



CNOOC Limited  
中国海洋石油有限公司

# 2020年战略展望

2020年1月13日



# 免责声明

本材料包含一九九五年《美国私人证券诉讼改革法案》意义上的前瞻性声明，包括关于预期未来事件、业务展望或财务结果的声明。“预期”、“预计”、“继续”、“估计”、“目标”、“持续”、“可能”、“将会”、“预测”、“应当”、“相信”、“计划”、“旨在”等词汇以及相似表达意在判定此类前瞻性声明。这些声明以本公司根据其经验以及对历史发展趋势，目前情况以及预期未来发展的理解，以及本公司相信的其它合理因素所做出的假设和分析为基础。然而，实际结果和发展是否能够达到本公司的预期和预测取决于一些可能导致实际业绩、表现和财务状况与本公司的预期产生重大差异的风险和不确定因素，这些因素包括但不限于与原油和天然气价格波动有关的因素、宏观政治及经济因素、公司作业所在国的财税制度变化、石油和天然气行业高竞争性的本质、勘探开发和并购剥离活动、环境责任和合规要求、海外经营状况以及网络攻击。对于这些及其他风险和不确定因素的描述，请参看本公司不时向美国证券交易委员会递交的备案文件，包括本公司于最近财政年度四月份备案的年度报告（20-F表格）。

因此，本材料中所做的所有前瞻性声明均受这些谨慎性声明的限制。本公司不能保证预期的业绩或发展将会实现，或者即便在很大程度上得以实现，本公司也不能保证其将会对本公司、其业务或经营产生预期的效果。

