撥備貼現值增加	(2,032)	(6)	-	(225)	(151)	(112)	(13)	(256)	(2,795)
折舊、折耗及攤銷，及減值	(27,921)	(6,733)	(178)	(13,362)	(2,324)	(6,706)	(99)	(1,962)	(59,285)
石油特別收益金	(894)	-	-	-	-	-	-	-	(894)
	78,627	1,890	549	2,886	(1,197)	249	(142)	5,147	88,009
所得稅	(19,656)	(755)	(165)	(1,833)	446	342	15	(2,393)	(23,999)
經營業績	58,971	1,135	384	1,053	(751)	591	(127)	2,754	64,010

	二零一九年 企業按權益法核算的被投資實體								
	亞洲 (不含 中國)		大洋洲	非洲	北美洲 (不含 加拿大)		南美洲	歐洲	合計
	中國	中國			加拿大	加拿大			
油氣銷售收入	198	-	-	-	-	-	9,159	-	9,357
作業費用	(106)	-	-	-	-	-	(753)	-	(859)
除所得稅外的其他稅金	(11)	-	-	-	-	-	(976)	-	(987)
勘探費用	-	-	-	-	-	-	(141)	-	(141)
隨時間推移使撥備貼現值增加	(9)	-	-	-	-	-	(72)	-	(81)
折舊、折耗及攤銷，及減值	(21)	-	-	-	-	-	(1,598)	-	(1,619)
石油特別收益金	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	51	-	-	-	-	-	5,619	-	5,670
所得稅	(7)	-	-	-	-	-	-	-	(7)
經營業績	44	-	-	-	-	-	5,619	-	5,663
生產活動的經營業績總計	59,015	1,135	384	1,053	(751)	591	5,492	2,754	69,673

石油和天然氣生產活動補充資料(未經審計)

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

(b) 經營業績(續)

	二零二零年 合併附屬公司								合計
	亞洲 (不含 中國)		大洋洲	非洲	北美洲 (不含 加拿大)		南美洲	歐洲	
	中國	中國			加拿大	加拿大			
油氣銷售收入	104,904	6,692	1,709	9,538	3,196	6,623	1,557	5,382	139,601
作業費用	(15,799)	(1,110)	(632)	(1,622)	(2,377)	(1,040)	(734)	(930)	(24,244)
除所得稅外的其他稅金	(5,846)	(247)	(169)	(338)	(86)	(333)	(37)	(64)	(7,120)
勘探費用	(4,838)	(11)	-	(13)	(224)	(246)	(134)	(135)	(5,601)
隨時間推移使撥備貼現值增加	(1,967)	(18)	-	(162)	(182)	(85)	-	(223)	(2,637)
折舊、折耗及攤銷，及減值	(29,937)	(3,432)	(229)	(9,492)	(2,041)	(11,316)	(635)	(1,597)	(58,679)
石油特別收益金	(79)	-	-	-	-	-	-	-	(79)
	46,438	1,874	679	(2,089)	(1,714)	(6,397)	17	2,433	41,241
所得稅	(11,610)	(755)	(204)	1,006	640	1,789	-	(633)	(9,767)
經營業績	34,828	1,119	475	(1,083)	(1,074)	(4,608)	17	1,800	31,474

	二零二零年 企業按權益法核算的被投資實體								合計
	亞洲 (不含 中國)		大洋洲	非洲	北美洲 (不含 加拿大)		南美洲	歐洲	
	中國	中國			加拿大	加拿大			
油氣銷售收入	194	-	-	-	-	-	2,036	-	2,230
作業費用	(94)	-	-	-	-	-	(1,266)	-	(1,360)
除所得稅外的其他稅金	(9)	-	-	-	-	-	(197)	-	(206)
勘探費用	-	-	-	-	-	-	(6)	-	(6)
隨時間推移使撥備貼現值增加	(10)	-	-	-	-	-	(78)	-	(88)
折舊、折耗及攤銷，及減值	(38)	-	-	-	-	-	(1,636)	-	(1,674)
石油特別收益金	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	43	-	-	-	-	-	(1,147)	-	(1,104)
所得稅	(6)	-	-	-	-	-	-	-	(6)
經營業績	37	-	-	-	-	-	(1,147)	-	(1,110)
生產活動的經營業績總計	34,865	1,119	475	(1,083)	(1,074)	(4,608)	(1,130)	1,800	30,364

石油和天然氣生產活動補充資料(未經審計)

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

(c) 資本化成本

	二零一八年 合併附屬公司								
	中國	亞洲 (不含 中國)	大洋洲	非洲	加拿大	北美洲 (不含 加拿大)	南美洲	歐洲	合計
已探明的油氣資產	471,242	46,634	2,558	101,050	50,554	64,875	3,856	20,402	761,171
未探明的油氣資產	18,908	1,645	2	27,835	77,824	35,502	9,471	33,519	204,706
累計折舊折耗及攤銷	(324,046)	(36,000)	(1,692)	(78,819)	(36,785)	(37,164)	(1,088)	(45,652)	(561,246)
淨資本化成本	166,104	12,279	868	50,066	91,593	63,213	12,239	8,269	404,631

	二零一八年 企業按權益法核算的被投資實體								
	中國	亞洲 (不含 中國)	大洋洲	非洲	加拿大	北美洲 (不含 加拿大)	南美洲	歐洲	合計
已探明的油氣資產	2,159	-	-	-	-	-	40,661	-	42,820
未探明的油氣資產	-	-	-	-	-	-	4,675	-	4,675
累計折舊折耗及攤銷	(2,100)	-	-	-	-	-	(13,956)	-	(16,056)
淨資本化成本	59	-	-	-	-	-	31,380	-	31,439

