



CNOOC Limited  
中国海洋石油有限公司

# 2024年度业绩

2025.3.27



# 免责声明

本材料包含公司的前瞻性声明，包括关于本公司和其附属公司业务相当可能有的未来发展的声明，例如预期未来事件、业务展望或财务结果。“预期”、“预计”、“继续”、“估计”、“目标”、“持续”、“可能”、“将会”、“预测”、“应当”、“相信”、“计划”、“旨在”等词汇以及相似表达意在判定此类前瞻性声明。这些声明以本公司在此日期根据其经验以及对历史发展趋势，目前情况以及预期未来发展的理解，以及本公司目前相信的其它合理因素所做出的假设和分析为基础。然而，实际结果和发展是否能够达到本公司的目前预期和预测存在不确定性，取决于一些可能导致实际业绩、表现和财务状况与本公司的预期产生重大差异的不确定因素，这些因素包括但不限于宏观政治及经济因素、原油和天然气价格波动有关的因素、石油和天然气行业高竞争性的本质、气候变化及环保政策因素、公司价格前瞻性判断、并购剥离活动、HSSE及保险安排、以及反腐败反舞弊反洗钱和公司治理相关法规变化。

因此，本材料中所做的所有前瞻性声明均受这些谨慎性声明的限制。本公司不能保证预期的业绩或发展将会实现，或者即便在很大程度上得以实现，本公司也不能保证其将会对本公司、其业务或经营产生预期的效果。



CNOOC Limited  
中国海洋石油有限公司

业绩概览

经营亮点

未来展望



# 业绩概览

- 储量产量迈上新台阶，成本控制成效显著

净产量

**726.8** **+7.2%**

百万桶油当量

归母净利润

**1,379** **+11.4%**

亿元人民币

经营现金流

**2,209** **+5.3%**

亿元人民币

储量寿命

**10** 年 储量替代率  
**167%**

桶油主要成本

**28.52** **-1.1%**

美元/桶油当量

全年股息

**1.40** **+12%**

港元/股 (含税)

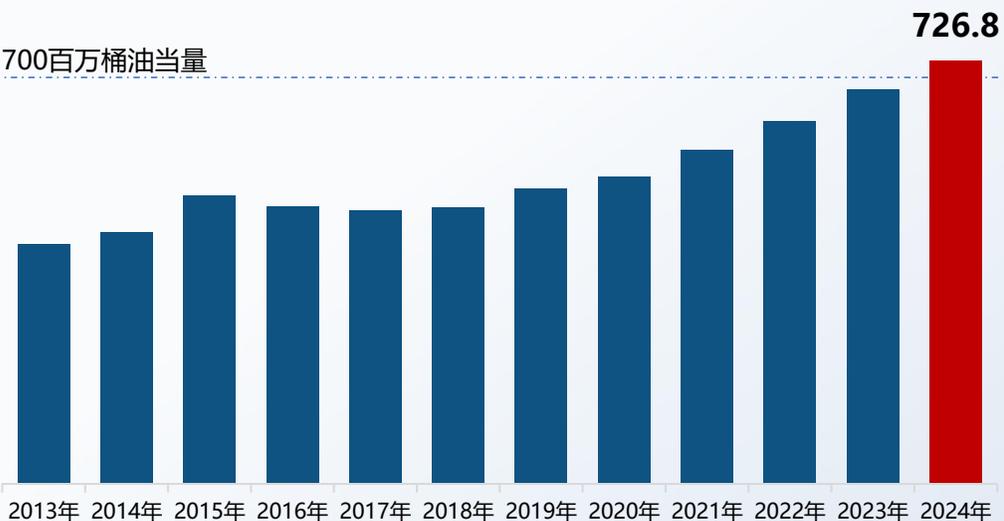
# 业绩亮点

- 坚持稳健的产量增长和成本管控
- 相较2013年，净产量增长约77%，桶油主要成本下降约37%

## 产量迈上新台阶

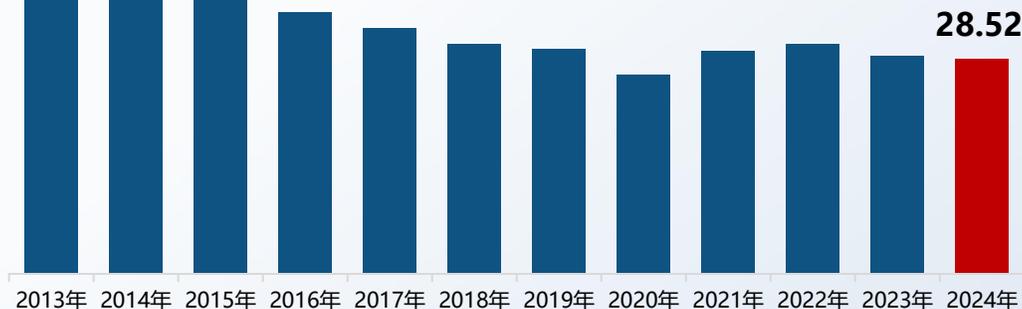
净产量 (百万桶油当量)

700百万桶油当量



## 成本管控成效显著

桶油主要成本 (美元/桶油当量)



# 盈利能力

## 穿越油价周期，保持强劲的盈利能力

布伦特油价 (美元/桶)



归母净利润(人民币亿元)