# 提纲

-  经营策略
-  2020年经营指引
-  未来展望

# 2020年经营策略

- 🚢 扎实推进油气增储上产
- 🚢 保持有竞争力的桶油成本
- 🚢 维持审慎的投资决策
- 🚢 注重股东回报



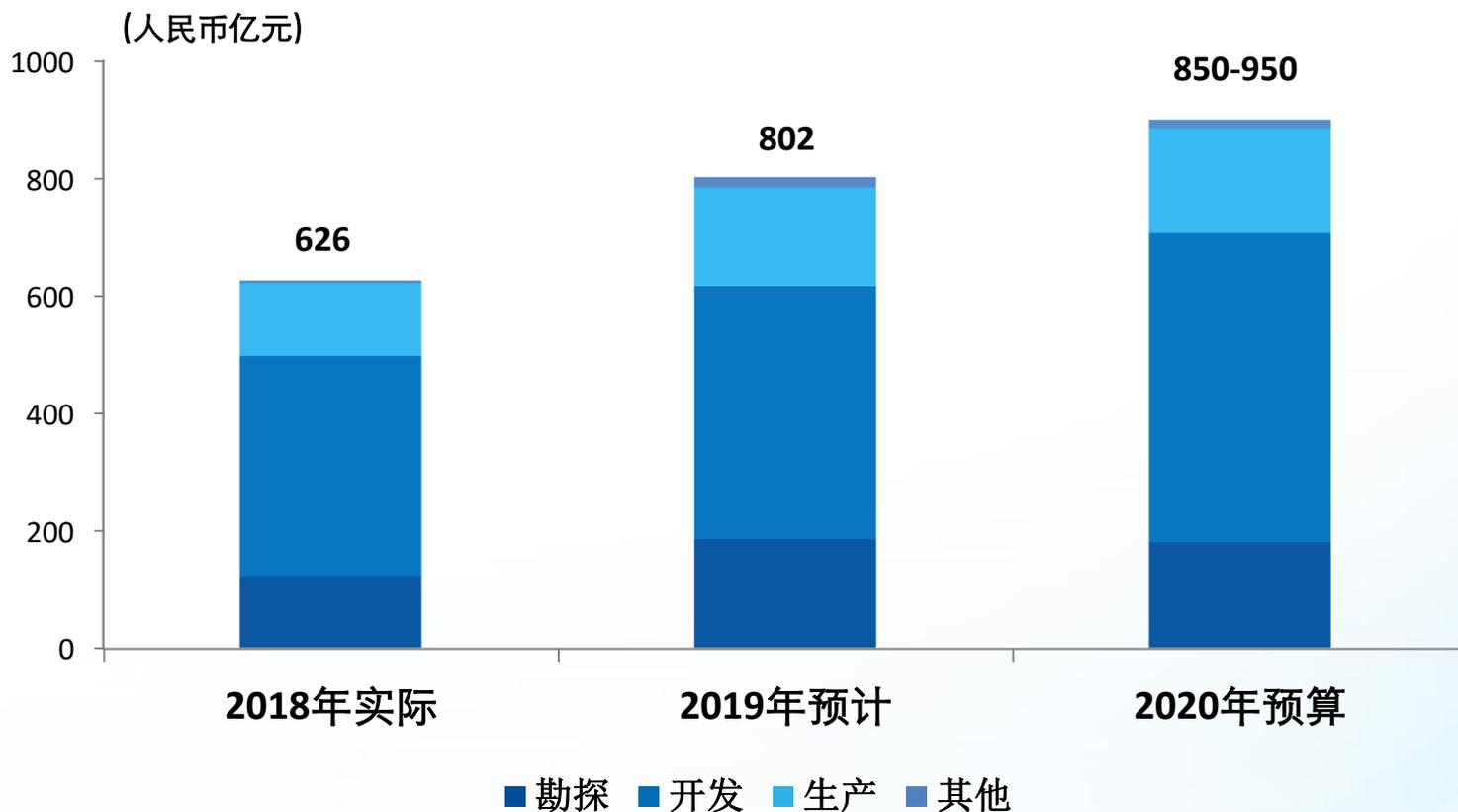
# 2020年工作目标

- 🚢 资本支出850-950亿元人民币
- 🚢 产量目标为520-530百万桶油当量
- 🚢 年内将有10个新项目投产
- 🚢 储量替代率120%
- 🚢 保持高标准的健康安全环保水平