	二零一九年 合併附屬公司								
	中國	亞洲 (不含 中國)	大洋洲	非洲	加拿大	北美洲 (不含 加拿大)	南美洲	歐洲	合計
已探明的油氣資產	520,332	52,968	2,597	109,525	45,485	75,140	11,852	23,977	841,876
未探明的油氣資產	23,139	2,101	2	24,149	85,849	31,749	13,189	33,886	214,064
累計折舊折耗及攤銷	(348,621)	(42,497)	(1,830)	(92,951)	(39,509)	(43,677)	(1,204)	(48,299)	(618,588)
淨資本化成本	194,850	12,572	769	40,723	91,825	63,212	23,837	9,564	437,352

	二零一九年 企業按權益法核算的被投資實體								
	中國	亞洲 (不含 中國)	大洋洲	非洲	加拿大	北美洲 (不含 加拿大)	南美洲	歐洲	合計
已探明的油氣資產	2,252	-	-	-	-	-	41,827	-	44,079
未探明的油氣資產	-	-	-	-	-	-	6,627	20,565	27,192
累計折舊折耗及攤銷	(2,122)	-	-	-	-	-	(15,804)	-	(17,926)
淨資本化成本	130	-	-	-	-	-	32,650	20,565	53,345

石油和天然氣生產活動補充資料(未經審計)

二零二零年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

(c) 資本化成本(續)

	二零二零年 合併附屬公司								
	中國	亞洲 (不含 中國)	大洋洲	非洲	加拿大	北美洲 (不含 加拿大)	南美洲	歐洲	合計
已探明的油氣資產	572,782	60,047	2,429	106,271	33,527	76,058	22,956	18,295	892,365
未探明的油氣資產	26,187	576	2	19,356	91,106	26,837	6,172	35,891	206,127
累計折舊折耗及攤銷	(377,546)	(42,924)	(1,856)	(96,475)	(39,037)	(51,042)	(1,764)	(45,408)	(656,052)
淨資本化成本	221,423	17,699	575	29,152	85,596	51,853	27,364	8,778	442,440

	二零二零年 企業按權益法核算的被投資實體								
	中國	亞洲 (不含 中國)	大洋洲	非洲	加拿大	北美洲 (不含 加拿大)	南美洲	歐洲	合計
已探明的油氣資產	2,252	-	-	-	-	-	41,032	-	43,284
未探明的油氣資產	-	-	-	-	-	-	6,264	21,016	27,280
累計折舊折耗及攤銷	(2,160)	-	-	-	-	-	(24,732)	-	(26,892)
淨資本化成本	92	-	-	-	-	-	22,564	21,016	43,672

(d) 已發生成本

	二零一八年 合併附屬公司								
	中國	亞洲 (不含 中國)	大洋洲	非洲	加拿大	北美洲 (不含 加拿大)	南美洲	歐洲	合計
收購成本	-	-	-	-	-	-	-	-	-
— 已探明	-	-	-	-	-	-	-	-	-
— 未探明	-	-	-	-	-	-	264	-	264
勘探成本	10,075	181	1	357	246	178	846	531	12,415
開發成本*	26,801	6,158	-	8,263	463	7,117	2,215	176	51,193
已發生成本合計	36,876	6,339	1	8,620	709	7,295	3,325	707	63,872

	二零一八年 企業按權益法核算的被投資實體								
	中國	亞洲 (不含 中國)	大洋洲	非洲	加拿大	北美洲 (不含 加拿大)	南美洲	歐洲	合計
收購成本	-	-	-	-	-	-	-	-	-
— 已探明	-	-	-	-	-	-	-	-	-
— 未探明	-	-	-	-	-	-	-	-	-
勘探成本	-	-	-	-	-	-	32	-	32
開發成本*	-	-	-	-	-	-	2,455	-	2,455
已發生成本合計	-	-	-	-	-	-	2,487	-	2,487

石油和天然氣生產活動補充資料(未經審計)

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

(d) 已發生成本(續)

	二零一九年 合併附屬公司								
	中國	亞洲 (不含 中國)	大洋洲	非洲	加拿大	北美洲 (不含 加拿大)	南美洲	歐洲	合計
收購成本									
— 已探明	833	-	-	-	-	-	-	-	833
— 未探明	5,185	-	-	-	-	-	5,619	-	10,804
勘探成本	14,974	87	1	121	291	112	1,192	1,465	18,243
開發成本*	41,571	6,281	-	3,220	3,737	6,242	4,845	2,802	68,698
已發生成本合計	62,563	6,368	1	3,341	4,028	6,354	11,656	4,267	98,578

	二零一九年 企業按權益法核算的被投資實體								
	中國	亞洲 (不含 中國)	大洋洲	非洲	加拿大	北美洲 (不含 加拿大)	南美洲	歐洲	合計
收購成本									
— 已探明	-	-	-	-	-	-	-	-	-
— 未探明	-	-	-	-	-	-	-	19,075	19,075
勘探成本	-	-	-	-	-	-	252	-	252
開發成本*	92	-	-	-	-	-	2,230	1,490	3,812
已發生成本合計	92	-	-	-	-	-	2,482	20,565	23,139

	二零二零年 合併附屬公司								
	中國	亞洲 (不含 中國)	大洋洲	非洲	加拿大	北美洲 (不含 加拿大)	南美洲	歐洲	合計
收購成本									
— 已探明	-	4,418	-	-	-	-	-	-	4,418
— 未探明	-	-	-	-	-	-	-	-	-
勘探成本	11,686	17	-	84	312	974	783	318	14,174
開發成本*	49,192	4,942	-	616	1,223	2,808	4,617	1,022	64,420
已發生成本合計	60,878	9,377	-	700	1,535	3,782	5,400	1,340	83,012