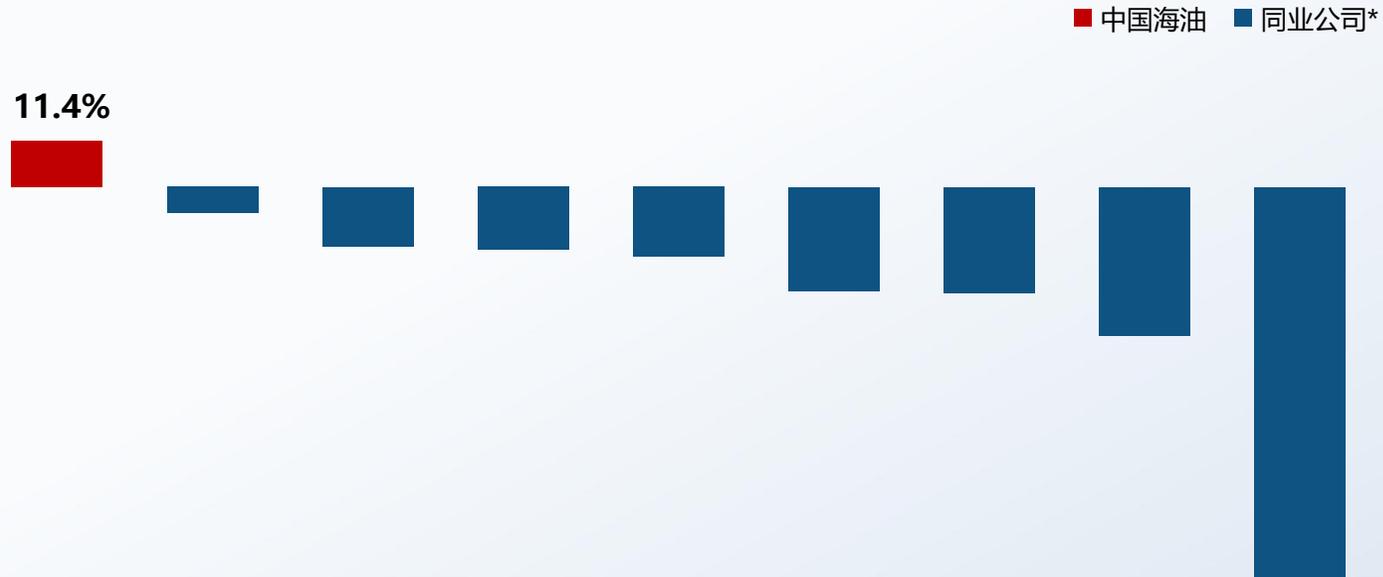
1,300亿元



# 价值创造

- 价值创造能力同业领先

## 净利润同比增长率



\*数据来自同业公司披露: ConocoPhillips, BP, ExxonMobil, Total, Shell, Chevron, Equinor, OXY



CNOOC Limited  
中国海洋石油有限公司

业绩概览

经营亮点

未来展望



# 勘探成果

- 在海上，共获得11个新发现，成功评价30个含油气构造
- 在陆上，成功评价神府深层煤层气，新增探明地质储量近千亿方

秦皇岛29-6

龙口7-1

垦利10-6

龙口25-4

渤中22-6

惠州19-6

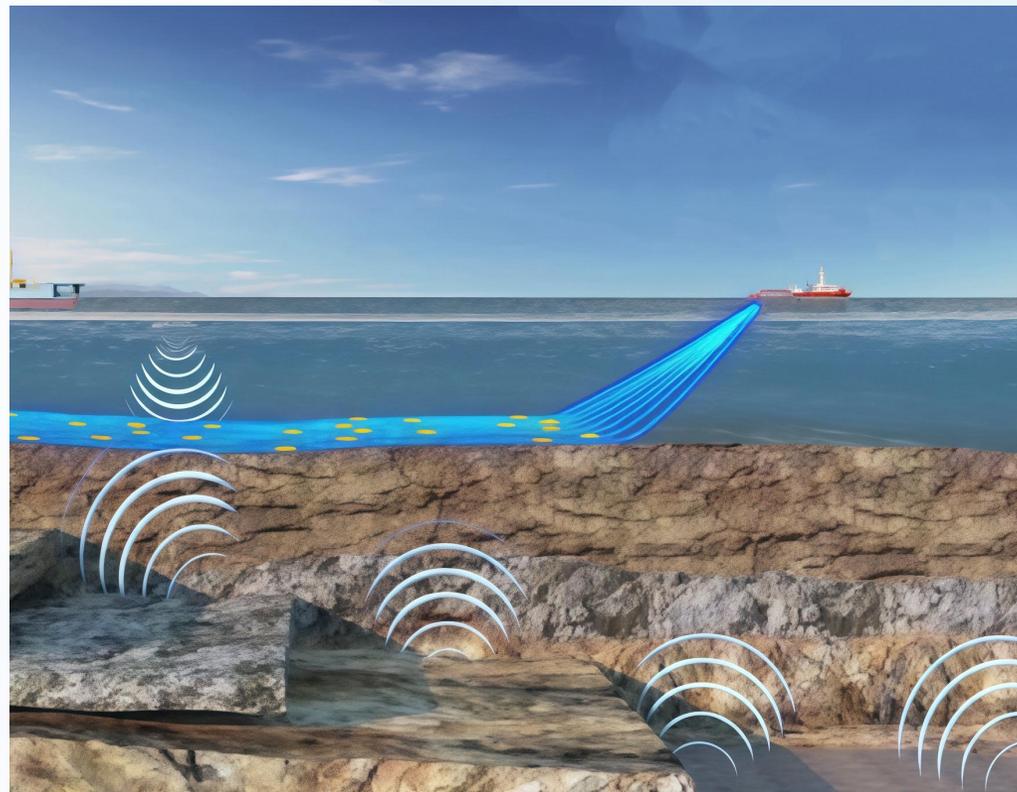
陆丰15-9

涠洲6-7

文昌10-3东

陵水36-1

Bluefin



# 勘探亮点（渤海）

## 渤海伸展-走滑复合断裂带深部油气勘探理论技术突破

- 持续推动获得新发现龙口7-1，稳步评价渤中8-3南，促进渤海勘探开发由浅层向深部复杂领域发展

## 斜坡带大面积岩性油气藏勘探理论创新

- 获得新发现秦皇岛29-6，成功评价龙口25-1
- 揭示环渤中斜坡区浅层岩性领域的勘探前景

## 张性断裂控运-压性断裂封堵控藏新模式创新

- 推进滚动勘探，成功评价旅大32-2，实现储量产量快速转化



# 勘探亮点 (南海)



## 超深水超浅层天然气成藏理论创新

- 获得新发现陵水36-1
  - 全球首个超深水超浅层千亿方\*大气田
  - 助推南海万亿大气区成功实现

## 陆缘盆地深层油气成藏理论创新

- 获得新发现惠州19-6
  - 深层亿吨级\*整装大油田，展示盆地内深层领域勘探潜力巨大

## 深层超压保孔储层发育机理创新

- 推进滚动勘探，成功评价乌石16-5，单井测试获高产

\*指探明地质储量

# 勘探亮点（海外）

- 围绕大西洋两岸和“一带一路”沿线国家积极布局

## 圭亚那Stabroek区块取得积极进展

- 获得亿吨级\*新发现Bluefin，进一步扩大区块东南部储量规模
- 总可采资源量约110亿桶油当量\*\*
- 助推到2030年实现8期项目运行，总产量将增长至130万桶/天，产能将达到170万桶/天\*\*