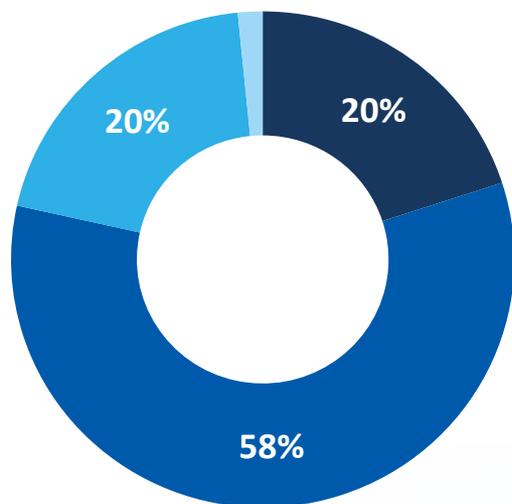


# 资本支出

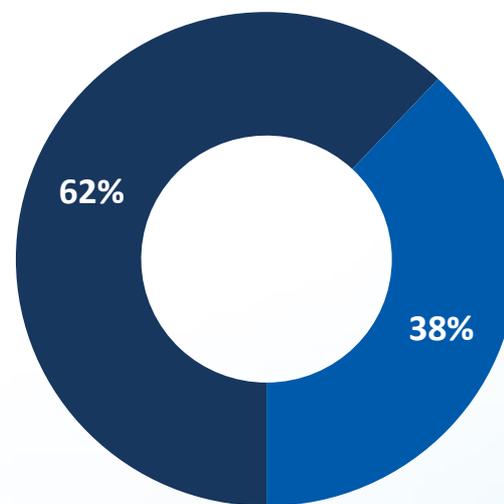
追求有效益的储量产量，2020年持续加大资本支出



# 2020年资本支出结构



■ 勘探 ■ 开发 ■ 生产 ■ 其他

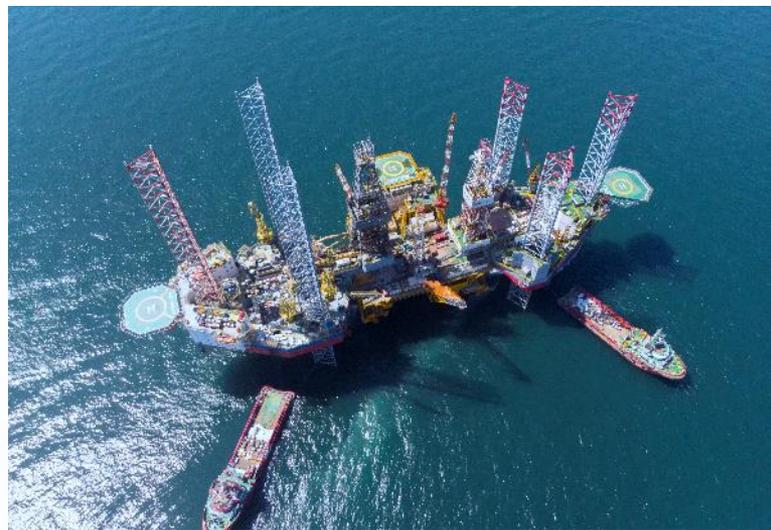


■ 中国 ■ 海外

# 坚持加大油气勘探力度

## 勘探策略

- 强化价值勘探理念，保障勘探可持续发展
- 提升勘探成效，降低勘探成本
- 国内：以大中型油气田勘探为主线，加大新区新领域勘探力度
- 海外：围绕油气勘探热点地区，努力获取优质区块