	二零二零年 企業按權益法核算的被投資實體								
	中國	亞洲 (不含 中國)	大洋洲	非洲	加拿大	北美洲 (不含 加拿大)	南美洲	歐洲	合計
收購成本									
— 已探明	-	-	-	-	-	-	-	-	-
— 未探明	-	-	-	-	-	-	-	-	-
勘探成本	-	-	-	-	-	-	76	-	76
開發成本*	-	-	-	-	-	-	2,024	1,887	3,911
已發生成本合計	-	-	-	-	-	-	2,100	1,887	3,987

* 開發成本已考慮拆除海上生產平台和海上油氣資產的預計拆除費用。

石油和天然氣生產活動補充資料(未經審計)

二零二零年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

(e) 經貼現的未來淨現金流量標準化度量及其變化

根據美國會計準則更新「石油和天然氣開採活動(932號)」對石油和天然氣儲量評估和披露的要求，本集團採用了報告日之前的12個月的首日平均油價用於估計未來探明儲量中的年產量，以確定未來的現金流量。

未來的開發成本是以價格不變為假設基礎，並假設現有的經濟、經營與法規情況會繼續存在而作出的估計。未來的開發成本是以價格不變為假設基礎，並假設現有的經濟、經營與法規情況會繼續存在而作出的估計。未來的所得稅是通過將年末法定稅率根據現有法律和法規扣除了油氣資產的稅項費用之後估計的未來稅前現金流量而計算得出的。貼現是將估計的未來淨現金流量以10%的貼現率計算得出的。

管理層認為，該等資料並不代表石油與天然氣儲量的公允市價，或估計的未來現金流量的現值，因為該資訊沒有考慮潛在儲量的經濟價值，且採用10%的貼現率亦是有主觀性的，同時價格也通常不斷變化。

估計未來淨現金流量的現值：

	附註	二零一八年 合併附屬公司								
		中國	亞洲 (不含 中國)	大洋洲	非洲	加拿大	北美洲 (不含 加拿大)	南美洲	歐洲	合計
未來現金收入	(1)	1,265,804	56,121	10,388	53,962	339,668	125,898	38,104	53,669	1,943,614
未來作業費用		(435,664)	(23,068)	(2,576)	(10,929)	(227,445)	(51,544)	(14,271)	(18,333)	(783,830)
未來開發費用	(2)	(233,501)	(3,990)	(1,792)	(8,373)	(43,197)	(15,186)	(6,539)	(8,939)	(321,517)
未來所得稅		(118,666)	(9,665)	(1,507)	(4,895)	-	(5,537)	(1,616)	(9,882)	(151,768)
未來現金流量	(3)	477,973	19,398	4,513	29,765	69,026	53,631	15,678	16,515	686,499
10%貼現率		(174,025)	(7,780)	(1,044)	(4,375)	(52,665)	(20,690)	(6,481)	(3,364)	(270,424)
標準化度量		303,948	11,618	3,469	25,390	16,361	32,941	9,197	13,151	416,075

	附註	二零一八年 企業按權益法核算的被投資實體								
		中國	亞洲 (不含 中國)	大洋洲	非洲	加拿大	北美洲 (不含 加拿大)	南美洲	歐洲	合計
未來現金收入	(1)	509	-	-	-	-	-	116,334	-	116,843
未來作業費用		(282)	-	-	-	-	-	(39,352)	-	(39,634)
未來開發費用	(2)	(174)	-	-	-	-	-	(12,577)	-	(12,751)
未來所得稅		-	-	-	-	-	-	(14,202)	-	(14,202)
未來現金流量	(3)	53	-	-	-	-	-	50,203	-	50,256
10%貼現率		36	-	-	-	-	-	(27,336)	-	(27,300)
標準化度量		89	-	-	-	-	-	22,867	-	22,956
標準化度量合計		304,037	11,618	3,469	25,390	16,361	32,941	32,064	13,151	439,031

石油和天然氣生產活動補充資料(未經審計)

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

(e) 經貼現的未來淨現金流量標準化度量及其變化(續)

	附註	二零一九年 合併附屬公司								合計
		中國	亞洲 (不含 中國)	大洋洲	非洲	加拿大	北美洲 (不含 加拿大)	南美洲	歐洲	
未來現金收入	(1)	1,271,208	67,935	9,746	37,014	337,576	98,597	61,932	46,503	1,930,511
未來作業費用		(406,482)	(27,631)	(2,595)	(10,012)	(205,623)	(41,739)	(22,611)	(13,542)	(730,235)
未來開發費用	(2)	(218,067)	(12,807)	(1,565)	(7,383)	(46,306)	(11,633)	(13,163)	(8,949)	(319,873)
未來所得稅		(116,697)	(8,320)	(1,383)	-	-	(4)	(2,052)	(8,998)	(137,454)
未來現金流量	(3)	529,962	19,178	4,204	19,619	85,646	45,222	24,107	15,015	742,952
10%貼現率		(196,568)	(7,252)	(916)	(2,153)	(66,281)	(15,609)	(8,444)	(3,201)	(300,424)
標準化度量		333,394	11,926	3,288	17,466	19,365	29,613	15,663	11,814	442,529

	附註	二零一九年 企業按權益法核算的被投資實體								合計
		中國	亞洲 (不含 中國)	大洋洲	非洲	加拿大	北美洲 (不含 加拿大)	南美洲	歐洲	
未來現金收入	(1)	774	-	-	-	-	-	105,608	-	106,382
未來作業費用		(318)	-	-	-	-	-	(31,515)	-	(31,833)
未來開發費用	(2)	(240)	-	-	-	-	-	(13,541)	-	(13,781)
未來所得稅		-	-	-	-	-	-	(10,974)	-	(10,974)
未來現金流量	(3)	215	-	-	-	-	-	49,578	-	49,794
10%貼現率		31	-	-	-	-	-	(28,372)	-	(28,341)
標準化度量		246	-	-	-	-	-	21,206	-	21,452
標準化度量合計		333,640	11,926	3,288	17,466	19,365	29,613	36,869	11,814	463,982