## 进一步扩大全球勘探业务区域

- 成功获取莫桑比克、巴西和伊拉克三个国家共计10个新区块的石油合同，担任其中7个区块的作业者
- 海外勘探业务区域进一步扩大

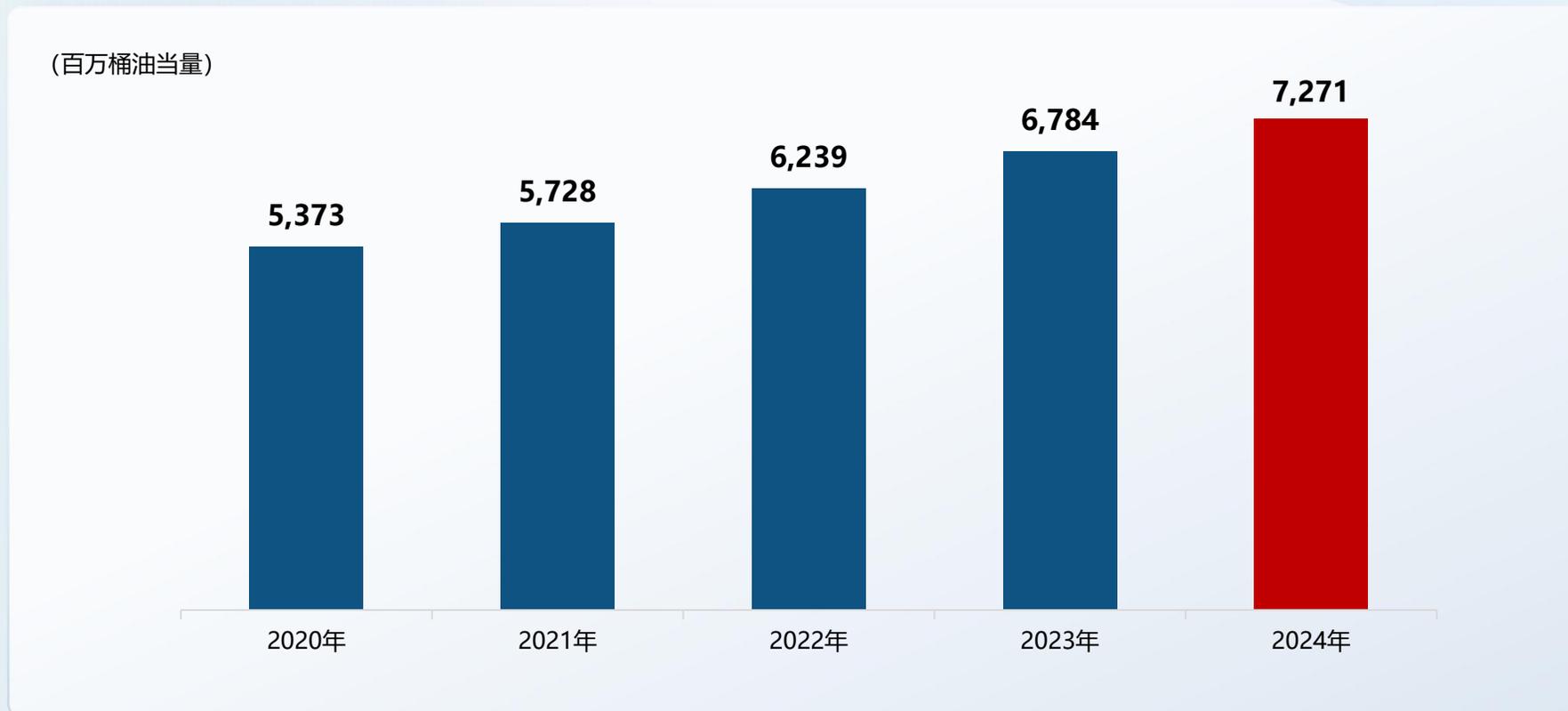


\*指探明地质储量

\*\*作业者披露

# 净证实储量

- 净证实储量达7,271百万桶油当量，再创历史新高
- 储量替代率达167%，储量寿命稳定在10年

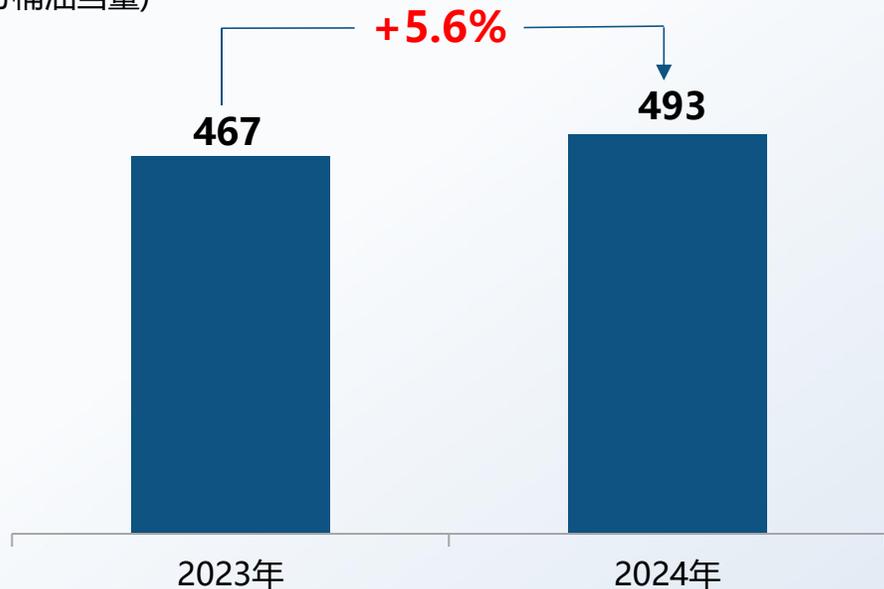


# 净产量

- 中国净产量同比增长5.6%，得益于渤中19-6等油气田的贡献
- 海外净产量同比增长10.8%，得益于圭亚那Payara项目等的投产

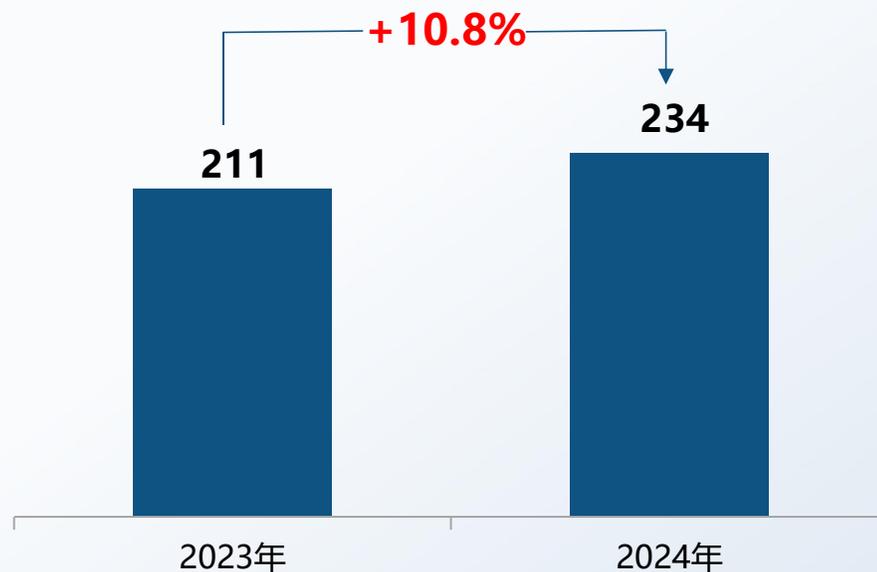
## 中国净产量

(百万桶油当量)



## 海外净产量

(百万桶油当量)