# 国内勘探

## 战略发现：

针对盆地级或凹陷级重要勘探领域，重在证实烃源和成藏条件

- 海域潜在富生烃凹陷探索
- 已证实富生烃凹陷新领域、新类型探索

## 战略突破：

针对有利勘探区带和领域，重在确定储量增长区域

- 战略发现后的区带突破
- 战略发现后的领域突破

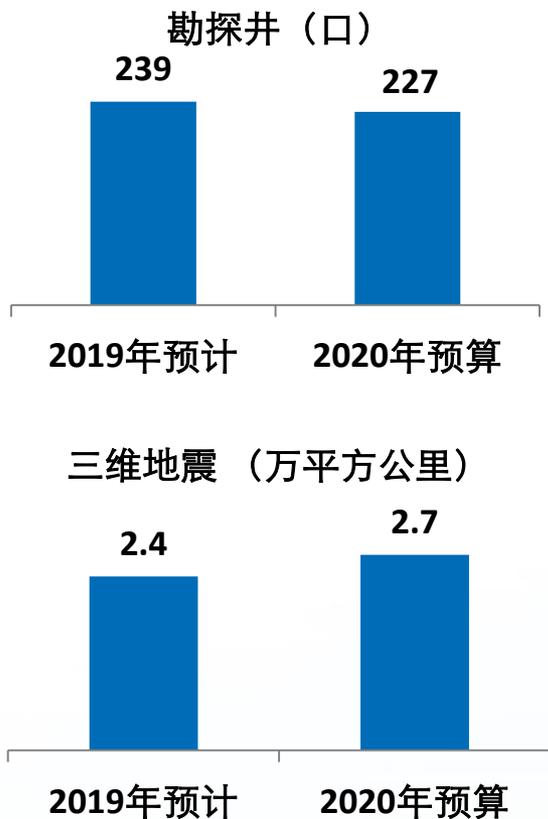
## 战略展开：

- 各海域勘探成熟区的滚动勘探和目标评价



# 勘探工作量

强化价值勘探理念，推动可持续发展



注：此外，2019年预计完成非常规探井82口，2020年计划完成非常规探井100口。

# 开发和生产资本化

## 开发投资

### ■ 积极推动重点项目

■ 国内重点项目：陵水17-2和流花16-2/20-2等

■ 海外重点项目：Liza油田二期等

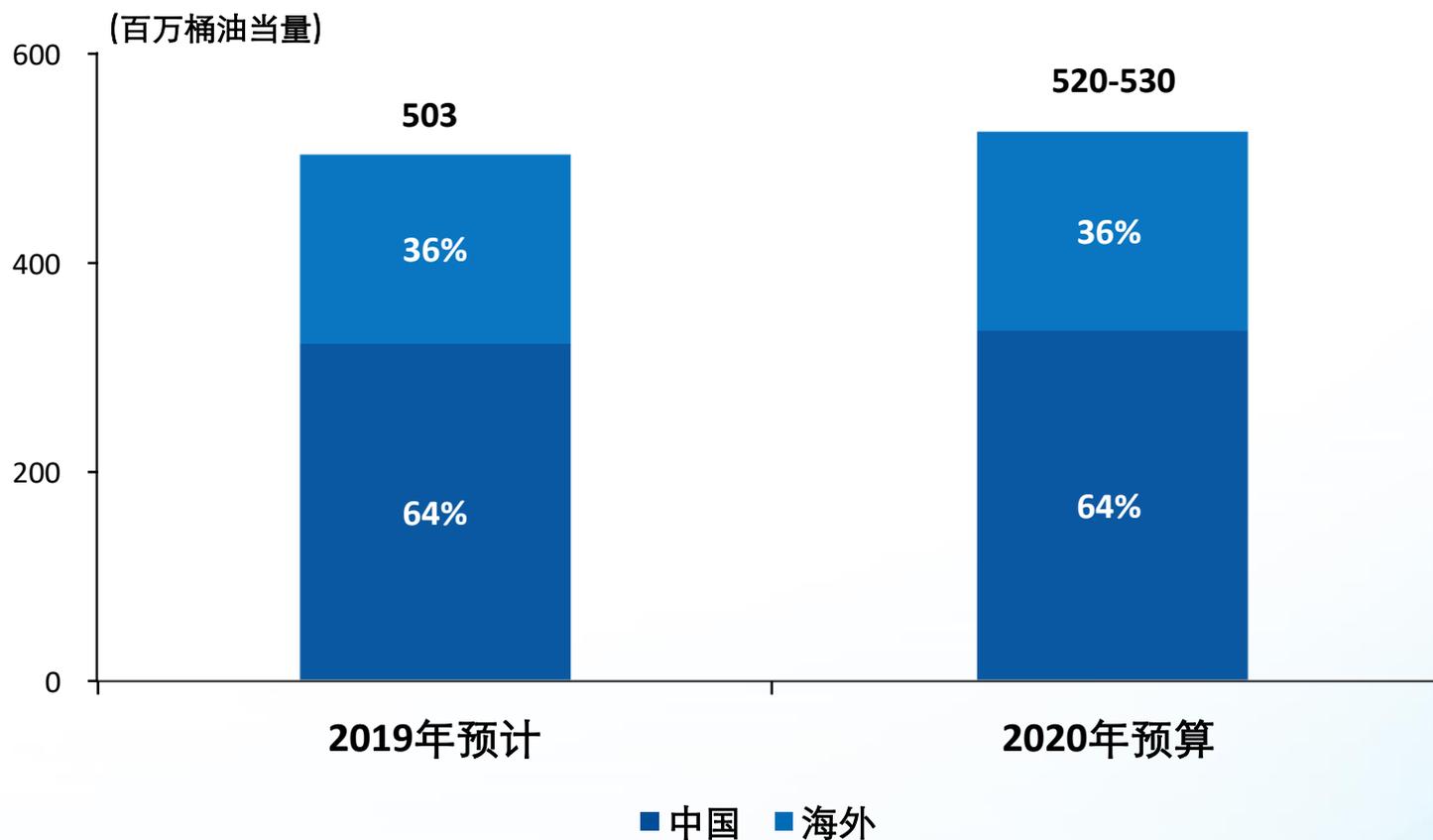
■ 加强开发项目进度控制，争取新油田提前投产

## 生产资本化投资

■ 优化调整井布局，减缓综合递减，提高油田采收率



# 产量目标

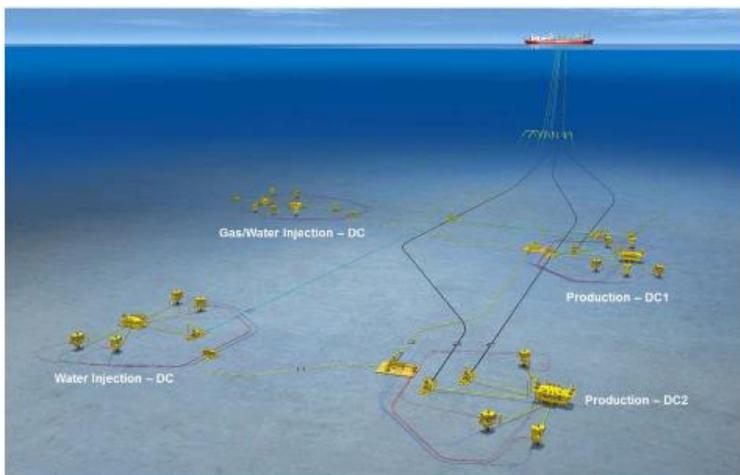


2020年公司产量目标为520-530百万桶油当量。其中，石油液体占81%，天然气占19%。

# 2020年新项目

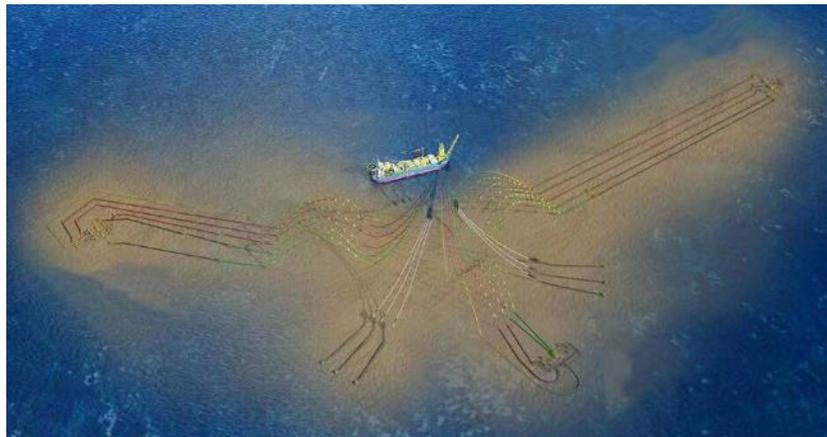
项目	地理位置	投产时间	高峰产量 (桶油当量/天)	权益
Liza油田一期	圭亚那	已提前投产	120,000	25%
蓬莱19-3油田4区调整/蓬莱19-9油田二期	渤海	上半年	12,700	51%
秦皇岛33-1南油田一期	渤海	上半年	6,000	100%
渤中19-6凝析气田试验区	渤海	下半年	12,000	100%
旅大16-3/21-2联合开发项目	渤海	下半年	26,500	100%