石油和天然氣生產活動補充資料(未經審計)

二零二零年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

(e) 經貼現的未來淨現金流量標準化度量及其變化(續)

		二零二零年 合併附屬公司								
		中國	亞洲 (不含 中國)	大洋洲	非洲	加拿大	北美洲 (不含 加拿大)	南美洲	歐洲	合計
未來現金收入	(1)	964,397	72,286	5,322	21,097	204,691	42,177	75,883	19,420	1,405,273
未來作業費用		(319,368)	(28,704)	(1,497)	(8,919)	(165,730)	(20,380)	(35,618)	(8,443)	(588,659)
未來開發費用	(2)	(204,411)	(13,535)	(983)	(4,612)	(35,995)	(4,925)	(14,761)	(7,630)	(286,852)
未來所得稅		(70,878)	(10,763)	(581)	-	-	(41)	(1,953)	-	(84,216)
未來現金流量	(3)	369,740	19,284	2,261	7,566	2,966	16,831	23,551	3,347	445,546
10%貼現率		(142,949)	(7,126)	(346)	(691)	(7,945)	(4,136)	(8,369)	996	(170,566)
標準化度量		226,791	12,158	1,915	6,875	(4,979)	12,695	15,182	4,343	274,980

		二零二零年 企業按權益法核算的被投資實體								
		中國	亞洲 (不含 中國)	大洋洲	非洲	加拿大	北美洲 (不含 加拿大)	南美洲	歐洲	合計
未來現金收入	(1)	544	-	-	-	-	-	66,673	-	67,217
未來作業費用		(319)	-	-	-	-	-	(27,583)	-	(27,902)
未來開發費用	(2)	(224)	-	-	-	-	-	(10,811)	-	(11,035)
未來所得稅		-	-	-	-	-	-	(1,510)	-	(1,510)
未來現金流量	(3)	1	-	-	-	-	-	26,769	-	26,770
10%貼現率		60	-	-	-	-	-	(15,440)	-	(15,380)
標準化度量		61	-	-	-	-	-	11,329	-	11,390
標準化度量合計		226,852	12,158	1,915	6,875	(4,979)	12,695	26,511	4,343	286,370

(1) 未來現金流量包括本集團在自營油氣資產中的全部權益和石油產品分成合同項下的參與權益，減去(i)支付給中國政府作為礦區使用費的產量以及中國政府按石油產品分成合同應得的留成油產量，並減去(ii)中國石油產品分成合同中項目下本集團參與權益對應的用以補償外國合作方勘探費用的部分及加入本集團於海外國家擁有的油氣田儲量參與權益，減去本集團參與權益對應的應當支付當地政府及滿足當地市場需求的產量。

(2) 未來開發成本包括預計的開發鑽井和建造生產平台的成本。

(3) 未來淨現金流量已考慮拆除海上生產平台和海上油氣資產的預計拆除費用。

石油和天然氣生產活動補充資料(未經審計)

二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

(e) 經貼現的未來淨現金流量標準化度量及其變化(續)

估計未來淨現金流量的現值：

	二零一八年		合併單元及 按權益法分配的 被投資人的標準 化度量合計 人民幣百萬元
	合併單元的 標準化度量 人民幣百萬元	按權益法分配的 被投資人的 標準化度量 人民幣百萬元	
年初標準化計算值	241,904	13,341	255,245
銷售收入減礦區使用費及生產費用	(152,494)	(872)	(153,366)
銷售價格的淨變化減礦區使用費及生產費用 延伸、新發現及提高採收率，	210,479	5,771	216,250
減未來生產和開發成本後淨額	65,730	1,743	67,473
估計未來開發成本的變化	(73,551)	(1,754)	(75,305)
本年發生的開發成本	50,833	2,552	53,385
儲量估計的修正	38,365	850	39,215
貼現增加	30,145	2,142	32,287
所得稅的淨變化	(51,384)	941	(50,443)
收購油氣資產	-	-	-
時間及其他方面的變化	56,048	(1,758)	54,290
年末標準化計算值	416,075	22,956	439,031
	二零一九年		合併單元及 按權益法分配的 被投資人的標準 化度量合計 人民幣百萬元
	合併單元的 標準化度量 人民幣百萬元	按權益法分配的 被投資人的 標準化度量 人民幣百萬元	
年初標準化計算值	416,075	22,956	439,031
銷售收入減礦區使用費及生產費用	(163,282)	(7,604)	(170,886)
銷售價格的淨變化減礦區使用費及生產費用 延伸、新發現及提高採收率，	(2,633)	(557)	(3,190)
減未來生產和開發成本後淨額	69,736	2,388	72,125
估計未來開發成本的變化	(16,430)	(7,787)	(24,217)
本年發生的開發成本	34,193	16,201	50,394
儲量估計的修正	43,404	(42)	43,363
貼現增加	52,330	2,991	55,321
所得稅的淨變化	12,169	1,881	14,050
收購油氣資產	2,789	-	2,789
時間及其他方面的變化	(5,822)	(8,976)	(14,797)
年末標準化計算值	442,529	21,452	463,982

石油和天然氣生產活動補充資料(未經審計)

二零二零年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

(e) 經貼現的未來淨現金流量標準化度量及其變化(續)

	二零二零年		合併單元及 按權益法分配的 被投資人的標準 化度量合計
	合併單元的 標準化度量	按權益法分配的 被投資人的 標準化度量	
年初標準化計算值	442,529	21,452	463,982
銷售收入減礦區使用費及生產費用	(108,161)	(3,911)	(112,072)
銷售價格的淨變化減礦區使用費及生產費用 延伸、新發現及提高採收率， 減未來生產和開發成本後淨額	(207,451)	(19,639)	(227,090)
估計未來開發成本的變化	53,325	653	53,978
本年發生的開發成本	(31,412)	(5,356)	(36,768)
儲量估計的修正	63,274	14,596	77,870
貼現增加	19,800	1,228	21,028
所得稅的淨變化	49,640	2,445	52,085
收購油氣資產	30,843	3,751	34,594
時間及其他方面的變化	9,360	-	9,360
年末標準化計算值	(46,765)	(3,831)	(50,596)
	274,982	11,388	286,371