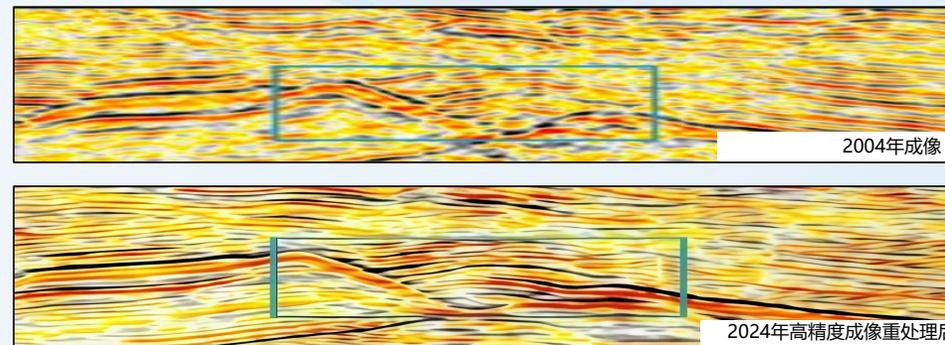


# 开发生产

## 保障在产油气田稳产增产

- 深化油气藏精细描述
- 推进一体化滚动增储，深挖油田潜力
- 坚持精细注水和稳油控水，有效控制自然递减率，持续提高采收率
- 应用增产措施及治理低产低效井，改善生产能力
- 实施精细管理，优化停产检修，稳步提升生产时率

## 油藏高精度成像重处理示意图



## 中国海上在产油田

采收率

▲ 1.2个百分点

自然  
递减率

9.6%

# 已投产重点新项目（渤海）

- **绥中36-1/旅大5-2油田二次调整开发项目**
  - 高峰产量30,300桶油当量/天
  - 开启了大型老油田二次综合调整新纪元
  - 依托岸电开发，接入陆地绿色电力
- **渤中19-2油田开发项目**
  - 高峰产量18,800桶油当量/天
  - 采取工程建设标准化和智能化举措，提速27%



# 已投产重点新项目（南海）

- **深海一号二期天然气开发项目**
  - 高峰产量27,500桶油当量/天
  - 助力深海一号大气田高峰年产气量提升至45亿方
- **流花11-1/4-1油田二次开发项目**
  - 高峰产量17,900桶油当量/天
  - 推动深水油田焕发新生
- **乌石23-5油田群开发项目**
  - 高峰产量18,100桶油当量/天
  - 南海首个岸电项目，实现伴生气高效综合利用



# 已投产重点新项目（海外）

## 巴西Mero油田\*

- **Mero2项目**：1月投产，高峰产量18万桶/天
- **Mero3项目**：10月投产，高峰产量18万桶/天
- 已投产3期项目，平均产量达59万桶/天
- 中国海油权益：10%

## 加拿大长湖项目

- **长湖西北项目**：11月投产，高峰产量8,200桶/天
- 平均产量达6.7万桶/天，桶油主要成本保持公司平均线以下
- 中国海油权益：100%（担任作业者）

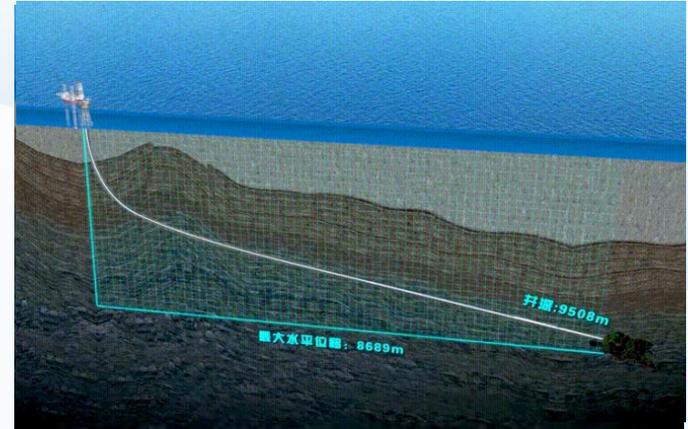


\*根据作业者披露

# 钻完井和工程建设

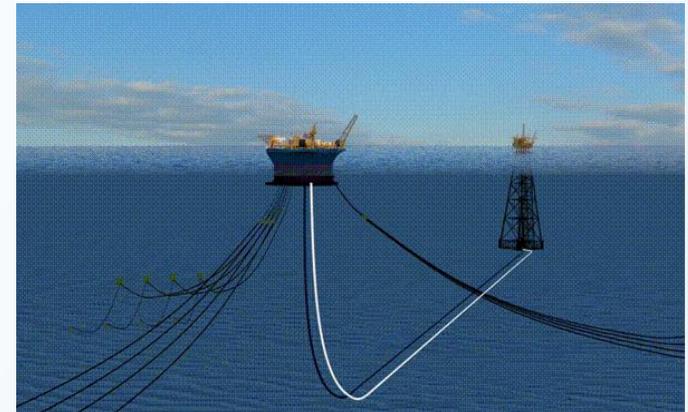
## 钻完井提速提效

- 中国海上平均钻井日效率实现五年来最好水平
- 成功钻探中国首个海上超深大位移井，助推未来实现海上平台一万余米范围内油气资源动用
- 大力实施“少井高产”支持在产油气田稳产高产



## 工程建设优质高效

- 在建项目超过60个，重点项目开发建设进展顺利
- 开创亚洲首例“深水导管架平台+圆筒型FPSO”开发模式，为高效开发类似深水油气田提供全新方案



# 工程标准化

## 从源头统一优化海上平台设计

- 深化基础性标准化和应用性标准化，项目大幅提速提效

产能建设提速

**27%** ▲

批量化采办降本

**5%** ▼

迭代优化减重

**1,900** 吨

节省设备制造周期

**2** 个月



# 健康安全环保

- 坚持“安全第一、环保至上，人为根本、设备完好”的健康安全环保核心价值理念
- 扎实推进安全生产专项行动，有效应对“摩羯”等超强台风挑战，安全生产形势平稳
- 将生态环保管理贯穿油气勘探开发全过程

2024年职业安全健康记录

范围	总工时 (百万人工时)	可记录事件率	误工事件率
公司员工	46	0.06	0
公司员工及直接承包商	205	0.07	0.02

# 科技创新与应用

## 推进增储上产关键技术研究与应用

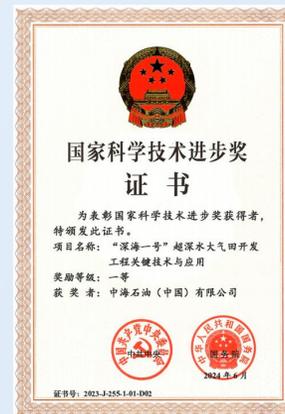
- 浅水水下生产系统成功应用，进一步完善渤海开发模式
- 首座移动式注热平台“热采一号”正式投用，渤海油田热采年产量突破100万吨
- 亚洲首艘圆筒型FPSO“海葵一号”和亚洲第一深水导管架平台“海基二号”顺利投用