南堡35-2油田S1井区	渤海	下半年	1,800	100%
锦州25-1油田6/11井区	渤海	下半年	16,500	100%
流花29-1气田开发项目	南海东部	下半年	10,300	25%
流花16-2油田/流花20-2油田联合开发项目	南海东部	下半年	72,800	100%
Buzzard油田二期	英国	下半年	37,000	43.21%

# Liza油田一期



- ⚓ 位于圭亚那Stabroek区块
- ⚓ 超深水海上开发项目，水深约1,500-1,900米
- ⚓ 主要生产设施
  - 1艘FPSO
  - 总井数17口
- ⚓ 高峰产量：120,000桶油当量/天
- ⚓ 中海油权益：25%（ExxonMobil担任作业者）
- ⚓ 已于2019年12月提前投产

# 流花16-2油田/流花20-2油田联合开发项目



- 位于南海海域，距离香港230-240公里
- 水深约400米
- 主要生产设施
  - 1艘FPSO
  - 总井数18口
- 高峰产量：72,800桶油当量/天
- 中海油权益：100%

# 旅大16-3/21-2联合开发项目



- 📍 位于渤海海域，水深约25米
- 📍 主要生产设施
  - 1座中心平台
  - 3座井口平台
  - 1座生产辅助平台
- 📍 高峰产量：26,500桶油当量/天
- 📍 中海油权益：100%

# 渤中19-6凝析气田试验区开发项目



- 📍 位于渤海海域，水深约22米
- 📍 主要生产设施
  - 1座井口平台
  - 1座增压平台
- 📍 高峰产量：12,000桶油当量/天
- 📍 中海油权益：100%

# 未来新项目

## 中国海域

- ✓ 蓬莱25-6油田3井区
- ✓ 番禺10-4油田
- ✓ 流花29-2气田
- ✓ 涠洲12-8东油田
- ✓ 涠洲5-7油田
- ✓ 旅大6-2油田
- ✓ 旅大5-2北油田一期
- ✓ 陵水17-2气田群
- ✓ 涠洲11-2油田二期
- ✓ 陆丰油田群区域开发