股東周年大會通告

茲通告中國海洋石油有限公司(「本公司」)將於二零二一年五月二十一日下午三時於香港灣仔港灣道1號香港君悅酒店舉行股東周年大會(「股東周年大會」)，以處理下列事項：

- A. 作為普通事項，考慮及酌情通過(不論有否修訂)下列的普通決議案：
1. 省覽截至二零二零年十二月三十一日止年度之經審計的財務報表、董事會報告書及獨立核數師報告。
 2. 宣派截至二零二零年十二月三十一日止年度之末期股息。
 3. 重選汪東進先生為本公司非執行董事。

汪東進

生於一九六二年，汪先生是一位教授級高級工程師，畢業於中國石油大學開發系石油鑽井專業，獲學士學位。二零一二年畢業於中國石油大學(北京)石油工程管理專業，獲博士研究生學歷、工學博士學位。汪先生於一九九五年七月至一九九七年十二月任江蘇石油勘探局副局長，一九九七年十二月至二零零二年十月任中國石油天然氣勘探開發公司副總經理。二零零零年十二月至二零零二年十月兼任中油國際(哈薩克斯坦)有限責任公司、阿克糾賓油氣股份有限公司總經理。二零零二年十月至二零零八年九月任中國石油天然氣勘探開發公司總經理。二零零四年一月至二零零八年九月任中國石油天然氣集團公司總經理助理兼中國石油天然氣勘探開發公司副董事長。二零零八年九月至二零一八年三月任中國石油天然氣集團公司副總經理。二零一一年五月至二零一四年五月兼任中國石油天然氣股份有限公司董事，二零一三年七月至二零一八年三月兼任中國石油天然氣股份有限公司總裁，二零一四年五月至二零一八年三月兼任中國石油天然氣股

份公司副董事長。二零一八年三月任中國海油董事。二零一八年十月至二零一九年十月任中國海油總經理。二零一九年十月任中國海油董事長。二零一八年四月二十七日獲委任為本公司非執行董事。二零一八年四月二十七日至二零二零年九月二十九日任本公司薪酬委員會成員。二零一八年十二月五日至二零一九年十一月十八日任本公司副董事長。汪先生於二零一九年十一月十八日獲委任為本公司董事長及提名委員會主席。

除上述外，汪先生與本公司任何其他董事、高級管理人員、主要股東或控股股東並無任何關係。

汪先生於本公司並無享有《證券及期貨條例》(香港法例第571章)(「《證券及期貨條例》」)第XV部所指的證券權益。

如獲重選，汪先生的任期為連續三十六個月，並依董事會或本公司股東決定每三十六個月予以更新，任何一方均能以一個月通知終止服務協議。汪先生受制於其服務協議及本公司組織章程細則(「章程細則」)中有關輪流退任的規定。本公司不向其支付董事袍金。本公司薪酬委員會將會於有需要時審查董事酬金的水平並向董事會提出建議作出調整。

並無其他須根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「《上市規則》」)第13.51(2)(h)至13.51(2)(v)條的任何規定作出披露的資料，亦無其他須提請本公司股東注意的事項。

股東周年大會通告

4. 重選李勇先生為本公司非執行董事。

李勇

生於一九六三年，李先生是一位高級工程師，畢業於西南石油學院鑽井工程專業，獲學士學位，於北京大學工商管理專業獲碩士學位。李先生於二零零三年四月至二零零五年十月任中海石油(中國)有限公司天津分公司副總經理。二零零五年十月至二零零九年四月任中海油田服務股份有限公司執行副總裁。二零零九年四月至二零一零年九月任中海油田服務股份有限公司總裁。二零一零年九月至二零一六年六月任中海油田服務股份有限公司首席執行官兼總裁。二零一六年六月至二零一七年三月，任中國海油總經理助理、本公司執行副總裁，渤海石油管理局局長，中海石油(中國)有限公司天津分公司總經理。二零一六年六月至二零一七年五月兼任中國海洋石油國際有限公司董事。二零一七年三月至二零二零年九月任中國石油化工集團公司副總經理。二零一八年五月至二零二零年九月兼任中國石化股份公司董事。二零二零年九月任中國海油董事、總經理。李先生於二零二零年九月二十

九日獲委任為本公司副董事長、非執行董事及薪酬委員會成員。

除上述所披露外，李先生與本公司任何董事、高級管理人員、主要股東或控股股東並無任何關係。

李先生於本公司並無享有《證券及期貨條例》第XV部所指的證券權益。

如獲重選，李先生的任期為連續三十六個月，並依董事會或本公司股東決定每三十六個月予以更新，任何一方均能以一個月通知終止服務協議。李先生受制於其服務協議及章程細則中有關輪流退任的規定。本公司不向其支付董事袍金。本公司薪酬委員會將會於有需要時審查董事酬金的水平並向董事會提出建議作出調整。