## 创新成果荣获中国国家科学技术进步奖

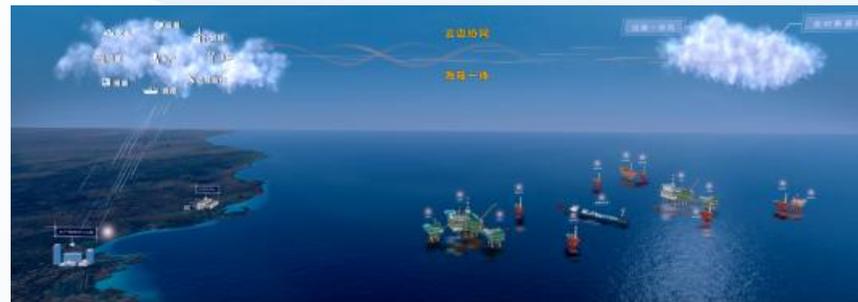
- “‘深海一号’超深水大气田开发工程关键技术与应用”获得一等奖
- “渤海伸展-走滑复合断裂带深部油气勘探理论技术创新与重大发现”获得二等奖

### 中国国家科学技术进步奖证书



# 数智化转型

- 加快实施海上平台无人化、少人化建设和台风模式改造，成功打造“深海一号”和秦皇岛32-6南北两个智能油气田建设标杆
- 依托“海能”人工智能模型，推动数智技术与传统产业深度融合
- 持续推动东方和白云等陆上终端智能化，实现开发生产全过程海陆一体化管控



# 绿色发展

## 油气绿色生产成效显著

- 通过岸电工程等完成绿电替代7.6亿千瓦时
- 完成5万方 / 天以上火炬气回收利用
- 深远海浮式风电平台“海油观澜号”全年稳定运行，发电量达2,600万千瓦时

## 关键项目稳步推进

- 成功研制全球首套5兆瓦级海上高温烟气余热发电装置并安装
- 全球首座16兆瓦级张力腿型浮式风电平台项目开工，设计年均发电量5,400万千瓦时

## 稳妥推进零碳负碳产业

- 推动打造渤海和海南两个海上CCUS基地
- 恩平15-1、乐东15-1CCS示范工程累计回注二氧化碳超11万吨
- 中国海上首个自产膜脱碳CCS项目——惠州32-5示范项目正式投用



# ESG管理

- 我们致力于公司治理最优化，环境影响最小化和社会贡献最大化



## 强化顶层设计，持续优化治理架构

- 研究制定生物多样性保护、社区关系管理等关键议题行动方针，系统推动相关工作落地实施
- 不断完善气候变化治理架构，增设气候变化专项小组

## 强化能力建设，着力提升管理水平

- 持续开展多层次、多维度的ESG专项培训
- 强化数字赋能，积极推进ESG管理数字化转型

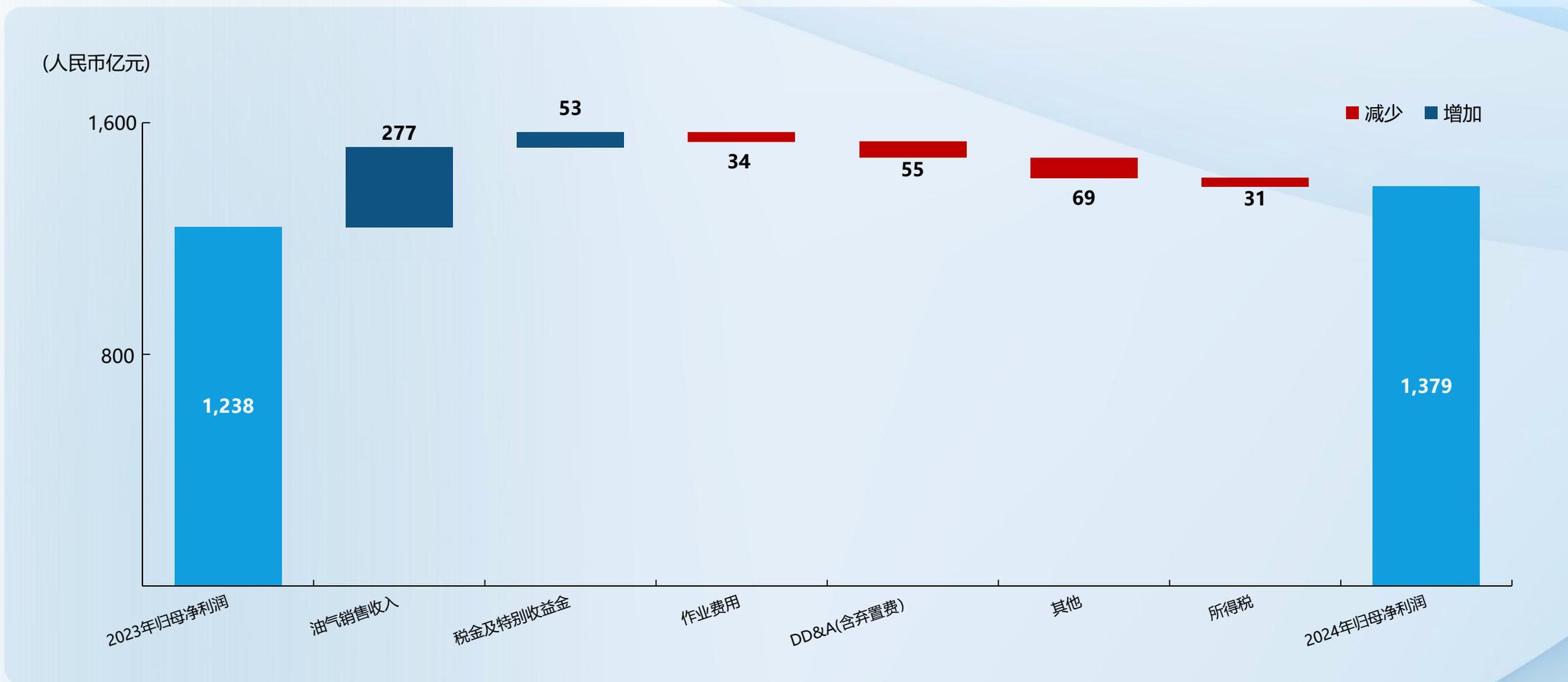
## 强化披露管理，切实保证持续合规

- 持续提升ESG信息披露的透明度、准确性和完整性
- 科学做好关键议题的双重重要性判定，扎实推进气候变化信息披露专项研究三年行动计划

# 主要经营指标

	2024年	2023年	变动%
净产量 (百万桶油当量)	726.8	678.0	7.2%
-石油液体(百万桶)	567.1	529.5	7.1%
-天然气(十亿立方英尺)	929.4	864.7	7.5%
实现油价(美元/桶)	76.75	77.96	-1.6%
实现气价(美元/千立方英尺)	7.72	7.98	-3.3%
油气销售收入(人民币亿元)	3,556	3,279	8.4%
归母净利润(人民币亿元)	1,379	1,238	11.4%
每股基本盈利(人民币元)	2.90	2.60	11.5%