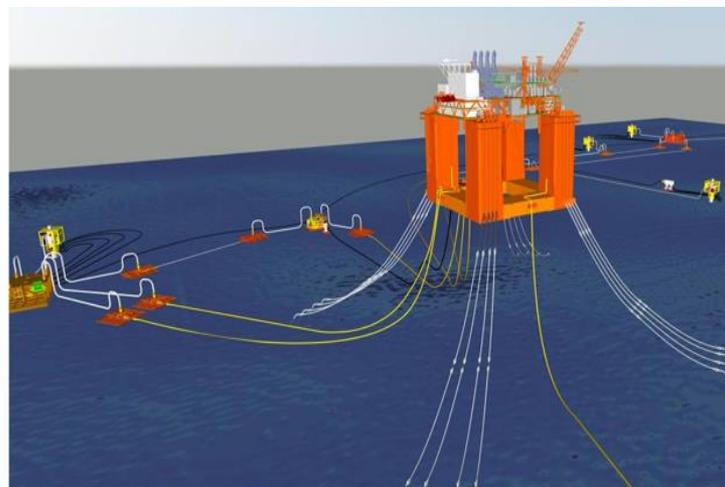
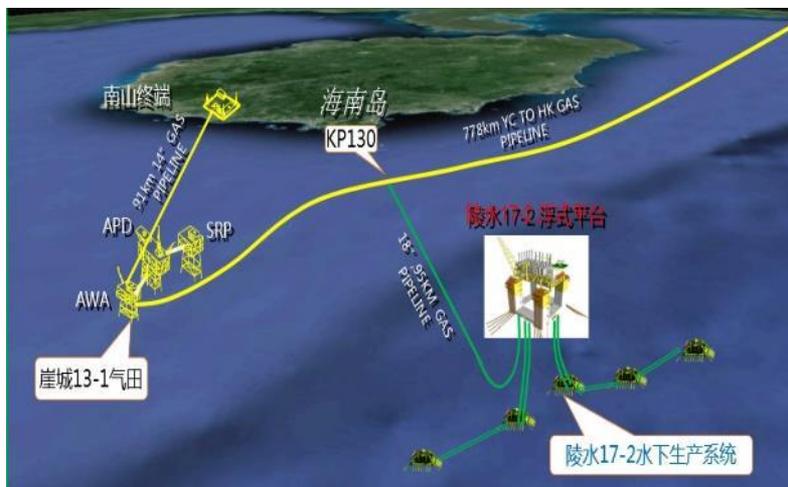
- ✓ 曹妃甸2-1油田
- ✓ 垦利16-1油田
- ✓ 旅大29-1油田
- ✓ 渤中19-6气田一期
- ✓ 曹妃甸6-4油田
- ✓ 渤中29-6油田
- ✓ 渤中8-4油田
- ✓ 秦皇岛29-2油田
- ✓ 乌石17-2油田群
- .....

## 海外

- ✓ LLSW油砂项目
- ✓ Mero 1油田
- ✓ Golden Eagle – Pacific气田
- ✓ Madura气田群
- ✓ Ravel油田
- ✓ Liza油田II期
- ✓ Flying Dutchman油田
- ✓ Mero 2油田
- ✓ Arctic LNG 2项目
- .....

# 陵水17-2气田群开发项目

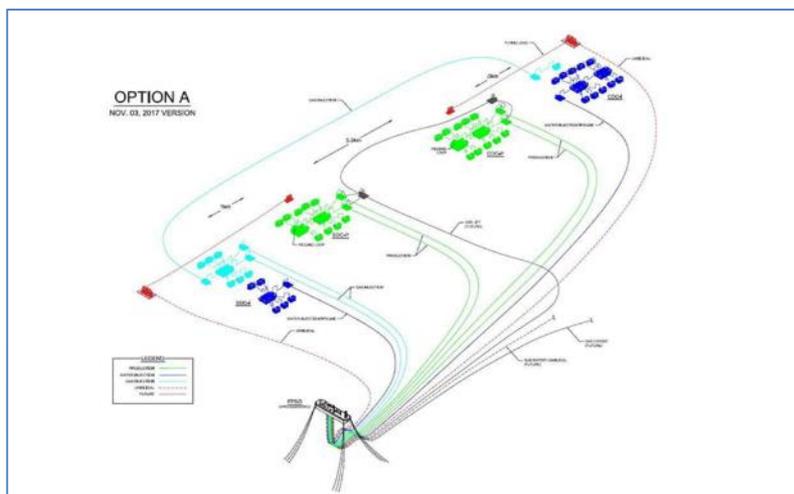
- 首个海上大型深水自营气田，水深1,450米
- 2019年12月，开发井正式开钻，全面进入开发阶段
- 开创世界首例深水万吨级储油半潜平台的开发模式
- 每年将为粤港琼地区稳定供气超过30亿立方米