並無其他須根據《上市規則》第13.51(2)(h)至13.51(2)(v)條的任何規定作出披露的資料，亦無其他須提請本公司股東注意的事項。

5. 重選徐可強先生為本公司執行董事。

徐可強

生於一九七一年，徐先生是一位教授級高級工程師，畢業於西北大學，獲石油及天然氣地質專業學士學位。一九九六年，獲西北大學煤田油氣地質勘探專業碩士學位。徐先生自一九九六年起在中國石油天然氣總公司任職，曾經擔任多個職位。徐先生於二零零三年四月至二零零五年四月間曾任中油國際(俄羅斯)公司副總經理，於二零零五年四月至二零零八年九月間曾任中油國際(哈薩克斯坦)有限責任公司副總經理兼中油國際(艾丹)有限責任公司總經理。於二零零八年九月至二零一四年三月間曾任中國石油哈薩克斯坦公司副總經理(兼任阿克糾賓油氣股份有限公司總經理)，於二零一四年三月至二零一七年三月間曾任中國石油吐哈油田分公司總經理，吐哈石油勘探開發指揮部指揮。二零一七年三月至二零二零年二月，任中國海油副總經理。於二零二零年二月二十五日，任中國海油董事。徐先生於二零一七年四月至二零一八年六月，兼任本公司附屬公司Nexen Energy ULC董事長。於二零一七年五月至二零一八年六月，兼任本公司附屬公司中國海洋石油國際有限公司董事長及董事。徐先生於二零一七年五月兼任本公司附屬公司中海石油(中國)有限公司的董事，於二零一八年五月至二零二零年四月，兼任中海石油

(中國)有限公司總經理。徐先生於二零一七年四月十八日任本公司執行董事，於二零一七年四月至二零二零年三月任本公司總裁，於二零一九年十一月十九日獲委任為本公司首席執行官。

除上述所披露外，徐先生與本公司任何其他董事、高級管理人員、主要股東或控股股東並無任何關係。

徐先生於本公司並無享有《證券及期貨條例》第XV部所指的證券權益。

如獲重選，徐先生的任期為連續三十六個月，並依董事會或本公司股東決定每三十六個月予以更新，任何一方均能以一個月通知終止服務協議。徐先生受制於其服務協議及章程細則中有關輪流退任的規定。本公司不向其支付董事袍金。本公司薪酬委員會將會於有需要時審查董事酬金的水平並向董事會提出建議作出調整。

並無其他須根據《上市規則》第13.51(2)(h)至13.51(2)(v)條的任何規定作出披露的資料，亦無其他須提請本公司股東注意的事項。

6. 重選邱致中先生為本公司獨立非執行董事。

股東周年大會通告

邱致中

生於一九五五年，邱先生於一九八三年畢業於紐約大學(New York University)和庫柏高等科學藝術聯盟學院(The Cooper Union for the Advancement of Science and Art)，分別獲得電腦科學學士和電力工程學士學位。一九八五年畢業於俄亥俄州立大學(Ohio State University)，獲得電力工程碩士學位，並於一九九零年畢業於哈佛大學商學院(Harvard Business School)，獲得工商管理碩士學位。邱先生自二零二零年十一月起擔任中化能源股份有限公司的獨立非執行董事及董事會提名委員會主席。同時邱先生擔任盧旺達共和國駐香港特別行政區的名譽領事。邱先生於一九九一年至二零零二年任瑞士信貸第一波士頓銀行的董事總經理及大中華區主席。於二零零二年至二零零六年，邱先生創立栢思資本有限公司並擔任董事長。於二零零四年至二零一四年擔任龍科基金和龍科創業投資管理有限公司的董事長。於二零零六年至二零零九年擔任荷蘭銀行董事總經理和亞太區副主席暨大中華區執行主席，期間兼任荷蘭銀行(中國)有限公司董事長和荷銀租賃(中國)有限公司董事長。於二零零九年至二零一三年三月任英國巴克萊銀行集團董事總經理和亞太地區副主席暨大中華區主席。於二零一三年至二零一六年擔任子午線資本(亞洲)有限公司主席。邱先生於一九九四年和一九九五年分別被《全球金融》雜誌評為「全球50位最受青睞金融家」和「全球50位金融衍生產品超級明星」之一。邱先生於二零一九年五月七日獲委任為本公司獨立非執行董事及提名委員會成員。

邱先生與本公司任何其他董事、高級管理人員、主要股東或控股股東並無任何關係。

邱先生於本公司並無享有《證券及期貨條例》第XV部所指的證券權益。

如獲重選，邱先生的任期為連續三十六個月，並依董事會或本公司股東決定每三十六個月予以更新，任何一方均能以一個月通知終止服務協議。邱先生受制於其服務協議及本公司章程細則中有關輪流退任的規定。邱先生的酬金為年度董事袍金950,000港元(扣除香港稅收前)。邱先生的酬金由董事會參照其對行業標準和現行市況的理解而釐定。本公司薪酬委員會將會於有需要時審查董事酬金的水平並向董事會提出建議作出調整。

並無其他須根據《上市規則》第13.51(2)(h)至13.51(2)(v)條的任何規定作出披露的資料，亦無其他須提請本公司股東注意的事項。

7. 授權董事會釐定各位董事之酬金。
8. 聘請安永會計師事務所為本集團二零二一年度香港獨立核數師以及聘請安永華明會計師事務所(特殊普通合伙)為本集團二零二一年度美國年報20-F獨立核數師，並授權董事會釐定其酬金。

股東周年大會通告

B. 作為特別事項，考慮及酌情通過(不論有否修訂)下列的普通決議案：

1. 「動議：

- (a) 在下述(b)段之規限下，一般性及無條件批准董事於有關期間(其定義見下文)內行使本公司一切權力以回購本公司於聯交所或於獲香港證券及期貨事務監察委員會及聯交所認可的任何其他交易所(「認可證券交易所」)上市的股份，惟須受限於並按照所有適用法律、規則和規例，以及《上市規則》或任何其他認可證券交易所及章程細則的要求；
- (b) 本公司依據上述(a)段之批准回購之股份總數不得超過於本決議案獲通過之日本公司已發行股份總數之10%；及
- (c) 就本決議案而言：