# 归母净利润变化情况

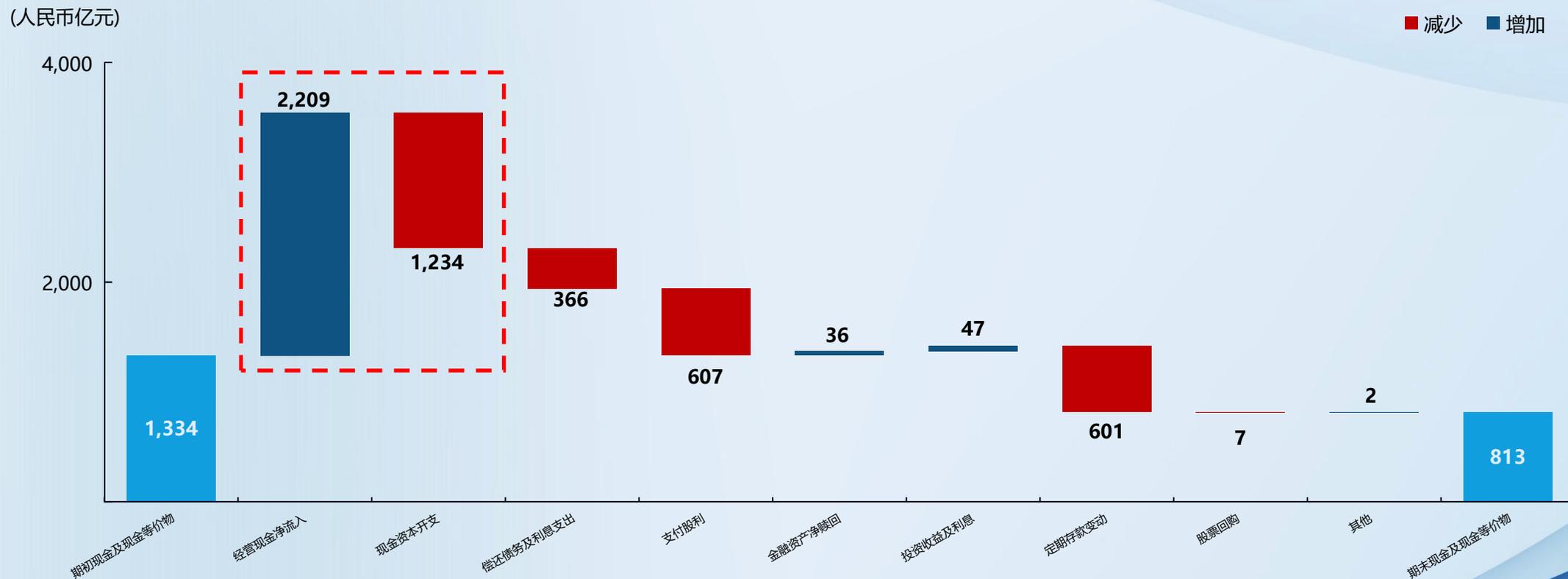


注：以上数据以中国企业会计准则口径列示

# 现金及现金等价物变动

- 经营现金流同比增长5.3%，达人民币2,209亿元
- 自由现金流充裕，达到人民币975亿元

(人民币亿元)

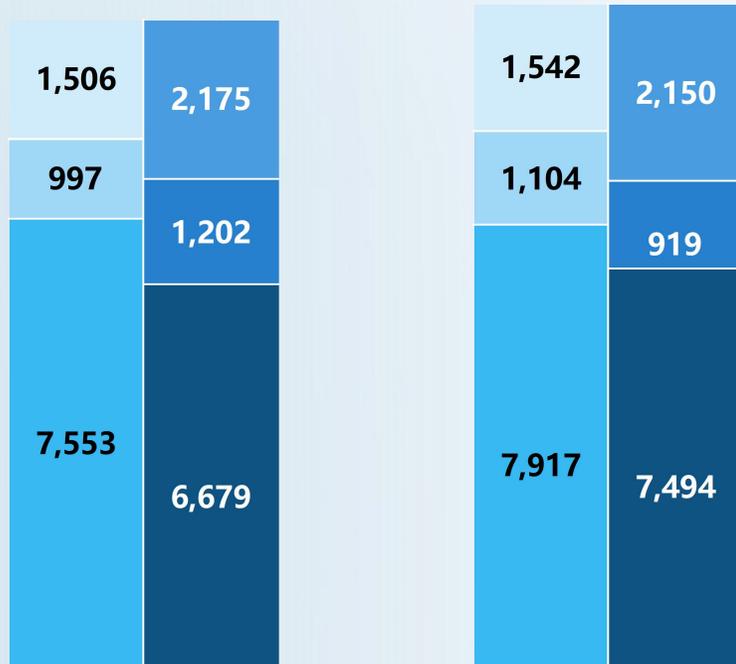


# 财务状况变动

(人民币亿元)