# Stabroek区块未来项目

## Liza油田二期

- FID于2019年获得批准
- 预计投产时间为2022年
- 主要生产设施包括1艘FPSO和30口井
- 高峰产量为220,000桶油当量/天



## Payara项目

- 预计最早于2023年投产
- 主要生产设施包括1艘FPSO和45口井
- 高峰产量为220,000桶油当量/天



# 技术进步有望解放稠油储量

## 稠油热采技术探索和试验

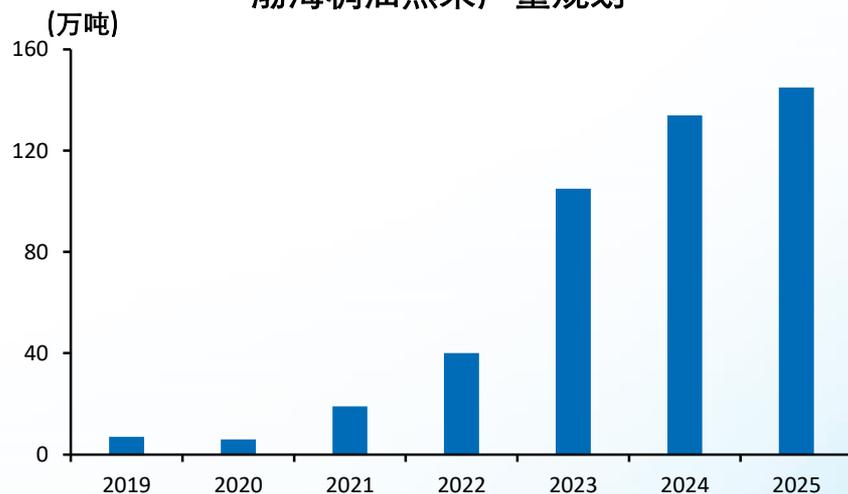
### 旅大27-2-A22井首次实施注采一体化

- 简化热采工艺
- 降低热采成本
- 提高生产效率
- 降低开发门槛