「有關期間」指本決議案獲通過之日起至下列兩者中較早日期止之期間：

- (i) 決議通過後的下一次股東周年大會結束；及
- (ii) 本公司股東於股東大會上通過普通決議案撤銷或修訂本決議案內載列的授權之日。」

2. 「動議：

- (a) 在本決議案下述條文之規限下，一般性及無條件批准董事於有關期間(其定義見下文)行使本公司一切權力以發行、配發及處置本公司股本中之額外股份，以及作出或授予將或可能須行使該等權力的要約、協議、期權以及用以認購或將任何證券轉換為本公司股份的類似權力(包括債券、票據、認股權證、債權證及可轉換為本公司股份的證券)；
- (b) 上述(a)段的批准應授權董事在有關期間內作出或授予將或可能須在有關期間終止後行使該等權力的要約、協議、期權以及用以認購或將任何證券轉換為本公司股份的類似權力(包括債券、票據、認股權證、債權證及可轉換為本公司股份的證券)；
- (c) 本公司董事依據上述(a)段之批准配發或有條件或無條件同意配發(不論依據期權或其他方式)之本公司股份總數，不包括依據：
 - (i) 供股(其定義見下文)；
 - (ii) 本公司股東在股東大會上授予的任何特別權力而發行股份，包括根據本公司發行的任何認股權證的條款行使認購或轉換的權利或任何債券、票據、債權證或可轉換為本公司股份的證券；

股東周年大會通告

- (iii) 本公司及／或其任何附屬公司現時採納的任何股份期權計劃或類似安排項下授予任何期權以及行使任何期權；
- (iv) 章程細則就本公司股份而作出之以股代息或類似安排以配發股份代替全部或部份股息；或
- (v) 在授予或發行上文所述的任何期權、認購權或將任何證券轉換為股份的權力或其他證券的日期後，於該等期權、認股權證或其他證券項下的有關權利獲行使時對應按其認購本公司股份的價格及／或本公司股份的數目作出的任何調整，而該調整是按照該等期權、認購權或其他證券的條款或如上述各項所建議者而作出，不得超過於本決議案獲通過之日本公司已發行股份總數之20%；及本決議將受聯交所經不時修訂之適用規則及規定所限制，包括限制使用上述(a)段的批准，以(i)發行可轉換成新股份的證券以收取現金代價，如可轉換成新股份的證券的初步換股價低於配售時股份的基準價(定義見下文)；及(ii)發行可轉換成新股份的證券之權證、認購權或類似權利以收取現金代價。

- (d) 就本決議案而言：

「有關期間」指本決議案獲通過之日起至下列兩者中較早日期止之期間：

- (i) 決議通過後的下一次股東周年大會結束；及
- (ii) 本公司股東於股東大會上通過普通決議案撤銷或修訂本決議案內載列的授權之日。

「基準價」指以下之較高者：(a)於有關配售協議或其他涉及建議根據以待本決議案批准的一般性授權發行證券的協議的日期的收市價；或(b)緊接以下日期之較早者前五個交易日之平均收市價：(i)公佈配售事項或涉及建議根據以待本決議案批准的一般性授權發行證券的交易或安排當日；(ii)簽訂配售協議或其他涉及建議根據以待本決議案批准的一般性授權發行證券的協議之日；及(iii)訂定配售或認購價格之日期。

「供股」指董事於指定期間向於指定記錄日期名列本公司股東名冊之股份持有人，按彼等於該日之持股比例發售股份(惟本公司之董事可就零碎股權或經考慮任何有關法律規定之任何限制或責任或任何香港境外之認可監管機構或任何證券交易所之要求，作出彼等認為必需或權宜之取消權利行動或另作安排)。

股東周年大會通告

3. 「動議：在本會議召開通告內編號為B1和B2的決議案獲通過之條件下，本公司增加相當於其依據本通告內編號為B1決議案及自授予董事會可依照本通告內編號為B1之決議案回購股份之一般授權所回購之本公司股份總數，從而擴大本公司依據本通告內編號為B2決議案獲授予可行使本公司權力以發行、配發及處置本公司額外股份以及作出或授予要約、協議、期權以及用以認購或轉換任何證券為本公司股份的類似權力之一般授權，惟有關數目不得超過於本決議案獲通過之日本公司已發行股份總數之10%。」

承董事會命
中國海洋石油有限公司
武小楠
聯席公司秘書

香港，二零二一年四月八日

註冊辦公室：
香港花園道1號
中國銀行大廈65樓

附註：

1. 凡有權出席股東周年大會(或其任何續會)並於會上投票之股東可委派一位或以上之代表出席，並代其投票。受委代表毋須為本公司股東。如果超過一名代表獲委任，該委任需表明任一該等代表獲委任的相關股份的數量和類別。鑒於新型冠狀病毒疫情持續，強烈建議閣下委任大會主席代表閣下出席股東周年大會或其任何續會並於會上投票。
2. 代表委任表格須按其上印備之指示正式填妥及簽署，並連同簽署人之授權書或其他授權文件(如有)或經公證人簽署證明之該等授權書或授權文件副本，須在不遲於股東周年大會或其任何續會(視情況而定)之指定舉行時間前三十六小時填妥並交回本公司的股票過戶登記處—香港證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓，方為有效。
3. 有權出席股東周年大會及於會上投票的本公司股東於填妥並交回代表委任表格後仍可親自出席股東周年大會或其任何續會及於會上投票。在此情況下，相關代表委任表格將視為已經撤銷。
4. 就任何股份之聯名登記持有人而言，該等人士中任何一位均可就該等股份親身或委派代表於股東周年大會(或其任何續會)上投票，猶如其為唯一有權投票之股東，惟排名較先之持有人作出投票(不論親身或委派代表)，則會被接納而不計其他聯名持有人之投票；就此而言，排名先後乃以有關聯名股權的持有人在本公司股東名冊上的排名次序為準。