2023年12月31日

2024年12月31日



■ 现金、现金等价物和期限超过三个月的定期存款
 ■ 其他流动资产
 ■ 非流动资产
 ■ 其他负债
 ■ 带息负债
 ■ 股东权益

## ■ 股东权益较期初增加人民币815亿元

- 当期归母净利润人民币+1,379亿元
- 回购股票人民币-7亿元
- 宣告派发股息人民币-607亿元
- 其他综合收益影响

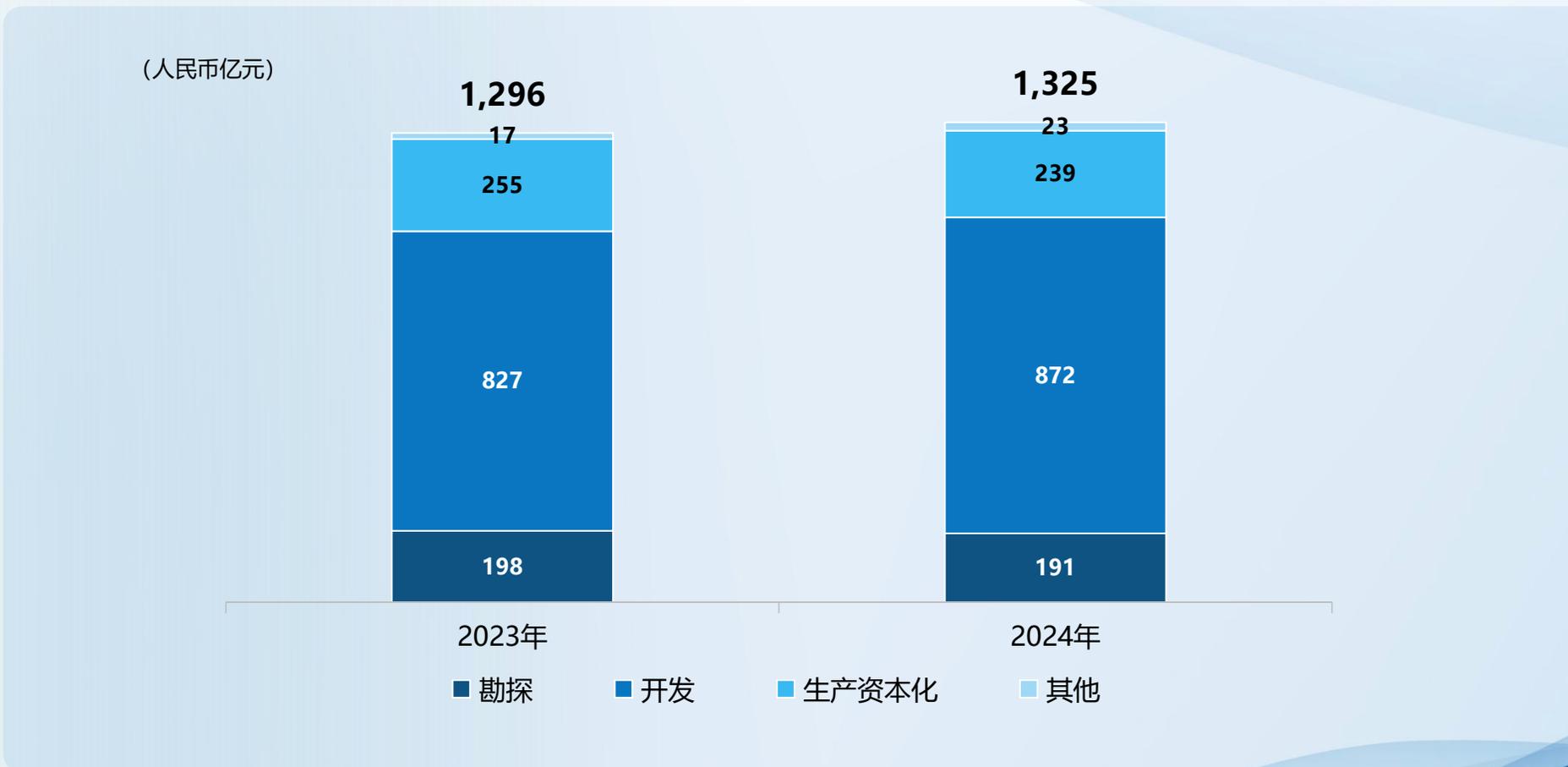
## ■ 总资产达人民币10,563亿元

	2023年 12月31日	2024年 12月31日
总资产 (人民币亿元)	10,056	10,563
资本负债率*	15.2%	10.9%

\*资本负债率=带息负债/(带息负债+股东权益)

# 资本支出

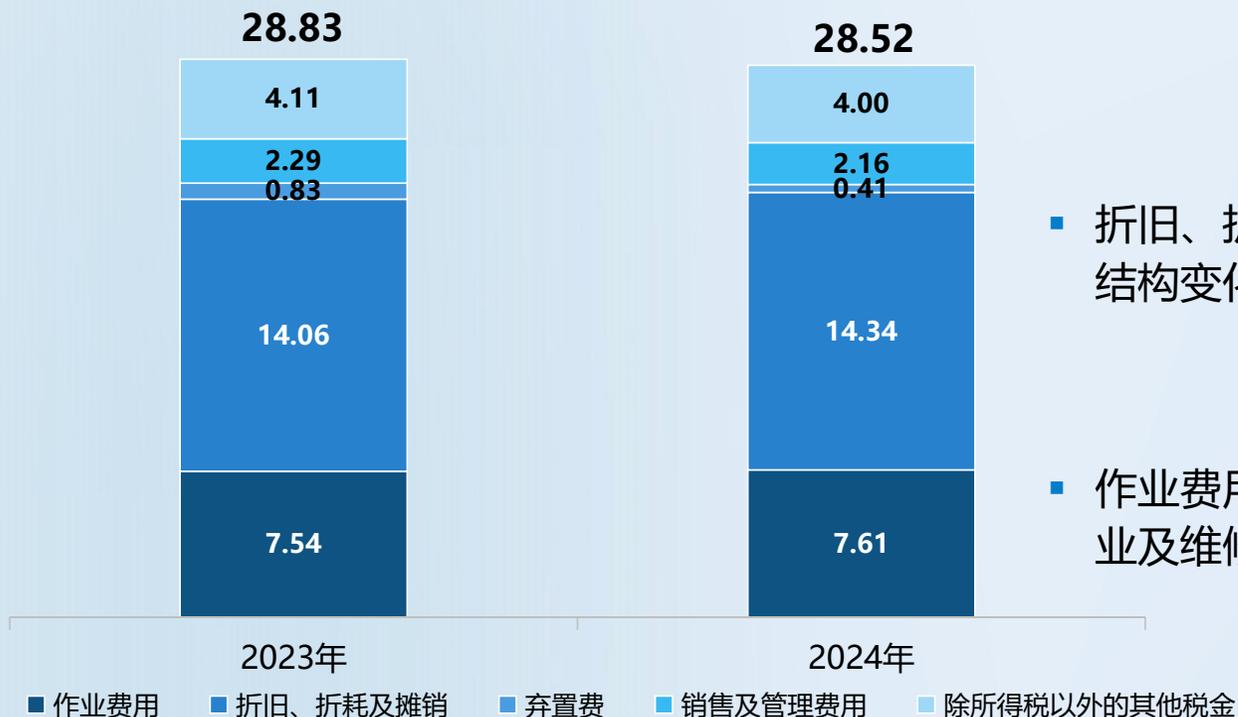
- 资本支出完成人民币1,325亿元，有力支撑增储上产和油气基础设施建设



# 桶油主要成本

- 桶油主要成本管控成效显著，同比下降1.1%

(美元/桶油当量)