## 增储上产潜力巨大

- 目前仅动用1亿吨，热采年贡献产量不到10万吨
- 稠油探明储量约6亿吨

渤海稠油热采产量规划



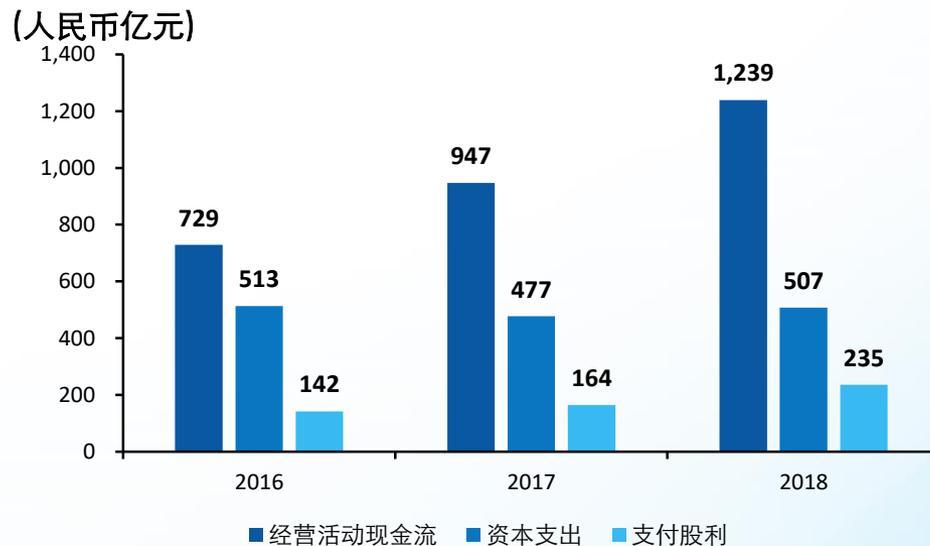
# 注重股东回报

「注重股东回报，与股东分享公司发展成果。」

## 派息方案综合考虑：

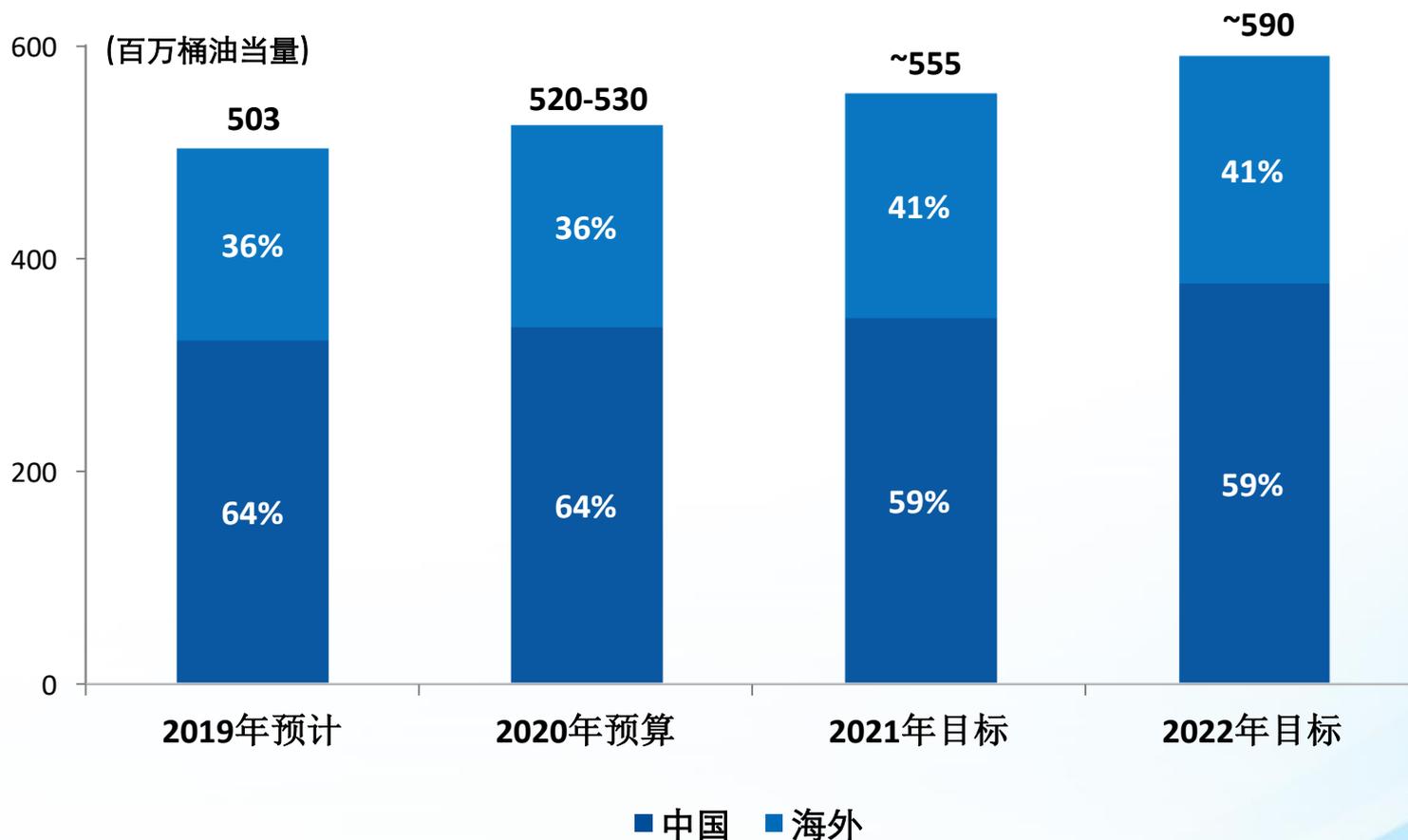
- 公司盈利水平
- 资产负债状况
- 资本支出计划
- 对标国际同行派息水平

### 近三年现金流及分红情况



# 三年滚动产量目标

以内生增长为核心，加快增储上产





[www.cnooc.com.cn](http://www.cnooc.com.cn)