股東周年大會通告

5. 有關B1決議案，現尋求股東批准授予董事會回購股份之一般授權。按照《上市規則》之規定，載有使股東可於具充分依據下就提呈批准本公司回購本身股份之決議案作出知情決定所需資訊之說明函件載於本公司另一函件內。
6. 有關B2決議案，現尋求股東批准授予董事會發行、配發和處置股份之一般授權。現謹按香港法例第622章《公司條例》第141條及《上市規則》之規定，尋求股東批准的一般授權。
7. 有關B3決議案，現尋求股東批准增加董事會依據B1決議案獲授權購買的股份數量，以擴大授予董事會發行及配發股份之一般授權。
8. 根據《上市規則》第13.39(4)條，股東周年大會通告內列明的所有決議案將以投票方式表決，大會主席以誠實信用的原則做出決定，容許純粹有關程序或行政事宜的決議案以舉手方式表決除外。
9. 為確定有權在股東周年大會上出席並投票的人員，本公司將於二零二一年五月十七日(星期一)至二零二一年五月二十一日(星期五)(包括首尾兩天)之期間內，暫停辦理股票過戶登記手續。為符合資格出席股東周年大會並於會上投票，所有股票過戶文件連同有關股票證書最遲須於二零二一年五月十四日(星期五)下午四時三十分之前送達本公司股票過戶登記處—香港證券登記有限公司(香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖)辦理登記。

股東周年大會後，如派發末期股息的決議案獲得通過，本公司將於二零二一年六月七日(星期一)至二零二一年六月十一日(星期五)(包括首尾兩天)之期間內，暫停辦理股票過戶登記手續。如欲獲得建議派發之股息，所有股票過戶文件連同有關股票證書最遲須於二零二一年六月四日(星期五)下午四時三十分之前送達本公司股票過戶登記處—香港證券登記有限公司(香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖)辦理登記。

10. 關於決議A3至A6部分，由於公司大多數股份由中國海油間接控制，因此公司豁免於多倫多證券交易所(「多交所」)關於要求採取每位董事在一無異議會議上被選舉時須獲得超過半數以上投票方可通過的過半數投票通過政策。由於公司每位董事的選舉獲得過半數投票的要求已經實際滿足，因此公司目前及在中國海油保持控制公司大多數股份的情況下不會採用該政策。

此外，公司豁免遵守多交所關於上市發行人董事會應當允許每一類別證券持有人在每屆股東周年大會上對該類別將選舉的全部董事進行投票的要求。公司因作為多交所公司手冊所述「符合條件國際發行人」而豁免遵守每項此類要求。

公司已經根據多交所公司手冊的要求向多交所提交了表明公司將在二零二零年度股東周年大會適用此豁免的說明，並預期在未來年度中公司將持續向多交所提供類似說明。

技術用語

API

美國石油學會用以標明液體碳氫化合物密度的單位，以度衡量

預探井

為探測石油儲量而在地層鑽的勘探井，包括為了獲得地質和地球物理參數而鑽的井

評價井

在已發現石油地區所鑽的勘探井，用以進行商業價值評估

上游業務

油氣勘探、開發、生產和銷售

FPSO

浮式採油、儲油和卸油船

LNG

液化天然氣

證實儲量

在現有經濟、作業條件和法規下，根據地質和工程資料，可以合理確定的、在未來年份可從已知油氣藏經濟開採出的石油或天然氣估計量。

PSC

產品分成合同

儲量替代率

指在指定年度，證實儲量的總增加量除以該年度的產量。

計量單位縮寫

Bbl

桶

Bcf

十億立方英尺

BOE

桶油當量

Mbbls

千桶

Mboe

千桶油當量

Mcf

千立方英尺

Mmboe

百萬桶油當量

Mmbbls

百萬桶

Mmcf

百萬立方英尺

註：計算桶油當量(BOE)時，南美洲、大洋洲和亞洲的印度尼西亞Madura和Tangguh項目、以及中國的東方13-2、文昌9-2/9-3/10-3和崖城13-1氣田以實際熱值進行換算，其他地區均假定以每6,000立方英尺天然氣為一桶油當量進行換算。

公司資訊

董事會

非執行董事

汪東進(董事長)
李勇(副董事長)
溫冬芬

執行董事

徐可強(首席執行官)
胡廣傑(總裁)

獨立非執行董事

趙崇康
劉遵義
謝孝衍
邱致中

審核委員會

謝孝衍(主席、財務專家)
趙崇康
劉遵義

提名委員會

汪東進(主席)
劉遵義
邱致中

薪酬委員會

趙崇康(主席)
謝孝衍
李勇

其他高級管理人員

曹新建(執行副總裁)
夏慶龍(執行副總裁)
謝尉志(首席財務官)
鄧運華(勘探副總師)
楊雲(副總裁)
段成剛(副總裁)
孫福街(副總裁)

聯席公司秘書

武小楠
徐惜如

主要往來銀行：

中國銀行
中國工商銀行
中國建設銀行
中國銀行(香港)有限公司
花旗銀行
美國銀行

股票過戶登記處

香港證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17樓1712-1716室

紐約存託憑證代理機構

摩根大通銀行
美國紐約·紐約麥迪遜大道383號11層(10179)

股票代碼

香港聯合交易所：00883
紐約證券交易所：CEO
多倫多證券交易所：CNU

投資者關係

電話：(8610) 8452 1917
傳真：(8610) 8452 1441
電子郵件：ir@cnooc.com.cn

媒體／公共關係

電話：(8610) 8452 3404
傳真：(8610) 8452 1441
電子郵件：mr@cnooc.com.cn

註冊辦公室

中國香港花園道1號中銀大廈65層
電話：(852) 2213 2500
傳真：(852) 2525 9322

北京辦公室

中國北京東城區朝陽門北大街25號
郵編：100010
公司網址：www.cnooc.com



CNOOC LIMITED

www.cnoocltd.com