- 折旧、折耗和摊销同比增长2.0%，主要是产量结构变化的影响
- 作业费用基本持平，主要是汇率变动和油田作业及维修工作量增加的综合影响

# 股东回报

## 积极共享发展成果

- 2024年全年股息为1.40港元/股（含税）
- 2024年全年股息支付率为44.7%\*
- 每股股息同比增长12%，是2013年的2.46倍

## 实施港股回购

- 回购港股3,681万股并注销



\*根据2024年12月底折算汇率1港币=0.92604人民币计算

业绩概览

经营亮点

未来展望



# 2025年经营策略和目标

## 未来经营策略

- 扎实推进增储上产、科技创新和绿色发展三大工程
- 实施“提质增效升级”行动

## 2025年目标

### 储量替代率

不低于 **130%**

### 资本支出

**1,250-1,350** 人民币亿元

### HSE水平

保持良好的健康  
安全环保水平

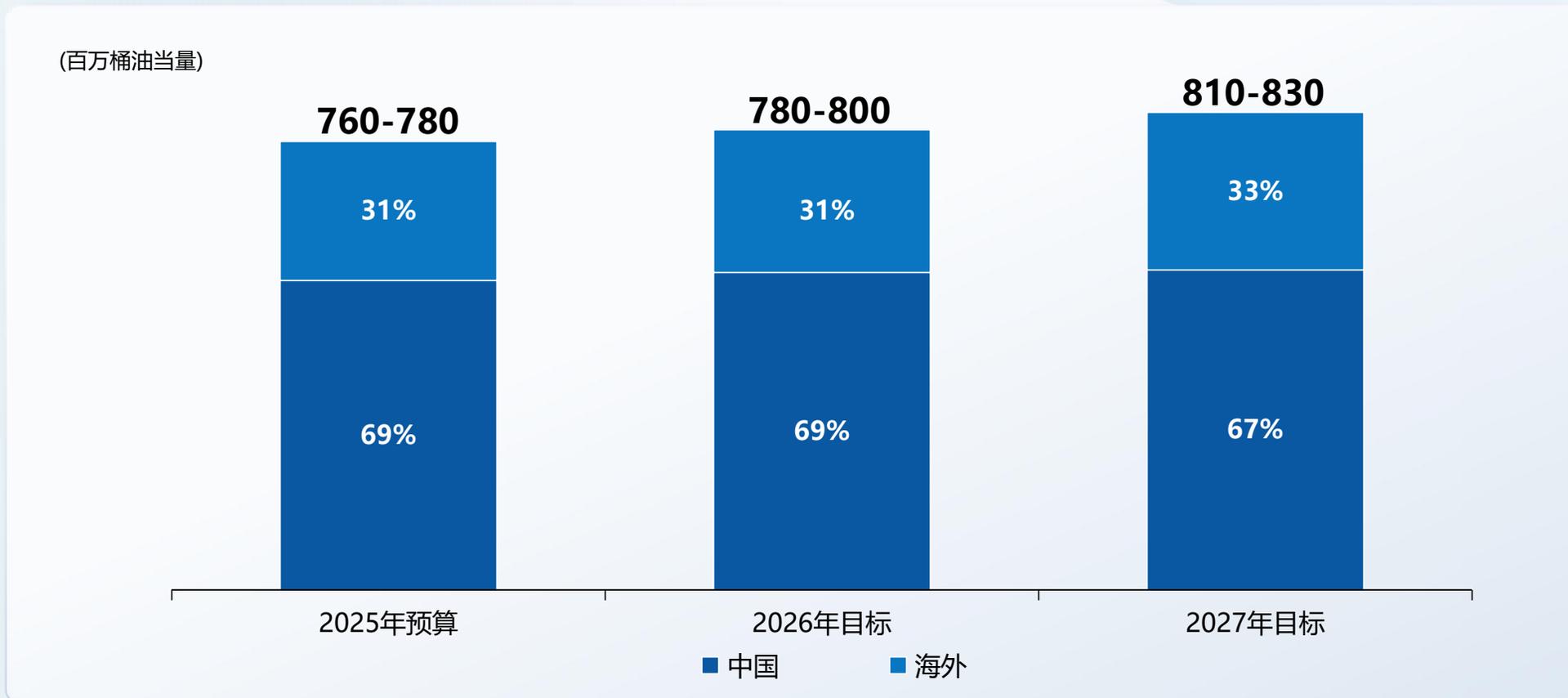
### 产量目标

**760-780** 百万桶油当量



# 三年滚动产量目标

- 专注高质量发展，追求有效益的产量增长



# 股息政策

## 注重股东回报，共享发展成果

### 2025至2027年

- 在获股东大会批准的前提下，全年股息支付率不低于45%
- 将根据市场环境变化，秉承回报股东的原则，综合考虑公司股东的意愿、战略规划、经营状况等因素，适时对上述分红政策进行调整





CNOOC Limited  
中国海洋石油有限公司

# 谢谢!



# 产量摘要

	2024年			2023年		
	石油液体 (百万桶)	天然气 (十亿立方英尺)	油气合计 (百万桶油当量)	石油液体 (百万桶)	天然气 (十亿立方英尺)	油气合计 (百万桶油当量)
<b>中国</b>						
渤海	225.3	81.9	238.9	207.4	69.4	218.9
南海西部	34.7	258.0	79.5	38.1	246.2	80.9
南海东部	113.7	149.3	138.6	110.9	156.4	137.0
东海	2.9	80.7	16.3	2.1	57.8	11.8
陆上	0.06	115.3	19.3	0.04	109.1	18.2
<b>合计</b>	<b>376.7</b>	<b>685.2</b>	<b>492.7</b>	<b>358.6</b>	<b>638.8</b>	<b>466.8</b>
<b>海外</b>						
亚洲(不含中国)	22.7	87.3	38.3	22.6	69.2	34.9
大洋洲	2.0	56.2	12.8	1.9	51.0	11.8
非洲	17.6	6.6	18.7	19.8	7.2	21.0
北美洲(不含加拿大)	21.6	34.3	27.4	20.3	40.2	27.0
加拿大	33.1	-	33.1	31.0	-	31.0
南美洲	84.8	58.9	95.0	64.4	57.2	74.3
欧洲	8.8	0.8	8.9	11.0	1.1	11.1
<b>合计</b>	<b>190.5</b>	<b>244.3</b>	<b>234.0</b>	<b>170.9</b>	<b>225.8</b>	<b>211.3</b>
<b>总计*</b>	<b>567.1</b>	<b>929.4</b>	<b>726.8</b>	<b>529.5</b>	<b>864.7</b>	<b>678.0</b>

\*包括公司享有的按权益法核算的被投资实体的权益，其中，2024年约20.3百万桶油当量，2023年约20.4百万桶油当量  
2024年，中国和海外产量占比分别为67.8%和32.2%，石油液体和天然气占比分别为78.0%和22.0%

# 主要财务指标 (合并)

(人民币百万元)	2024年	2023年	变动%
<b>收入</b>			
油气销售收入	355,615	327,867	8%
贸易收入	55,142	79,308	(30%)
其他收入	9,749	9,434	3%
<b>收入合计</b>	<b>420,506</b>	<b>416,609</b>	<b>1%</b>
<b>费用</b>			
作业费用	(38,227)	(34,802)	10%
除所得税外的其他税金	(20,276)	(24,331)	(17%)
勘探费用	(13,860)	(13,716)	1%
折旧、折耗及摊销	(74,606)	(68,947)	8%
石油特别收益金	(8,297)	(9,517)	(13%)
资产减值及跌价准备, 净额	(8,047)	(3,523)	128%
预期信用损失	(29)	(74)	(61%)
原油及油品采购成本	(50,035)	(73,950)	(32%)
销售及管理费用	(11,140)	(10,952)	2%
其他	(11,284)	(9,028)	25%
<b>费用合计</b>	<b>(235,801)</b>	<b>(248,840)</b>	<b>(5%)</b>
<b>营业利润</b>	<b>184,705</b>	<b>167,769</b>	<b>10%</b>
利息收入	4,582	4,805	(5%)
财务费用	(6,096)	(5,354)	(14%)
汇兑损失, 净额	(1,318)	(297)	344%
投资收益	5,258	3,084	70%
联营公司之利润	757	850	(11%)
合营公司之利润	1,079	1,081	0%
其他收益, 净额	1,009	1,036	(3%)
<b>税前利润</b>	<b>189,976</b>	<b>172,974</b>	<b>10%</b>
所得税费用	(51,994)	(48,884)	6%
<b>净利润</b>	<b>137,982</b>	<b>124,090</b>	<b>11%</b>
归属于非控制性权益的净利润*	46	247	(81%)
<b>归属于本公司股东的净利润*</b>	<b>137,936</b>	<b>123,843</b>	<b>11%</b>